

Bocconi

Con il contributo incondizionato di



CONVEGNO OASI 2021

Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano

**ACQUISTI SANITARI: LA PANDEMIA E IL
CONSOLIDAMENTO DEL MERCATO.
L'URGENZA DI TRAIETTORIE EVOLUTIVE**

Niccolò Cusumano
CERGAS, SDA Bocconi
18 novembre 2021



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

La ricerca



Un confronto tra acquisti centralizzati e acquisti aziendali



Una fotografia sugli acquisti legati alla gestione della pandemia Covid-19

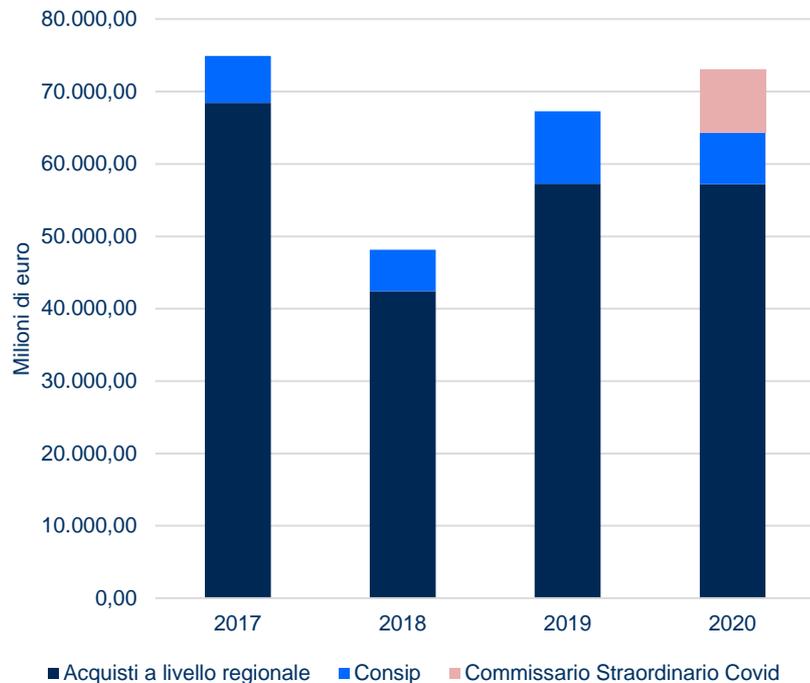


Un caso di procurement value-based

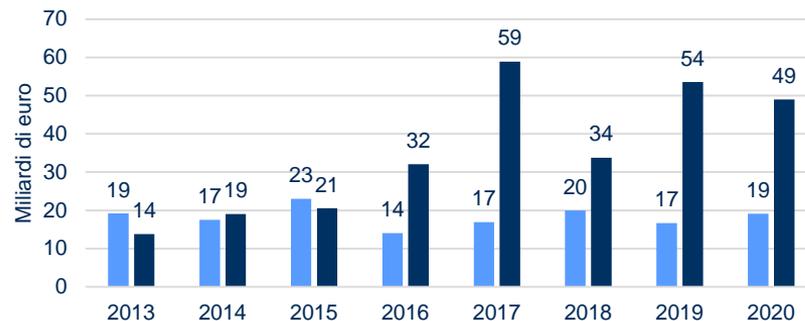


Gli acquisti pubblici in sanità: un mercato di primaria importanza

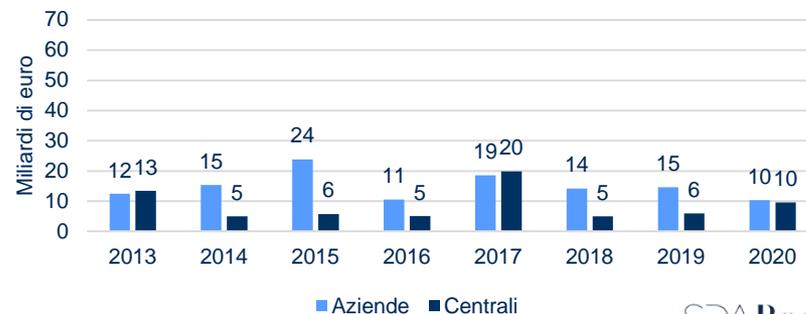
Le gare bandite



Valore totale bandito (mld €)

