

**SDA Bocconi**  
SCHOOL OF MANAGEMENT

**NETWORK AZIENDE  
ASSOCIATE  
CERGAS**

2024

MILANO • ITALY

SDABOCCONI.IT

# IL CERGAS PER LE AZIENDE ASSOCIATE

Il Network delle Aziende Associate CERGAS è composto da aziende del settore farmaceutico, delle tecnologie e dei dispositivi medici che operano in Italia.

Il network rappresenta per le aziende associate un'occasione di approfondimento, discussione e confronto con tutti gli stakeholder del sistema su cambiamenti e sfide della sanità pubblica e privata.

Le principali attività del Network prevedono:

- la partecipazione a 8 workshop sui cambiamenti e sui nuovi scenari nel settore sanitario, analizzandone l'impatto sul mondo imprenditoriale e sugli altri stakeholder del sistema. Gli incontri saranno organizzati in una modalità ibrida consentendo la partecipazione sia da remoto sia in aula nel caso la situazione sanitaria lo consenta.
- un incontro annuale tra il leadership management delle aziende associate ed i ricercatori del CERGAS dedicato all'analisi e al confronto rispetto a processi di cambiamento esterni all'azienda (ad es. l'impatto di un nuovo assetto istituzionale o le possibili strategie con un nuovo stakeholder del sistema sanitario). L'incontro potrà essere organizzato sia da remoto sia in presenza a seconda della situazione sanitaria.
- un incontro annuale, alternativo al precedente, tra il leadership management dell'area HR o del Market Access delle aziende associate e i ricercatori del CERGAS dedicato a fornire un supporto ai cambiamenti interni all'azienda (ad es. i contenuti formativi utili ad aggiornare o ridisegnare una funzione aziendale oppure strategie di formazione necessarie per il raggiungimento di un obiettivo aziendale). L'incontro potrà essere organizzato sia da remoto sia in presenza a seconda della situazione sanitaria.



## SCEGLI COME SEGUIRE IL PROGRAMMA

Puoi decidere di seguire i moduli che prevedono la presenza on campus nella modalità che preferisci: venendo in aula in piena sicurezza o partecipando in diretta streaming, attraverso la nostra piattaforma di e-learning.

# I SERVIZI

## SERVIZIO DI SUPPORTO AI LEADERSHIP TEAM AZIENDALI

**Razionale** Le imprese che operano nel settore della sanità affrontano un mercato sempre più complesso dove, ad esempio, le crescenti opportunità si incrociano con un contesto altamente regolamentato. Per superare queste sfide è importante avere sia una visione a 360 gradi del contesto sia un confronto con interlocutori esterni capaci di fornire nuove prospettive.

**Modalità** Un incontro annuale di mezza giornata con uno o più ricercatori del CERGAS esperti nelle diverse aree di interesse delle aziende.

**Valore aggiunto** Questo servizio è un'opportunità unica nella fase di definizione delle strategie delle aziende associate e si pone l'obiettivo di supportarle, ad esempio, nell'affrontare nuovi scenari del mercato o a operare in nuovi assetti regolatori.

**Target** I leadership team aziendali.

## SERVIZIO DI SUPPORTO ALL'ATTIVITÀ DI HR

**Razionale** La presenza di nuove competenze così come di nuove conoscenze assume un ruolo sempre più strategico nelle aziende produttrici del settore sanitario, richiedendo investimenti in formazione che non possono essere dettati dalle sole contingenze, ma dalla prospettiva di continuare a crescere in sanità.

**Modalità** Un incontro annuale di mezza giornata con uno o più ricercatori del CERGAS esperti nelle diverse aree di interesse delle aziende.

**Valore aggiunto** Questo servizio dà l'opportunità alle aziende associate di definire – con il supporto del CERGAS – contenuti e strategie dei propri investimenti in formazione nel medio e lungo periodo.

Si ha, inoltre, l'opportunità di incontrare i coordinatori e i docenti dei master in management sanitario (MiMS, MIHMEP) per conoscere i profili professionali degli studenti con cui programmare stage.

