

L'equilibrio tra risorse, aspettative e bisogni di salute:  
esperienze e sfide per il management

## PRESENTAZIONE RAPPORTO OASI

Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano

**L'assistenza agli anziani non autosufficienti: trend nazionali e profilazione degli ospiti delle RSA lombarde**



Università  
Bocconi

CERGAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

**ELISABETTA NOTARNICOLA**

CERGAS, SDA Bocconi  
*Milano, 3 dicembre 2024*

**SDA Bocconi**  
SCHOOL OF MANAGEMENT

# Agenda e contenuti del capitolo

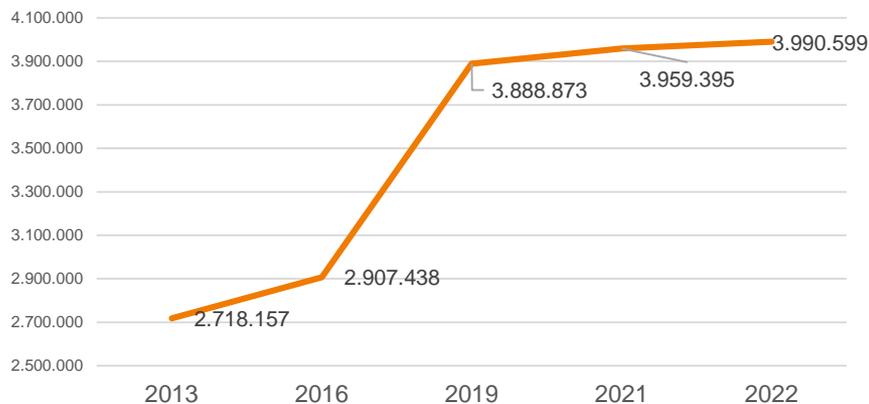
1. Il settore socio-sanitario dell'assistenza agli anziani:
  - Il bisogno collegato alla condizione di non autosufficienza
  - Il dimensionamento della rete di offerta socio-sanitaria
  - Le attività erogate dai servizi socio-sanitari
  - La spesa pubblica per la non autosufficienza
2. Il profilo degli ospiti di strutture residenziali socio-sanitarie (Lombardia, 2019)
  - Profili di salute e caratteristiche degli ospiti
  - Ricorso a servizi sanitari (PS e ricoveri ordinati) collegati all'inserimento in RSA



# L'invecchiamento porta a un aumento del fabbisogno di servizi per la non autosufficienza

## 3,99 milioni

di over 65 non autosufficienti (prevalenza=28,4%, anno 2022)



Fascia di età	Prevalenza da Istat (2021)	Popolazione di riferimento (1.1.2022)	Stima
65-74	14,60%	6.896.361	1.006.869
75-84	32,50%	4.993.440	1.603.368
85 e più	<b>63,80%</b>	2.221.603	1.417.383



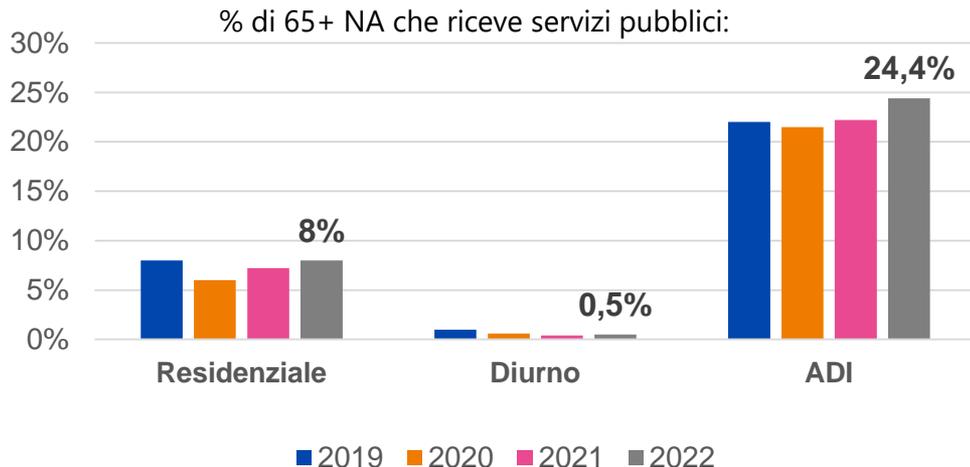
Università  
Bocconi

CERGAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

Fonte: Elaborazione degli autori su dati Istat (più anni)