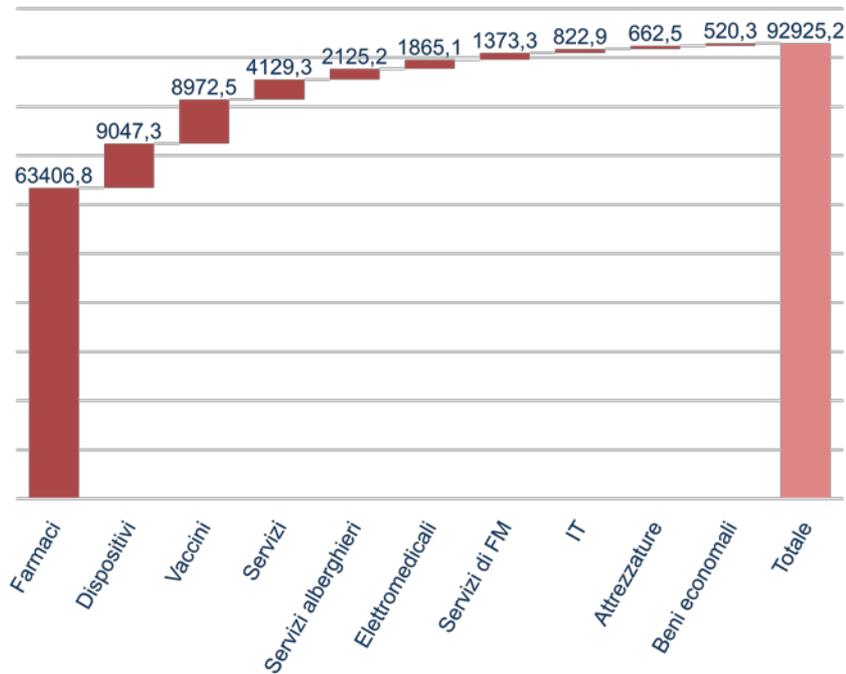


Valore totale aggiudicato (mld €)



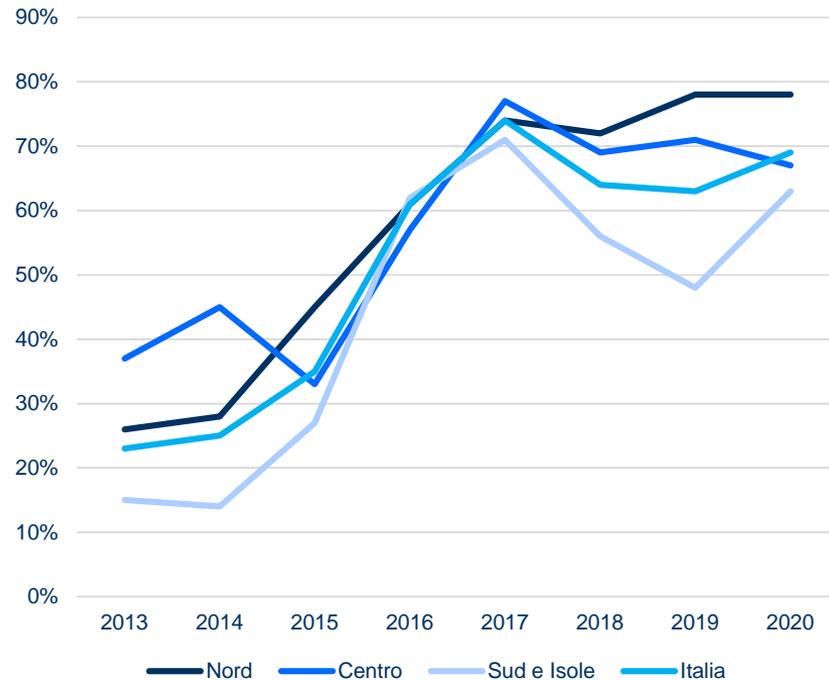
La centralizzazione degli acquisti: in crescita, ma ancora focalizzata sui farmaci

Acquisti delle centrali regionali di committenza tra il 2017 e il 2020



importo aggiudicato per affidamenti superiori a 40.000€, elaborazione Osservatorio MASAN dati ANAC

