

## CONVEGNO OASI 2017

Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano



### LA SPESA SANITARIA DEL SSN E DELLE FAMIGLIE E I BILANCI DELLE AZIENDE

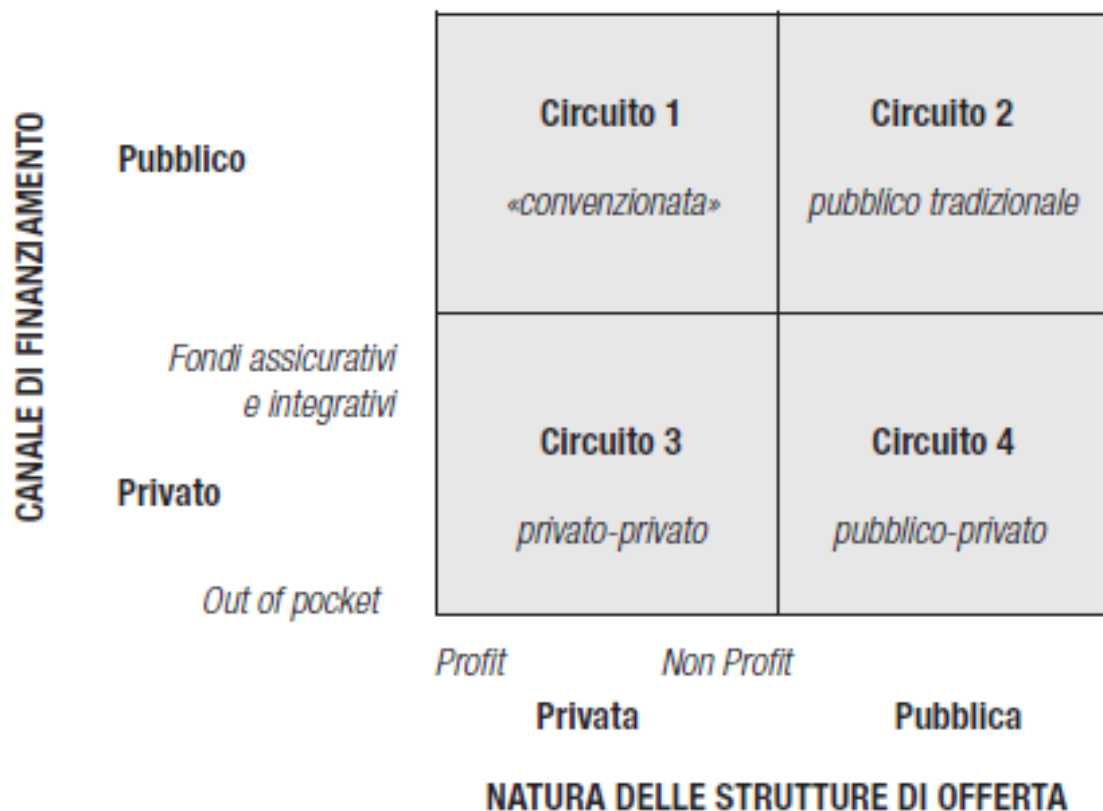
**Patrizio Armeni**  
CERGAS-SDA Bocconi  
04 dicembre 2017