**Target** Le aree di HR eventualmente integrate dai responsabili di altre specifiche aree aziendali.





## CER GAS AL LAVORO CON VOI

Sono previsti momenti per conoscere e discutere con i ricercatori i risultati del loro lavoro e con i docenti dei master in management sanitario (MiMS, MIHMEP) i profili professionali degli studenti per programmare stage.

È previsto l'abbonamento alla rivista Mecosan nella versione online oppure cartacea a seconda delle preferenze dell'azienda associata.

### I PRODOTTI

Gli 8 incontri forniscono un aggiornamento sia sulle dinamiche presenti nel settore sanitario nella prospettiva del settore farmaceutico e dei dispositivi sia sulle innovazioni trasversali a entrambi i settori o ancora sulle evoluzioni del sistema pubblico. In base a questi differenti approcci, abbiamo quindi individuato diversi track in cui raccogliere i workshop con l'obiettivo finale di ricomporre le molteplici tessere del quadro attuale e futuro del sistema sanitario italiano.

### QUOTA DI PARTECIPAZIONE

*La quota di partecipazione è di euro 6.000 + IVA per ogni Azienda. L'iscrizione è aziendale e consente la partecipazione dei dipendenti segnalati dall'Azienda ad ogni incontro (fino ad esaurimento posti).*

Le iscrizioni al Network Aziende Associate Cergas potranno essere effettuate online [cliccando qui](#)

# CAMBIAMENTI E INNOVAZIONI NEL SETTORE DELLA SANITÀ

Sono 4 incontri dedicati a cambiamenti dovuti, ad esempio, a nuovi assetti regolatori o a innovazioni di tipo organizzativo e gestionale dei servizi sanitari o ancora all'impatto di innovazioni tecnologiche.

## **IL RAPPORTO OASI 2023 PER LE IMPRESE ASSOCIATE**

Dopo la presentazione del Rapporto OASI, si offre l'opportunità di un confronto diretto con gli autori sui contenuti di maggiore interesse per le Associate.

## **IL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI: PRIME RIFLESSIONI SULL'IMPATTO A UN ANNO DALLA SUA ATTUAZIONE**

Il 1° aprile 2023 è entrato in vigore con il D.Lgs 36/2023 il nuovo Codice degli Appalti ora denominato "Codice dei Contratti pubblici". Nel corso del 2024, vogliamo dedicare un incontro all'impatto di questo nuovo strumento normativo che chiede alle stazioni appaltanti una profonda digitalizzazione delle procedure.

## **LA DISTRIBUZIONE DEI FARMACI IN EUROPA E IN ITALIA: COME STA CAMBIANDO**

Le tecniche e le modalità di distribuzione dei farmaci stanno cambiando con l'applicazione di nuove tecnologie mirate anche ad affrontare i sempre più frequenti shortage di farmaci. L'obiettivo è comprendere cosa sta accadendo in questo ambito e quali prospettive sono attualmente presenti.

## **L'USO DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE IN MEDICINA. QUANTO SE NE PARLA, QUANTO SI UTILIZZA**

L'uso dell'intelligenza artificiale è sempre più al centro dell'attenzione e se ne menzionano sempre più spesso possibili applicazioni nella fase di diagnosi, ma anche di cura. Quanto sta effettivamente entrando nella pratica clinica quotidiana?

# LE POLITICHE DEL FARMACO E LE STRATEGIE DI MARKET ACCESS

Quest'anno proponiamo un primo incontro dedicato a un tema inerente le politiche del farmaco. Naturalmente, dovessero esserci ulteriori evoluzioni, ne terremo conto nella programmazione. Come sempre, poi, il secondo incontro è specificatamente dedicato all'area del market access.

## VERSO LA REVISIONE DEL PHT

La Legge di Bilancio 2024 si pone l'obiettivo di "favorire gli assistiti nell'accesso al farmaco in termini di prossimità" e pertanto di aumentare il grado di capillarità distributiva dei farmaci. Il meccanismo individuato è quello della revisione del prontuario della continuità assistenziale ospedale-territorio (o Pht) al fine di riclassificare una parte dei farmaci in esso contenuta in fascia A. Come si concretizzerà tale manovra? Quale l'impatto per gli attori della filiera?