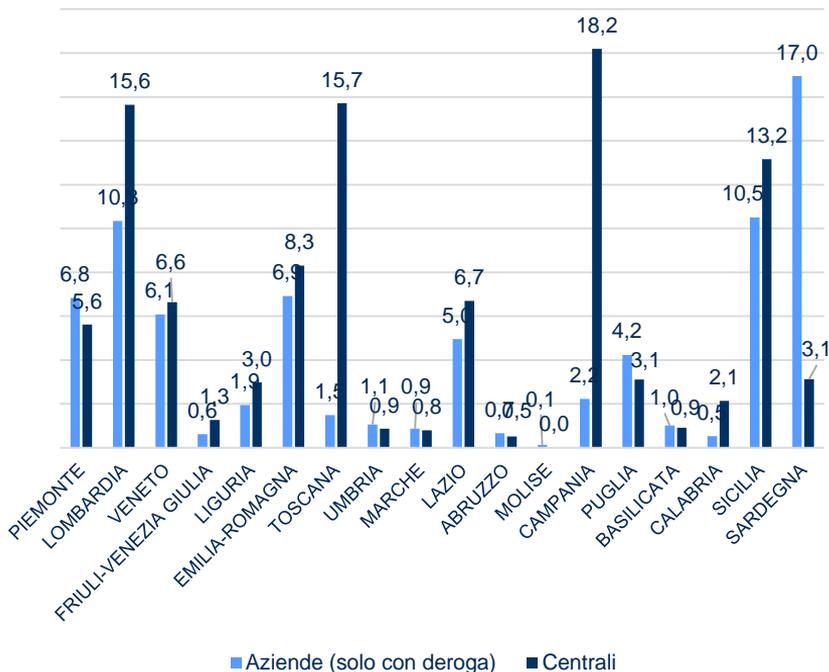
Il tasso di centralizzazione degli acquisti



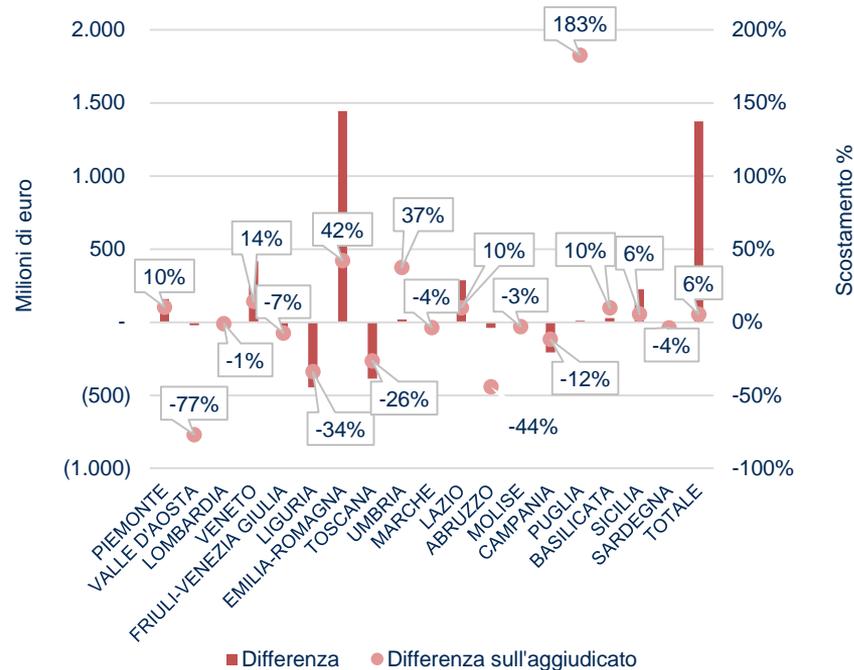
Quota di acquisti centralizzati sugli acquisti regionali (anni 2013-2020, importo bandito per acquisti superiori a 40.000€, elaborazione Osservatorio MASAN dati ANAC)

Stiamo centralizzando?

Gli acquisti aziendali in deroga



Gli scostamenti tra il valore aggiudicato negli accordi quadro regionali e acquisti aziendali