# Temi di intervento

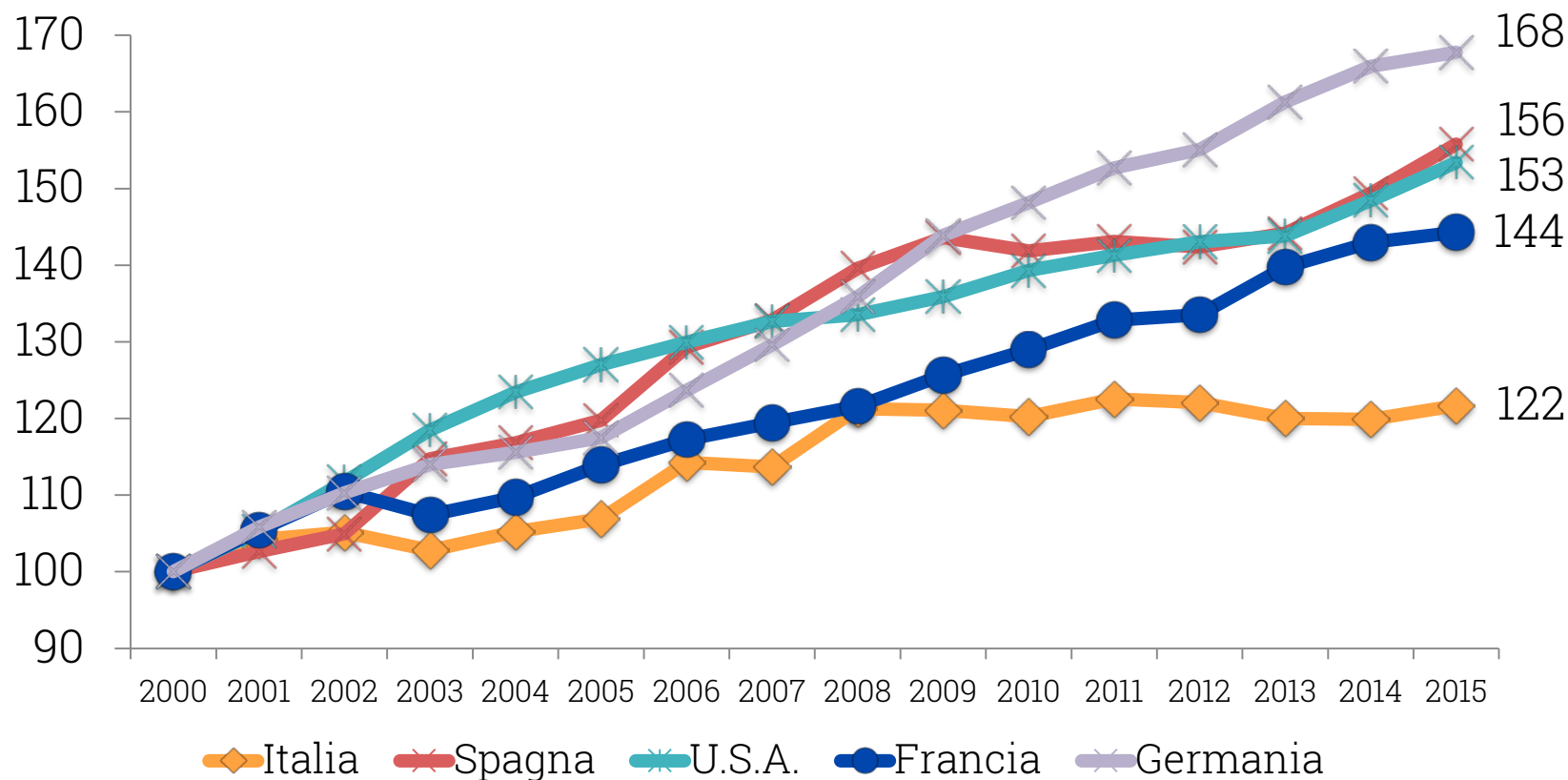
- La spesa per la salute: tendenze di fondo **3** **Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale**  
*di Patrizio Armeni, Francesco Costa e Alessandro Furnari<sup>1</sup>*
- La spesa pubblica **5** **La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione**  
*di Patrizio Armeni, Arianna Bertolani e Francesco Costa<sup>1</sup>*
- I consumi privati **8** **I consumi privati in sanità**  
*di Mario Del Vecchio, Lorenzo Fenech, Valeria Rappini<sup>1</sup>*
- Variabilità e segnali dalle aziende ospedaliere **17** **Le performance economiche delle aziende ospedaliere nella prospettiva dei “Piani di Rientro Aziendali”**  
*di Elena Cantù, Elisabetta Notarnicola, Eugenio Anessi Pessina<sup>1</sup>*

# La spesa per la salute

— I quattro circuiti del settore sanitario



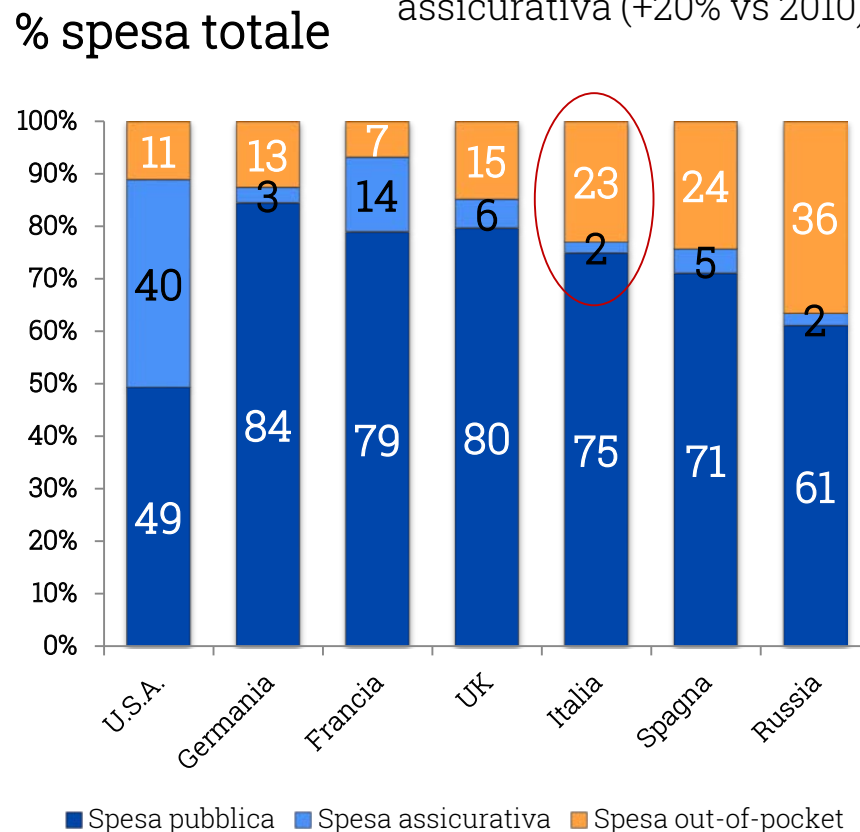
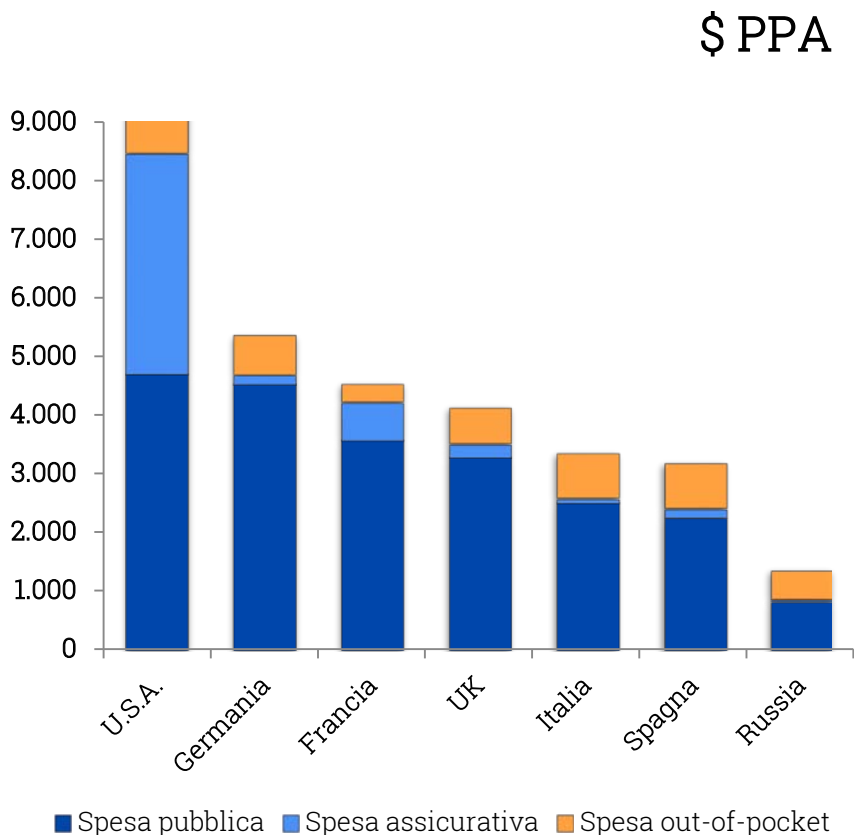
# Spesa sanitaria pro-capite (2000=100)



Fonte: Elaborazioni su dati OECD 2017

# Spesa per finanziatore e copertura pubblica (2015)

- In crescita numero assicurati (+88% vs 2010)
- In moderata crescita la spesa assicurativa (+20% vs 2010)



# La composizione della spesa privata

Voci di spesa secondo la COICOP a tre cifre	STIME OCPS SDA Bocconi su varie fonti				
	Micro voci di spesa	Euro (mln)	% del totale	Fonti	
<b>Servizi ospedalieri</b>	Assistenza ospedaliera in regime ordinario per cura e riabilitazione	1.403	5.153	13,1	ISTAT (SHA) e Corte dei Conti
	Assistenza ospedaliera in regime di day hospital per cura e riabilitazione	460			
	Assistenza (sanitaria) ospedaliera a lungo termine	3.050			
	Assistenza (sanitaria) domiciliare	200			
	PS (ticket)	40			
<b>Servizi Ambulatoriali</b>	Servizi medici (visite specialistiche incluso ticket)	4.400	16.200	41,1	Agenzia delle Entrate, Corte dei Conti, ISTAT (Indagine sulla Spesa e SHA)
	Servizi da dentista	8.700			
	Servizi di laboratori di analisi ed esami radiografici (incluso ticket)	1.700			
	Altri servizi paramedici (bagni termali, chinesiterapia, ambulanza, noleggio di attrezzature terapeutiche, infermieri, psicologi, fisioterapisti, podologi, logopedisti, agopunturisti, ecc.)	1.400			
<b>Medicinali, prodotti farmaceutici, attrezzature e apparecchiature medicali</b>	Farmaci in senso stretto (fascia A, C, OTC, con ticket)	8.400	18.100	45,9	Agenzia delle Entrate, Federfarma, AIFA, ISTAT (Indagine sulla Spesa)
	Altri medicinali (prodotti omeopatici, erboristici, integratori)	5.200			
	Altri prodotti medicali (cerotti, siringhe, termometri, Kit da pronto soccorso, bendaggi, fasce elastiche)	1.100			
	Attrezzature e apparecchi terapeutici (occhiali e lenti a contatto correttivi, protesi uditive, riparazione e noleggio attrezzature)	3.400			
<b>Totale</b>	<b>Spesa sanitaria totale delle famiglie</b>	<b>39.453</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	



Università  
Bocconi

CERGAS  
Centro di ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale



SDA Bocconi  
School of Management

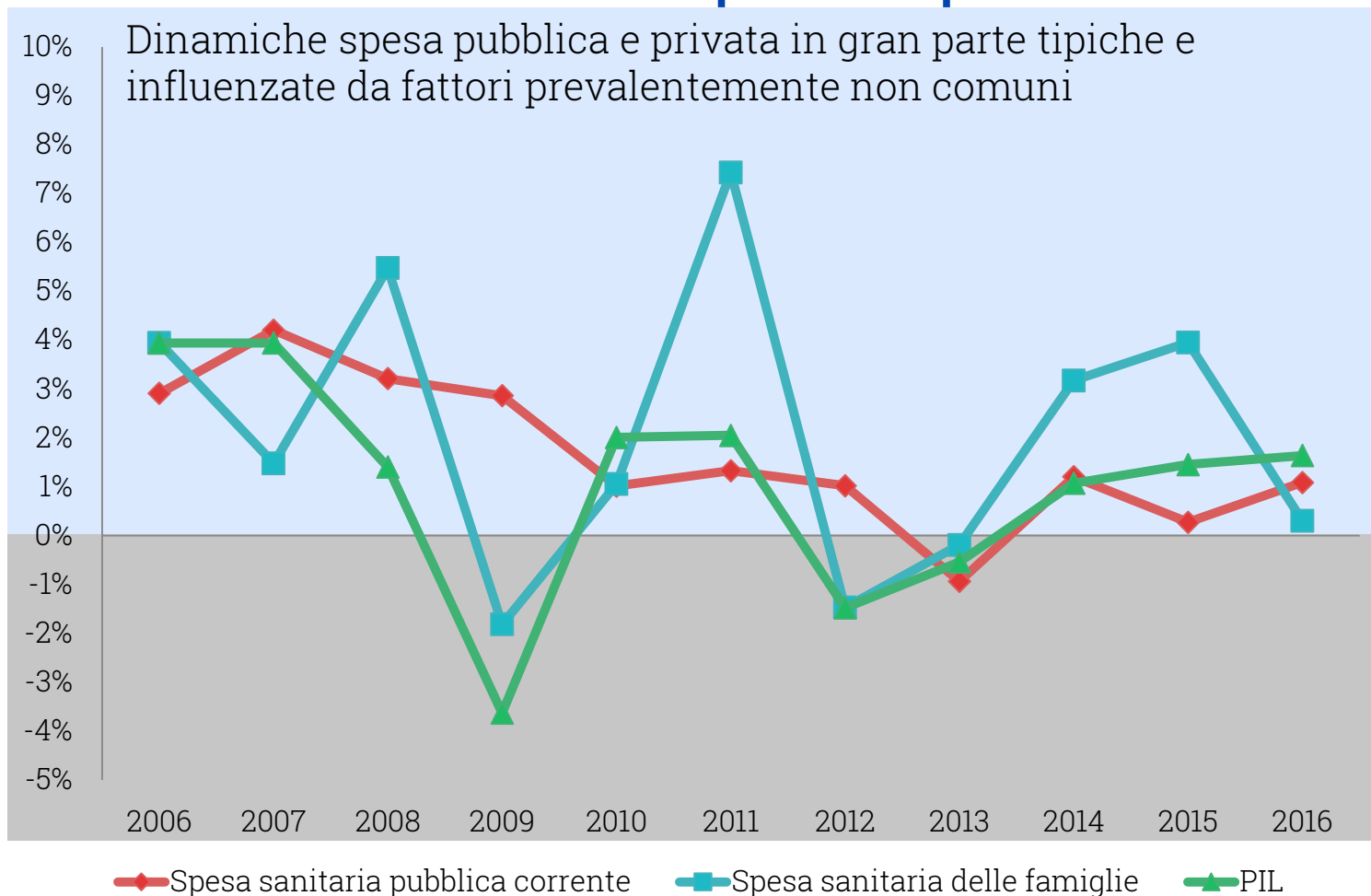
# Il ruolo della spesa privata

		Servizi	Beni	Spesa sanitaria totale delle famiglie
PUBBLICO	Copayment	1,4	0,5	3,9
	Intramoenia o differenza prezzo	1,0	1,0	
PRIVATO		18,9	16,6	35,5
TOTALE		21,3	18,1	39,4

Fonte: Elaborazioni OCPS su dati AIFA, Corte dei Conti, ISTAT (Nuovi Conti Nazionali), Ministero della Salute

*Nota.* La spesa sanitaria privata totale, beni e servizi, è stimata sulla base dei Nuovi Conti Nazionali di ISTAT (2016); la spesa per compartecipazione è stimata sulla base dei dati AIFA (AIFA, 2015) e Corte dei Conti (Corte dei Conti, 2016); la spesa per *intramoenia* per la specialistica ambulatoriale è rilevata dal Ministero della Salute (Osservatorio Nazionale per la Libera Professione Intramuraria, 2015).

# Tassi di crescita delle principali variabili



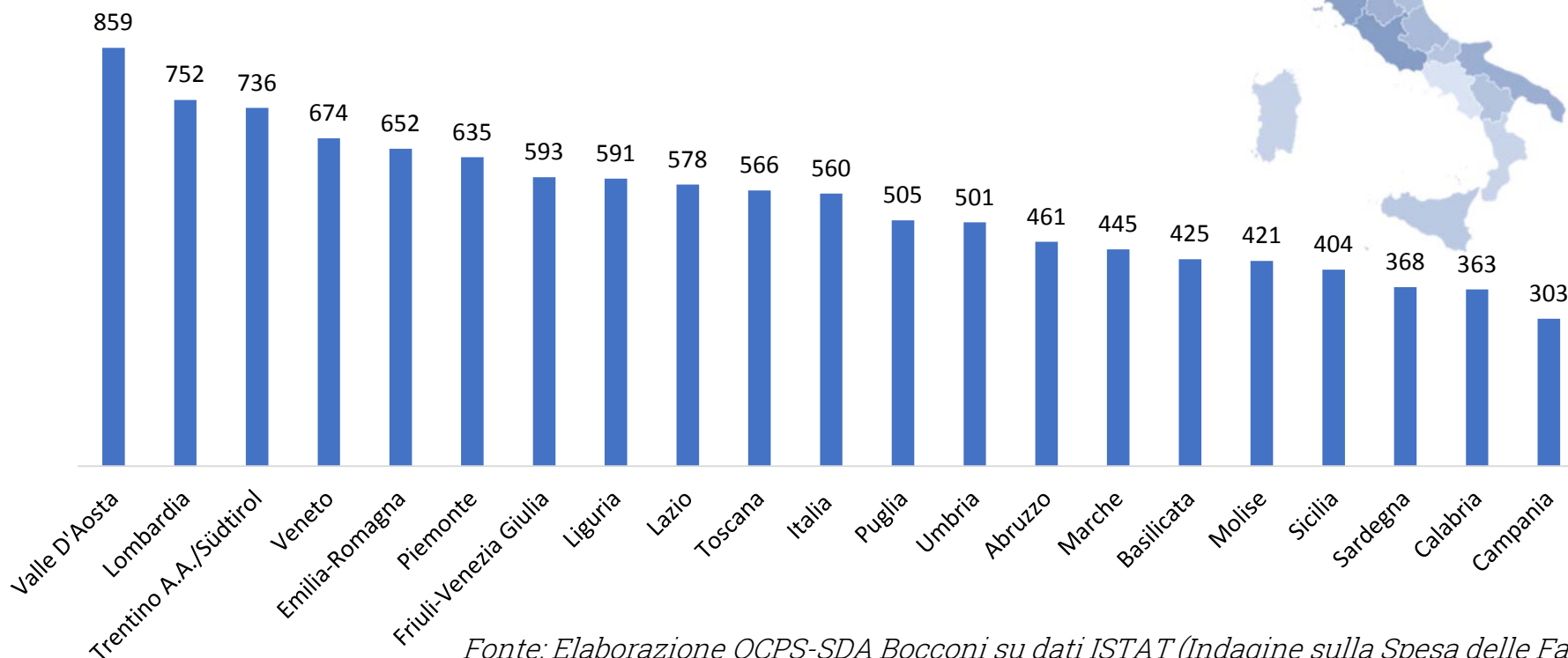
Fonte: Elaborazione OCPS-SDA Bocconi su dati Cergas Bocconi (Spesa San. Pubblica), ISTAT-Nuovi Conti Nazionali (Spesa san. delle famiglie, PIL).



# La spesa sanitaria annuale delle famiglie, media dei pro capite 2014-2016

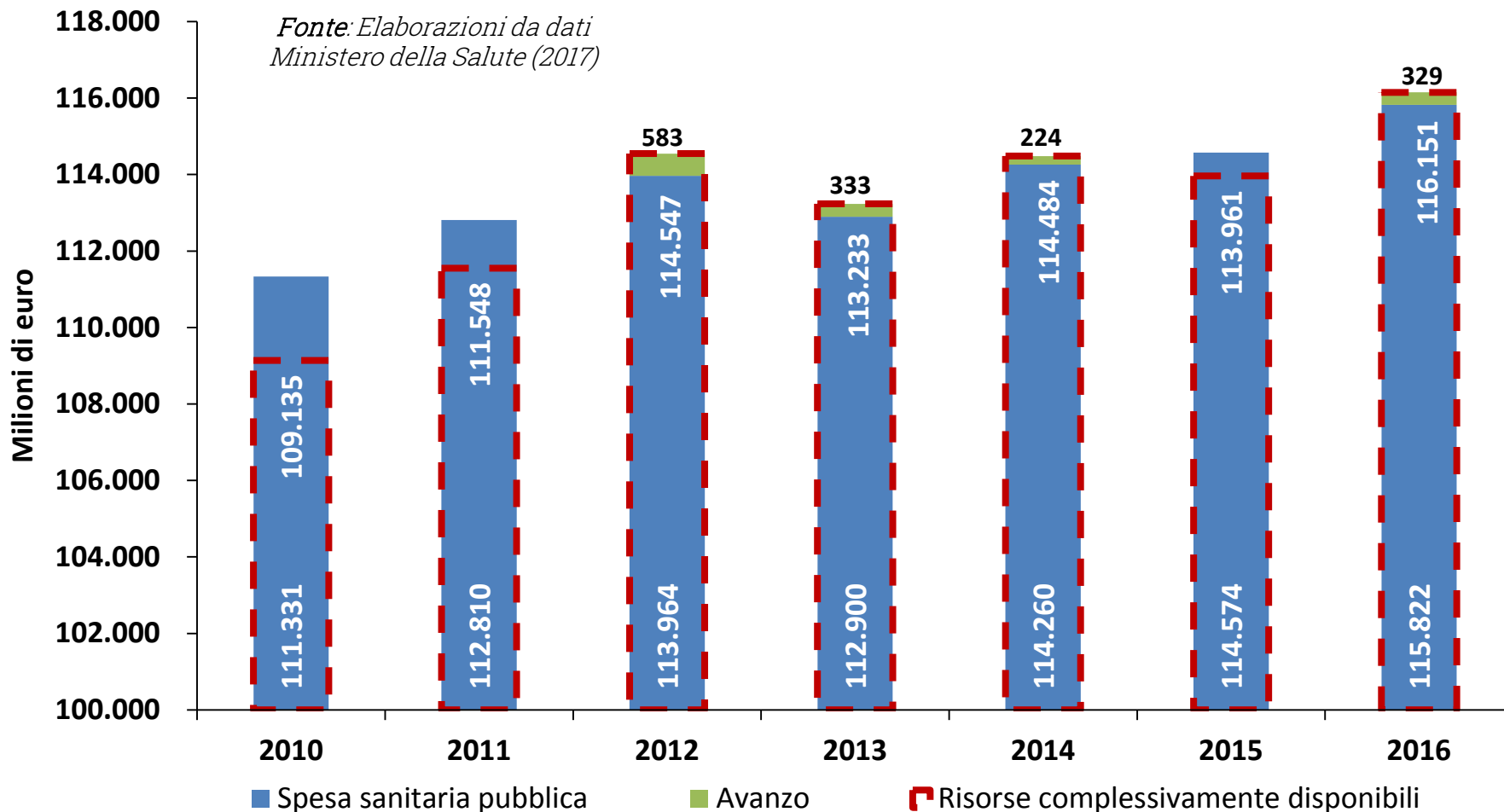
In generale si osserva un legame positivo:

- tra spesa privata e reddito
- tra spesa privata e qualità dell'offerta pubblica



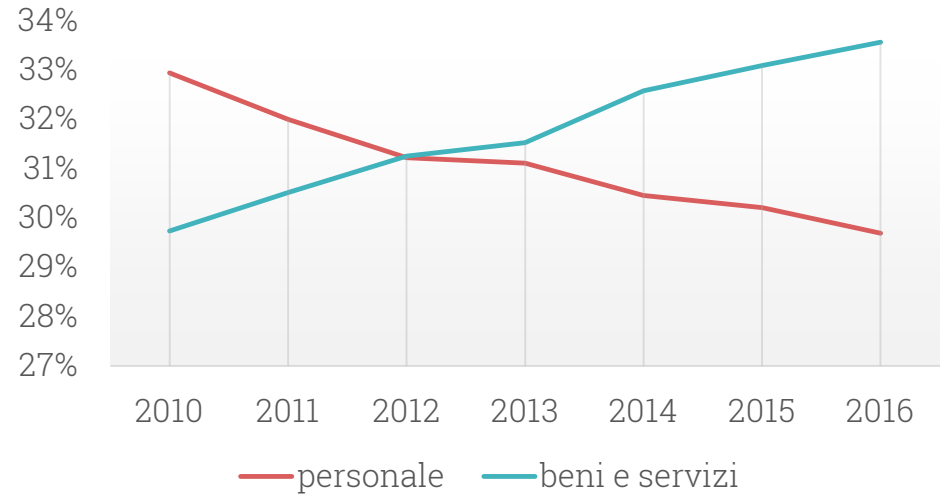
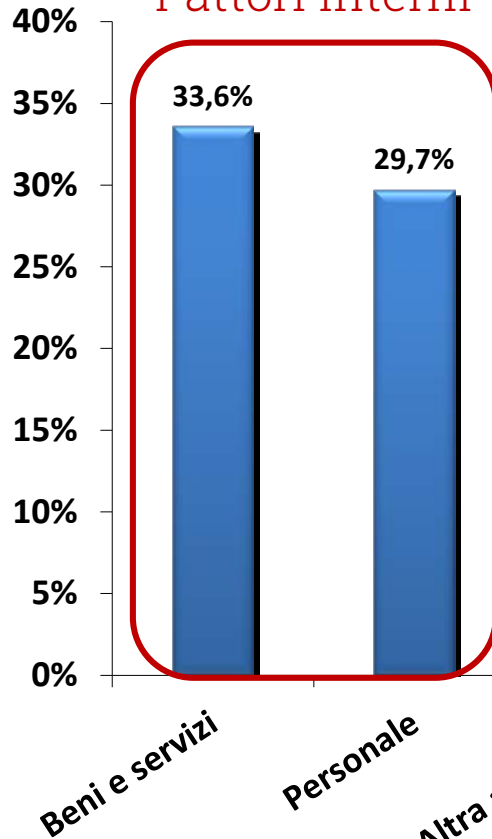
Fonte: Elaborazione OCPS-SDA Bocconi su dati ISTAT (Indagine sulla Spesa delle Famiglie)

# La spesa pubblica e l'equilibrio economico di sistema

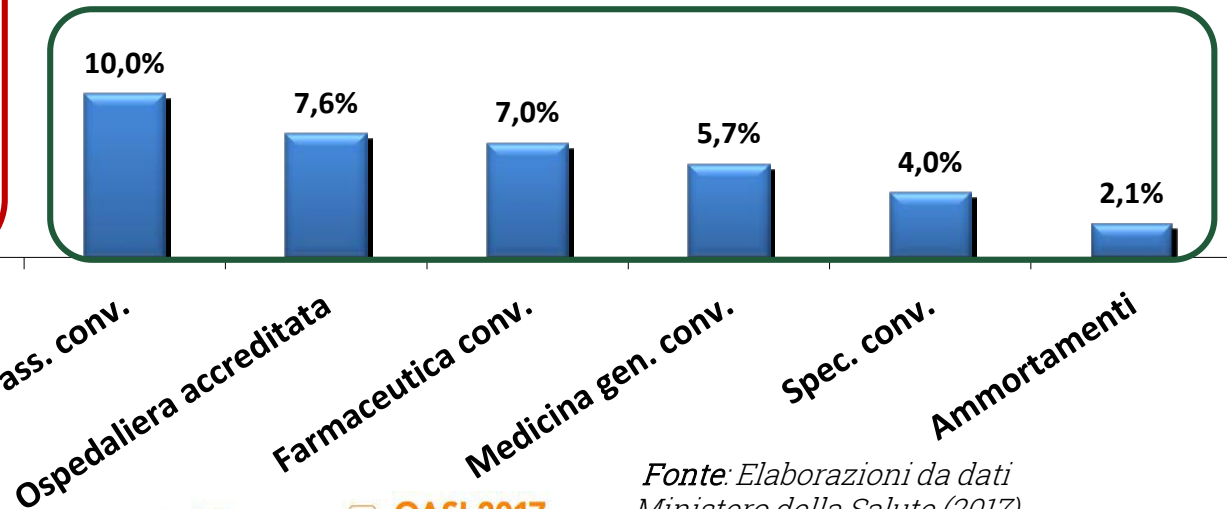


# Fattori

## Fattori interni



## Fattori esterni



Fonte: Elaborazioni da dati Ministero della Salute (2017)