## MARKET ACCESS E NUOVE REGOLE: QUALI EVOLUZIONI NEL SISTEMA?

Come ogni anno, vogliamo fare il punto della situazione dell'accesso al mercato dei farmaci in Italia alla luce dei (non) cambiamenti in atto.



# INCONTRO CON IL SSN

Quest'anno dedichiamo due incontri al SSN per provare a capire l'impatto del sotto-finanziamento nel nostro servizio sanitario pubblico e soprattutto quali possibili prospettive ed evoluzioni dobbiamo attenderci.

## IL SOTTOFINANZIAMENTO DEL SSN ESISTE?

L'approvazione della finanziaria per il 2024 è stata segnata per la prima volta da un dibattito piuttosto vasto circa una situazione di definanziamento del SSN e delle sue eventuali conseguenze. Sta passando invece più sottotraccia le difficoltà di equilibrio economico-finanziario di regioni da sempre considerate virtuose. Vorremmo proporre un'analisi concreta di quanto sta effettivamente accadendo e discuterne insieme.

## ANCORA DUE ANNI DI PNRR

Continuiamo a monitorare il PNRR e vorremmo provare a capire insieme ai colleghi che seguono da vicino il tema e da testimoni sul campo quale sia il livello di realizzazione delle progettualità previste.



# CAMBIAMENTI E INNOVAZIONI NEL SETTORE DEI DISPOSITIVI MEDICI

Un workshop su tematiche specificatamente di interesse per i produttori e distributori di dispositivi medici.

## **COME ORGANIZZARE E GESTIRE IL POST-MARKET CLINICAL FOLLOW-UP (PMCF)**

Il Regolamento Dispositivi Medici (UE) 2017/745 (MDR) richiede un'attività di valutazione clinica per dimostrare la conformità dei requisiti in termini di sicurezza e di performance per l'intero ciclo di vita del dispositivo. L'obiettivo dell'incontro è comprendere come si sta affrontando tale attività sia in Italia sia in altri Paesi europei.





# INFORMAZIONI

Per ulteriori informazioni sulle attività e le iniziative per le aziende associate, è possibile rivolgersi a: **Network Aziende Associate CERGAS**

## COORDINATORE SCIENTIFICO

**Marianna Cavazza**

[marianna.cavazza@unibocconi.it](mailto:marianna.cavazza@unibocconi.it)  
cell. 348 7265.558

## COORDINATORE AMMINISTRATIVO

**Lorella Binetti**

[lorella.binetti@sdabocconi.it](mailto:lorella.binetti@sdabocconi.it)  
tel 02 5836.6866  
cell. 338 6777.925  
Via Sarfatti, 10 - 20136 Milano





## PERCHÉ SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT

Da oltre **50 anni**, SDA Bocconi si dedica con passione alla promozione di esperienze formative basate sulla **conoscenza** e il **know-how** concreto, la **creatività** e il **rigore scientifico**, la **diversità** culturale e internazionale.

Siamo riconosciuti tra le migliori istituzioni del mondo dai ranking internazionali e supportiamo la crescita continua, il miglioramento e la trasformazione di persone, aziende e organizzazioni. Progettiamo la nostra **offerta formativa** per soddisfare le mutevoli esigenze del mondo moderno e siamo diventati un leader globale della formazione manageriale. Siamo una scuola **internazionale** con sede a **Milano** nel campus urbano più grande d'Europa, una nuova sede a **Roma** e un hub pan-asiatico a **Mumbai**.

SDA Bocconi School of Management si prepara al futuro con coraggio, immaginazione e determinazione. Siamo decisi a svolgere un ruolo di primo piano nel mercato globale dell'higher education, restando fedeli alla nostra **identità italiana** e **aperti al mondo**.



### SDA Bocconi School of Management

Via Sarfatti, 10 - 20136 Milano, Italy

tel +39 02 5836 6605-6606

email: [info@sdabocconi.it](mailto:info@sdabocconi.it)

[www.sdabocconi.it](http://www.sdabocconi.it)

Follow SDA Bocconi on:



*SDA Bocconi si riserva il diritto di effettuare cambiamenti a quanto contenuto nella presente pubblicazione. Ringraziamo i nostri partecipanti e alumni per il loro contributo in termini di suggerimenti e fotografie.*