SDA Bocconi  
SCHOOL OF MANAGEMENT

# La rete di welfare pubblico lascia un ampio carico di cura alle famiglie:



**32,9** è la % totale dei 65+ non autosufficienti che ricevono servizi pubblici

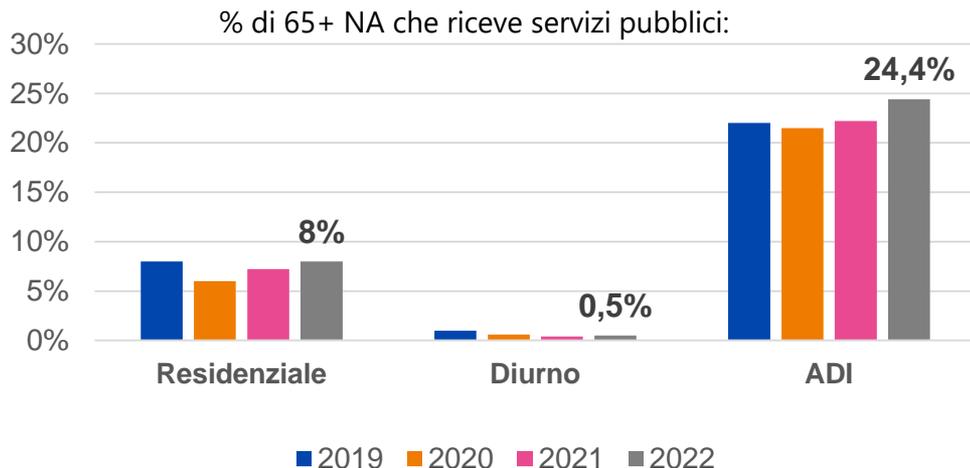


Università  
Bocconi

CERGAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

Fonte: elaborazioni autori su dati Istat (2022) e Annuario del SSN (2022)

# La rete di welfare pubblico lascia un ampio carico di cura alle famiglie:



**Divario nord-sud** nella disponibilità di servizi residenziali per anziani:  
 $\Delta$  23% tra regione max e min

Vicini al **target PNRR**:  
 7% dei cittadini 65+ (dato nazionale) da rapportare all'obiettivo del 10%

**ADI**: Media di 16 ore anno per caso trattato

**32,9** è la % totale dei 65+ non autosufficienti che ricevono servizi pubblici

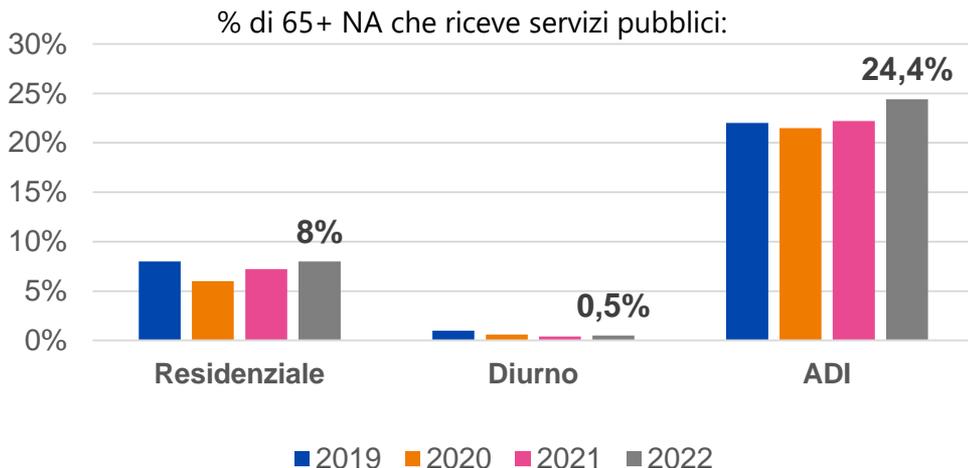


Università  
Bocconi

CERGAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

Fonte: elaborazioni autori su dati Istat (2022) e Annuario del SSN (2022)

# La rete di welfare pubblico lascia un ampio carico di cura alle famiglie:



**32,9** è la % totale dei 65+ non autosufficienti che ricevono servizi pubblici

**Divario nord-sud** nella disponibilità di servizi residenziali per anziani:  
 $\Delta$  23% tra regione max e min

Vicini al **target PNRR**:  
 7% dei cittadini 65+ (dato nazionale) da riportare all'obiettivo del 10%

**ADI**: Media di 16 ore anno per caso trattato

**40,2%** dei cittadini 65 + NA riceve Indennità di Accompagnamento

Nel 2022 si stimano **1.073.565 badanti** (regolari e irregolari) con -4,9% rispetto al 2021.



Università  
Bocconi

CERGAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

Fonte: elaborazioni autori su dati Istat (2022) e Annuario del SSN (2022)

# In un contesto in cui il sistema è fortemente sotto pressione rileviamo la contrazione della spesa pubblica

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Spesa LTC pubblica in % sul PIL	1,25	1,30	1,43	1,37	1,23	1,23



<i>Spesa pubblica LTC per componenti:</i>	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Componente sanitaria per LTC</b>	<b>0,46%</b>	<b>0,48%</b>	<b>0,55%</b>	<b>0,52%</b>	<b>0,47%</b>	<b>0,42%</b>
<b>Indennità di accompagnamento</b>	<b>0,60%</b>	<b>0,60%</b>	<b>0,65%</b>	<b>0,60%</b>	<b>0,56%</b>	<b>0,53%</b>
"Altre prestazioni LTC"	0,19%	0,22%	0,23%	0,25%	0,28%	0,25%
<b>Totale</b>	<b>1,25%</b>	<b>1,30%</b>	<b>1,43%</b>	<b>1,37%</b>	<b>1,28%</b>	<b>1,20%</b>



# Quale ruolo svolgono le strutture residenziali per anziani (RSA)?

## Profilo dell'anziano ospite di un servizio di residenzialità socio-sanitaria (RSA):

Dati esemplificativi riferiti ai cittadini 65+ che hanno fruito di RSA in Regione Lombardia con ingresso nel servizio nel 2019:



# Quale rapporto tra RSA e servizi sanitari?

## Fruizione del Pronto Soccorso, modalità di dimissione e frequenza dei ricoveri

Dati esemplificativi riferiti ai cittadini 65+ che hanno fruito di RSA in Regione Lombardia con ingresso nel servizio nel 2019:

Nell'anno prima dell'accesso in RSA:

**78%** ha fatto ricorso al **PS**  
(3,4 accessi anno)

- 25% accesso su decisione propria
- 54,2% dimesso al domicilio senza presa in carico

**60%** ha svolto almeno **1 ricovero**  
(in media 2,7)

Nel primo anno di permanenza in RSA:

Media di **1,7 ricoveri ordinari**,  
10,9 gg di degenza in H

**2,7 accessi in PS**



Università  
Bocconi

CERGAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

Fonte: elaborazione degli autori su dati ARIA Regione Lombardia analizzati nell'ambito del progetto finanziato dall'Unione Europea - Next Generation EU – Progetto "Age-It - Ageing well in an ageing society" (PE0000015), PNRR – PE8 - Missione 4, C2, Investimento 1.3.

# Conclusioni

- Il trend demografico, epidemiologico e sociale indica un **aumento** molto rilevante del fenomeno della **non autosufficienza** nei prossimi anni (già per il 2030).
- Il sistema di welfare pubblico (socio-sanitario, sociale e sanitario) non ha ancora affrontato la questione dell'invecchiamento.
- I tentativi di Riforma si sono fermati attualmente a dichiarazioni di **principio**.
- La **carenza di servizi** e il **disorientamento** delle politiche pubbliche riversano sulle famiglie i carichi di cura, senza una esplicita suddivisione dei **ruoli pubblico-privato**.
- Le persone anziane (specialmente se non autosufficienti) hanno bisogni di salute complessi che si riversano sui servizi sanitari senza che sia stata fatta una **riflessione di sistema sulle modalità di accesso e sul ruolo dei diversi servizi**.



## Team di Ricerca



*Giovanni Fosti*



*Francesco Longo*



*Simone Manfredi*



*Elisabetta  
Notarnicola*



*Eleonora Perobelli*



*Benedetta  
Pongiglione*



*Andrea Rotolo*



*Aleksandra Torbica*

**GRAZIE PER L'ATTENZIONE**  
**[elisabetta.notarnicola@unibocconi.it](mailto:elisabetta.notarnicola@unibocconi.it)**

CERGAS Bocconi

Via Sarfatti 10 | 20136 Milano – Italia |  
| [www.cergas.unibocconi.it](http://www.cergas.unibocconi.it)



Università  
Bocconi

CERGAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi  
SCHOOL OF MANAGEMENT