



Università Commerciale
Luigi Bocconi

CERGAS
Centre for Research on Health
and Social Care Management

BocconiALUMNI
ASSOCIATION

SDA Bocconi
School of Management



CONVEGNO OASI 2016

Italy, a Healthy Investment

Attrarre risorse per la ricerca

Amelia Compagni
CERGAS e SDA Bocconi
Claudio Jommi
Università del Piemonte Orientale

In collaborazione con:



Bristol-Myers Squibb

Milano, 14.11.2016



La ricerca fa bene alla salute





Tre aree di ricerca sulla sanità, tutte prioritarie

- **Ricerca e sviluppo clinico:** dalla individuazione dei target a possibili soluzioni terapeutiche, alla loro validazione attraverso studi clinici (dalla Fase I alla Fase IV)
- **Ricerca traslazionale:** traduzione delle evidenze sperimentali in nuovi strumenti clinici e applicazioni
- **Ricerca sui servizi sanitari:** studi su efficacia, qualità, appropriatezza ed impatto economico di programmi, servizi e prestazioni sanitarie in “real life”





***La ricerca fa bene alla salute
ma se gestita male
può diventare un peso***

.....e scoraggiare ad investire e farla in Italia





Diagnosi: Ricerca e sviluppo clinico

- I dati sulla localizzazione degli studi di sviluppo clinico mostrano come l'Italia sia relativamente allineata agli altri Paesi Europei
- Rispetto alla produzione scientifica, nell'area Salute si rileva una quota di produzione scientifica nettamente maggiore rispetto alla media italiana
- Indagini percettive evidenziano però come l'Italia soffre:
 - di una regolazione dell'accesso dei farmaci instabile e poco trasparente che scoraggia le imprese dall'investimento in studi clinici in Italia
 - di carenze nell'organizzazione e nella gestione degli studi sperimentali
- La ricerca clinica non sembra essere adeguatamente valorizzata nelle aziende sanitarie e dal top management aziendale
- L'Italia soffre di finanziamenti limitati della ricerca non profit





Diagnosi: Ricerca traslazionale

- Esiste una certa frammentarietà nella *governance* complessiva della ricerca traslazionale
- Nel SSN, è stato affidato agli IRCCS un ruolo centrale nella conduzione di ricerca traslazionale d'eccellenza
- L'SSN non svolge un ruolo sufficientemente proattivo nella identificazione delle priorità di ricerca traslazionale svolta dagli IRCCS nell'ambito del Programma Nazionale della Ricerca Sanitaria
- Nel sistema degli IRCCS ci sono ancora poche esperienze di approcci di rete
- Il sistema di allocazione dei finanziamenti alla ricerca da parte del Ministero della Salute appare poco premiante della ricerca traslazionale e clinica (15% per «capacità di fare rete»)
- Il trasferimento tecnologico non è ancora sufficientemente sviluppato sia nelle università sia nelle aziende sanitarie



Proposte / Azioni (1)

- **Rendere più stabili, prevedibili e premianti i sistemi di accesso delle tecnologie sanitarie se producono valore aggiunto per l'SSN**
 - Inserire stabilità (es. target di spesa pluriennali) e trasparenza (pubblicazione di documenti di appraisal) nella nuova governance di farmaci / dispositivi
- **Introdurre processi per l'identificazione delle priorità di ricerca nel SSN**
 - Istituire processi «dall'alto» che vedano allineati i principali soggetti istituzionali e di ricerca del Paese (es. Tavolo permanente sulla Ricerca Sanitaria)
 - Istituire processi «dal basso» che coinvolgano associazioni dei pazienti, clinici, imprese, ecc.
- **Chiarire la *governance* della raccolta, elaborazione/uso e dell'accesso alla dati (es- «big data», dati amministrativi) sui pazienti, sulla loro salute e sulle prestazioni offerte**



Proposte / Azioni (2)

- **Dare maggior rilievo e visibilità alla ricerca clinica e traslazionale nelle aziende sanitarie**
 - Incorporare il valore strategico della ricerca nella pianificazione aziendale (possibile anche ad un livello più aggregato, es. regionale)
 - Formare le direzioni aziendali sui temi della ricerca e sul valore strategico della stessa
 - Comunicare meglio all'esterno le attività di ricerca nelle aziende sanitarie per attrarre investimenti e promuovere una cultura della ricerca anche nella popolazione

- **Promuovere nelle aziende sanitarie le competenze organizzative e gestionali sulla ricerca clinica**
 - Creazione di network informali tra Clinical Trial Centres / Units per il trasferimento e l'adattamento di iniziative di eccellenza
 - Ulteriore semplificazione del processo autorizzativo
 - Stabilizzazione dei contratti del personale che svolge attività di ricerca (data manager, infermieri di ricerca, ecc.)
 - Introduzione di sistemi di rilevazione di costi e ricavi delle sperimentazioni cliniche



Proposte / Azioni (3)

- **Promuovere sistemi di rete nella ricerca e sviluppo clinico** (tra IRCSS ma anche tra IRCCS e le altre aziende sanitarie)
 - Creazione di reti sulla base di aree di ricerca comuni o di patologia che condividano (in accordo con le rispettive Regioni) competenze per:
 - pianificare congiuntamente le proprie attività di ricerca e proporre piattaforme di ricerca strutturate e rispondenti alle priorità di ricerca del SSN
 - scrivere «grant application» e competere congiuntamente per fondi di ricerca a livello internazionale
 - Coinvolgimento in tali reti di aziende sanitarie territoriali, notoriamente più deboli per competenze nella ricerca, soprattutto nel caso della ricerca traslazionale
 - Creazione, in presenza di una rilevante massa critica dell'attività sperimentale, di sistemi di rete tra centri sperimentali, con l'affidamento ad un "Hub" di funzioni amministrative e tecniche





Proposte / Azioni (4)

- **Promuovere il ruolo degli IRCCS come catalizzatori di piattaforme di investimento nel trasferimento tecnologico**
 - Creazione di piattaforme che riuniscano attorno ad un IRCCS o a reti di IRCCS soggetti interessati al trasferimento tecnologico di nuove terapie, tecnologie sanitarie e procedure (e.g. imprese più o meno grandi di tecnologie sanitarie e di ICT, capitalisti venture o business angels, gruppi di makers, esperti di IP e TT etc.)
 - Stipulazioni di accordi di piattaforma per facilitare la rapida creazione di prototipi, versioni beta e per una prima validazione di nuove terapie
 - Attività di formazione all'interno degli IRCCS sul trasferimento tecnologico
 - Attività di comunicazione a livello internazionale delle innovazioni sviluppate





Università Commerciale
Luigi Bocconi

CERGAS
Centre for Research on Health
and Social Care Management

BocconiALUMNI
ASSOCIATION

SDA Bocconi
School of Management

GRAZIE
amelia.compagni@unibocconi.it