# Equilibrio di sistema: e le aziende?

(focus aziende ospedaliere, prospettiva PdR aziendali)

- Passando dal livello di sistema a quello aziendale emerge un quadro più complesso;
- Tre ambiti di criticità
  1. La variabilità dei risultati economici e impatto dei contributi c/esercizio indistinti

	<b>A: RE<math>\geq</math>0</b>	<b>B: -5%<math>\leq</math>RE&lt;0</b>	<b>C: -20%<math>\leq</math>RE&lt;-5%</b>	<b>D: RE<math>\leq</math>-20%</b>	<b>Grande</b>	<b>Media</b>	<b>Piccola</b>	<b>Media totale</b>
Incidenza del risultato di esercizio da decreto	7,4%	-3,0%	-17,6%	-53,6%	-0,8%	-12,8%	-20,5%	-11,04%
Incidenza dei contributi in c/esercizio indistinti	28,8%	37,9%	58,7%	61,5%	33,8%	41,6%	53,7%	42,32%

# Equilibrio di sistema: e le aziende?

*(focus aziende ospedaliere, prospettiva PdR aziendali)*

- Passando dal livello di sistema a quello aziendale emerge un quadro più complesso;
- Tre ambiti di criticità
  2. Il costo elevato del personale dipendente: evidenze in contrasto con il dato nazionale?

	<b>A: RE<math>\geq</math>0</b>	<b>B: -5%<math>\leq</math>RE&lt;0</b>	<b>C: -20%<math>\leq</math>RE&lt;-5%</b>	<b>D: RE<math>\leq</math>-20%</b>	<b>Grande</b>	<b>Media</b>	<b>Piccola</b>	<b>Media totale</b>
Incidenza del costo per personale dipendente	49,5%	54,3%	65,6%	73,0%	52,9%	58,4%	63,2%	57,96%

# Equilibrio di sistema: e le aziende?

(focus aziende ospedaliere, prospettiva PdR aziendali)

- Passando dal livello di sistema a quello aziendale emerge un quadro più complesso;
- Tre ambiti di criticità
  3. Miglioramento lento di indebitamento e liquidità, ma attenzione alla sostituzione del capitale tecnologico: obsolescenza o evoluzione nelle forme di acquisizione?

	A: RE $\geq$ 0	B: -5% $\leq$ RE<0	C: -20% $\leq$ RE<-5%	D: RE $\leq$ -20%	Grande	Media	Piccola	Media totale
Rapporto di indebitamento	0,55	0,70	0,76	0,61	0,59	0,65	0,63	0,62
Liquidità secondaria	0,93	0,70	0,81	1,11	0,78	0,83	1,19	0,91
Liquidità secondaria rettificata	0,60	0,25	0,45	0,38	0,52	0,40	0,54	0,48
Grado di obsolescenza dei beni mobili ammortizzabili	0,83	0,81	0,85	0,82	0,81	0,84	0,82	0,83

# Conclusioni

- Consolidato il trend di parsimonia e di equilibrio complessivo della spesa pubblica rispetto alle risorse disponibili
  - Trend speculare spesa personale *vs* beni e servizi.
  - A livello di AO il costo del personale rappresenta una criticità, peraltro molto eterogenea
- Segnali importanti dai bilanci delle AO
  - I contributi c/esercizio sono determinanti nel raggiungimento dell'equilibrio economico
  - Le grandi tecnologie: segni di obsolescenza e/o cambi di paradigma del possesso
- La copertura pubblica della spesa (75%) è più alta per i ricoveri (>90%) e inferiore per farmaci, presidi e ambulatoriale a breve termine → eterogeneità: allargamento oggetto di studio da SSN a settore salute (OCPS)
- Le famiglie sono meno inclini a contenere la spesa per la salute rispetto alle altre spese:
  - Tale spesa si mantiene prevalentemente out-of-pocket: lo sviluppo della componente assicurativa mostra dal 2010 un notevole incremento delle persone coperte (+88%) e un incremento più moderato della crescita della spesa (+20%)

## Team di Ricerca

*Eugenio Anessi Pessina, Arianna Bertolani, Elena Cantù, Francesco Costa, Mario Del Vecchio, Lorenzo Fenech, Alessandro Furnari, Elisabetta Notarnicola, Valeria Rappini*

**GRAZIE PER L'ATTENZIONE**  
**patrizio.armeni@unibocconi.it**

Università Commerciale Luigi Bocconi

Via Röntgen 1 | 20136 Milano – Italia |  
Tel +39 02 5836.2597 | [www.cergas.unibocconi.it](http://www.cergas.unibocconi.it)