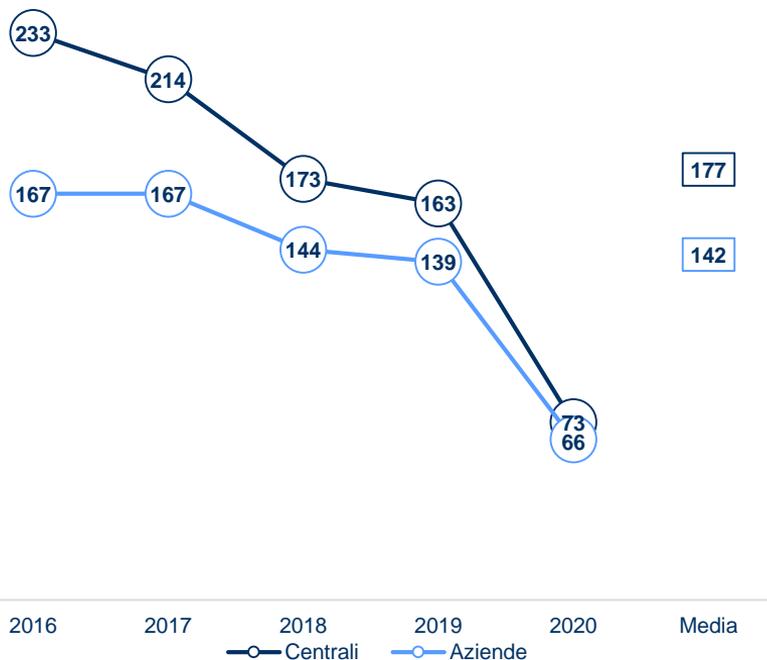
Università
Bocconi

CER GAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

Scostamento in valore assoluto e percentuale tra importo aggiudicato degli accordi quadro da parte delle centrali di committenza e valore degli appalti specifici aggiudicati dalle aziende sanitarie e ospedaliere (anni 2016-2017, importi superiori a 40,000€)

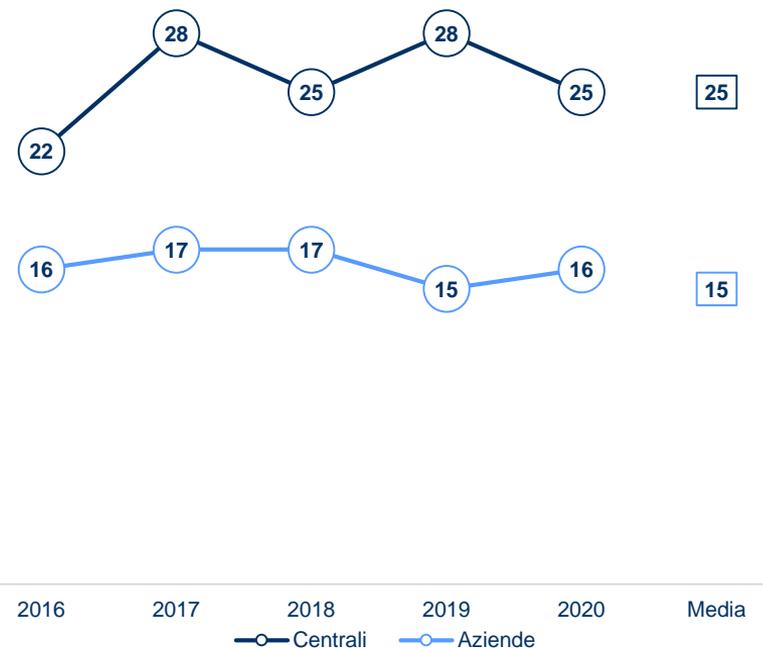
Centrali e aziende sanitarie a confronto: tempi e ribassi

I tempi medi di aggiudicazione: giorni intercorsi tra la pubblicazione del bando e l'aggiudicazione



Durata media (espressa in giorni) delle procedure di acquisto condotte da aziende e centrali di committenza regionali per categoria merceologica negli anni 2016-2020 (elaborazione Osservatorio MASAN dati ANAC)

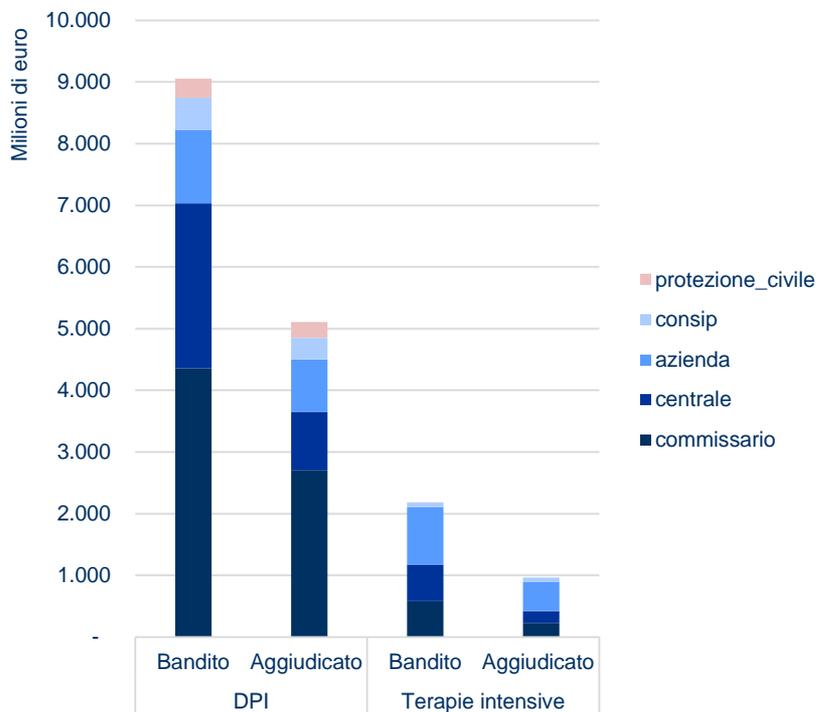
I ribassi medi di aggiudicazione



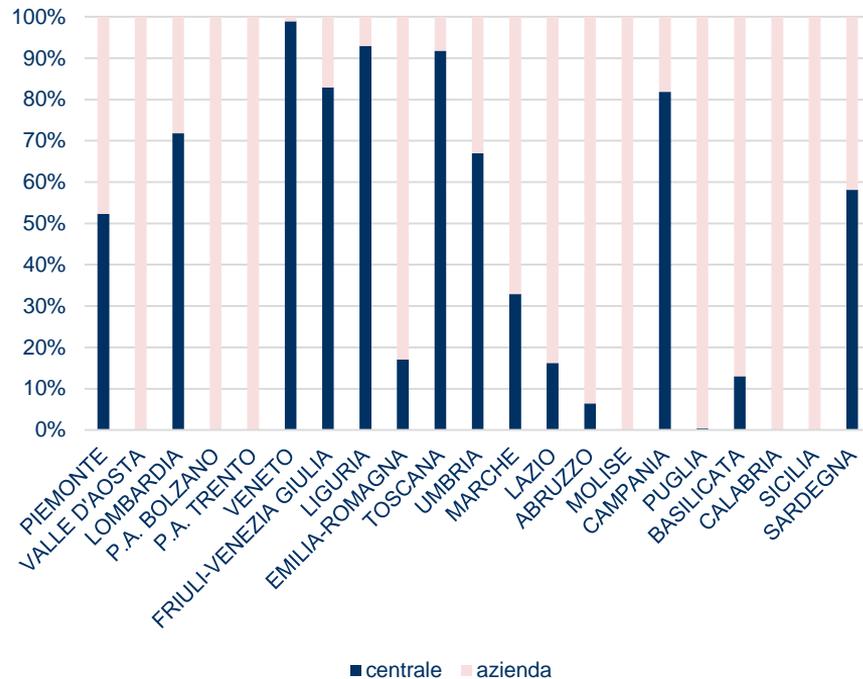
Ribassi medi delle procedure di acquisto condotte da aziende e centrali di committenza regionali per oggetto dell'appalto (anni 2016-2020, elaborazione dati ANAC)

Focus: Gli acquisti Covid

DPI e Terapie Intensive, ha fatto tutto il commissario straordinario?



A livello regionale gli acquisti covid sono stati gestiti in modo diverso



Acquisti covid importo bandito da aziende sanitarie e centrali di committenza regionali sul totale regionale per acquisti superiori a 40.000€ (anno 2020, elaborazione Osservatorio MASAN dati ANAC)

Conclusioni

Nella sua diversità, il sistema degli acquisti centralizzati ha raggiunto un grado intermedio di maturità

La pandemia ha messo in evidenza la resilienza della rete degli acquisti sanitari, per la sua fisiologica e strutturale complementarità

È ora necessario disegnare percorsi di evoluzione che, fondandosi sulle competenze ed esperienze maturate, portino a:

- una diversa definizione del valore in grado di riflettere meglio le diverse prospettive dei diversi stakeholder coinvolti (utilizzatori, destinatari, imprese fornitrici), incorpori un concetto di sostenibilità ampio: economico, sociale e ambientale
- una ridefinizione del ruolo e della missione di centrali e aziende rafforzandone la complementarità e razionalizzandone le funzioni
- definiscano dei modelli di innovazione dal basso verso l'alto
- rafforzamento della funzione di committenza degli Assessorati



Team di Ricerca



Fabio Amatucci



Manuela Brusoni



Giuditta Callea



Niccolò Cusumano



Francesco Longo



Veronica Vecchi

GRAZIE PER L'ATTENZIONE
niccolo.cusumano@unibocconi.it

CERGAS Bocconi

Via Sarfatti 10 | 20136 Milano – Italia |
Tel +39 02 5836.xxxx | www.cergas.unibocconi.it



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT