

PRESENTAZIONE RAPPORTO OASI

Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano



Le regioni tra PNRR e sostenibilità finanziaria

GIANMARIO CINELLI
CERGAS, SDA Bocconi



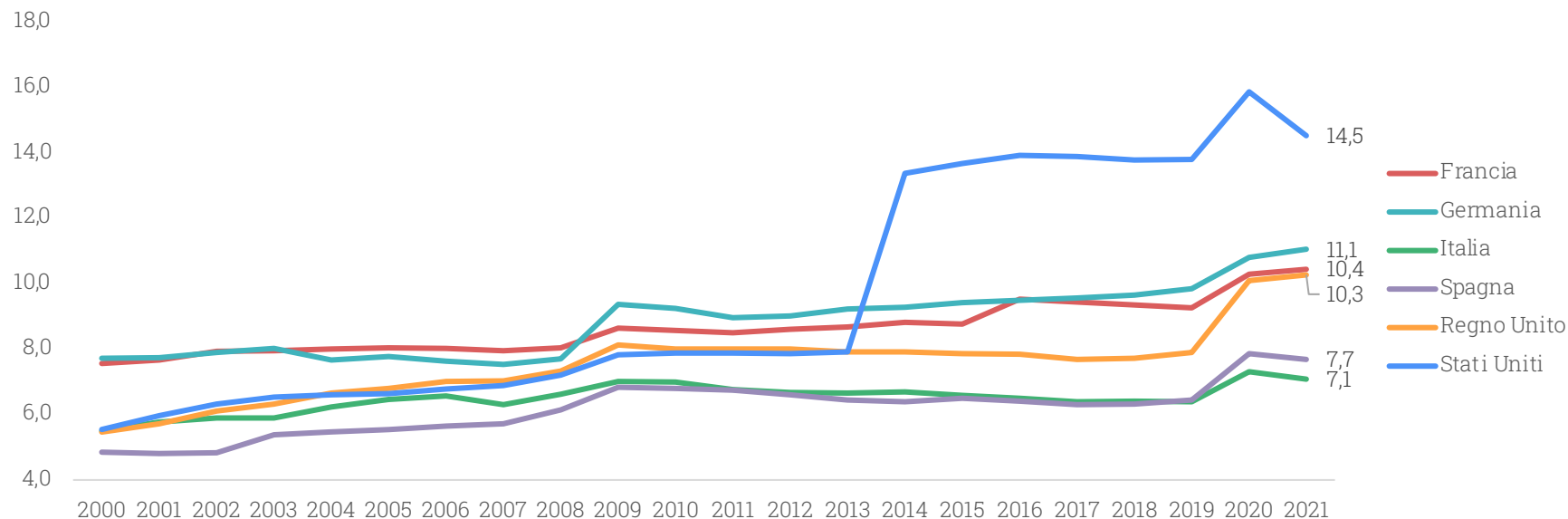
Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

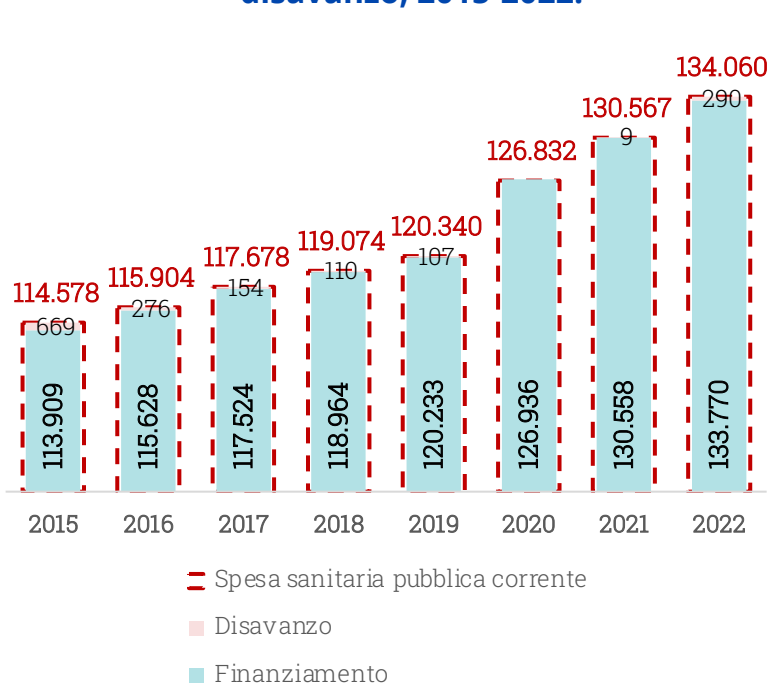
Spesa sanitaria tra le più basse a livello internazionale

Spesa sanitaria **pubblica e assicurativa obbligatoria** in percentuale del PIL

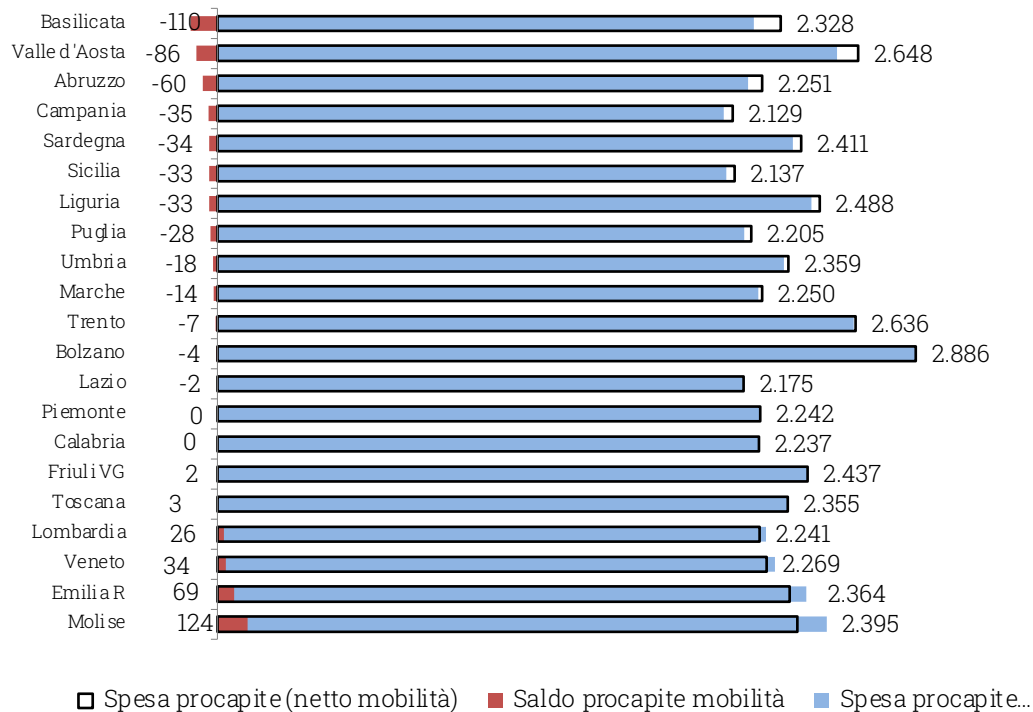


SSN in equilibrio con elevate differenze territoriali

Spesa sanitaria pubblica corrente, finanziamento e disavanzo, 2015-2022.



Spesa sanitaria pubblica pro capite, 2022.



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

Fonte: Elaborazioni su dati Ministero della Salute,
2023

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

Quale incremento dei costi nel medio periodo?

Italia							
	Driver	Voci di costo	2017	2019	2022	Δ 2017-2019 v.a. (%)	Δ 2019-2022 v.a. (%)
EMERGENZIALI	Covid-19	Personale	34.309	35.598	39.200	1.289 (+4%)	3.602 (+10%)
		Rafforzamento servizi territoriali	19.878	20.447	21.731	569 (+3%)	1.284 (+6%)
	Caro Energia	Energia	1.607	1.663	3.186	56 (+3%)	1.523 (+92%)
	Inflazione	Beni sanitari e non sanitari	7.382	7.861	9.243	479 (+6%)	1.382 (+18%)
		Servizi non sanitari	5.604	5.794	6.909	189 (+3%)	1.115 (+19%)
	Totale			68.781	71.362	80.269	2.582 (+4%)
STRUTTURALI	-	Farmaceutica	20.698	21.680	23.889	982(+5%)	2.209 (+10%)
	-	Servizi sanitari	19.773	20.690	21.093	917 (+5%)	403 (+2%)
	-	Godimento beni terzi	1.077	1.181	1.319	104 (+10%)	138 (+12%)
	Totale			41.548	43.550	46.301	2.003 (+5%)
TOTALE			110.328	114.913	126.570	4.585 (+4%)	11.657 (+10%)

- *Stabilizzazione personale*
- *Perdurare inflazione*
- *Attuazione PNRR e DM 77*
- *Trend incremento spesa farmaceutica*



Quale incremento delle risorse disponibili?

Incremento del **finanziamento** cui concorre ordinariamente lo Stato nel periodo 2019 – 2022: **11,4 miliardi di Euro (121,4)**

Di cui €5,0 mld straordinari:

- Covid-19: €2,8 mld
- Caro Energia: €1,6 mld
- Liste d'attesa: €0,5 mld
- Rafforzamento territorio: €126 mln

Incremento straordinario di voci di ricavo:

- Pay-back: €2,1 mld

- *Nel periodo post-emergenziale, sarà garantita la sostenibilità del sistema?*
 - *I finanziamenti straordinari si trasformeranno in ordinari?*
 - *I ricavi dei SSR cresceranno in modo da coprire l'aumento atteso dei costi?*
 - *Le Regioni avranno ancora la disponibilità di integrare il finanziamento dei sistemi?*



Deficit o riduzione volumi/intensità?

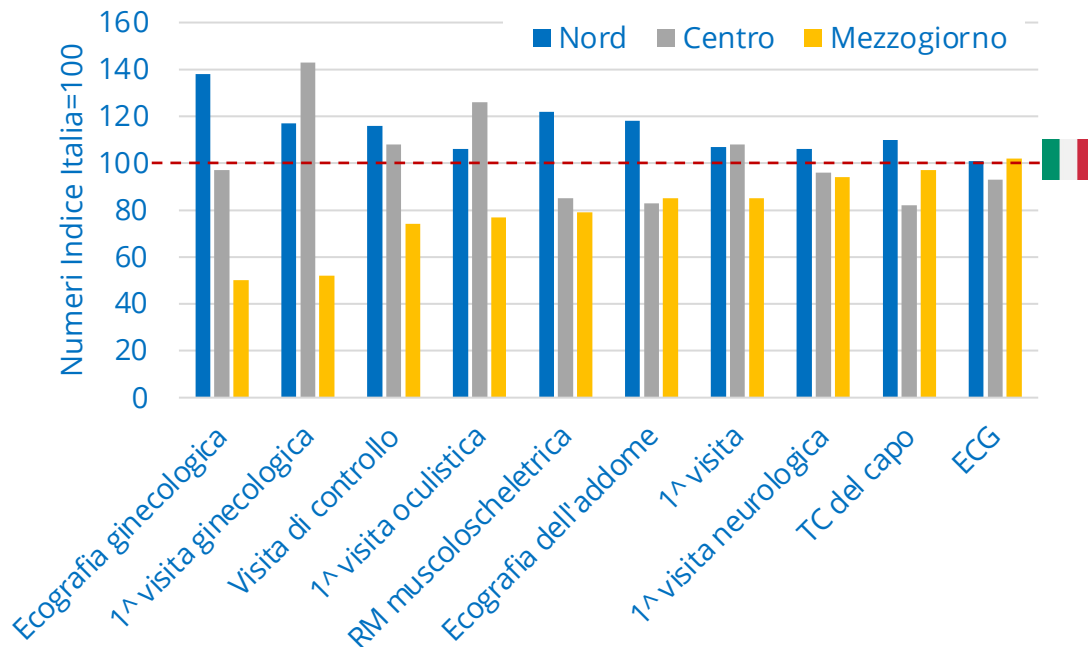
Deficit

VS

*Da trade-off ad
opzione strategica?*

**Riduzione
volumi /
intensità**

Volumi di prestazioni per 1.000 abitanti: posizionamento delle macro-aree geografiche, numeri indici con ITALIA=100, 2022



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

Fonte: elaborazione OASI su dati Agenas, riportati da Corte dei Conti, Rapporto sul coordinamento della finanza pubblica 2023, p. 278

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

Riorganizzazione dei sistemi

Deficit

Riorganizzazione

Riduzione
volumi

- Evolvere da una logica prestazionale verso l'analisi dei consumi e la presa in carico
- Ridisegno servizi e riorganizzazione processi piuttosto che il razionamento della spesa e/o l'efficientamento dell'offerta
- Capabilities di service design e operations, cambiamento organizzativo e leadership
- Attori del cambiamento specifici del servizio (e contesto)
 - Ruolo determinante dei distretti e professionisti sanitari nello sviluppo del territorio
- Evoluzione del ruolo del livello regionale: dalla redazione di regole e indirizzi all'attivazione e il monitoraggio di processi e la promozione di competenze



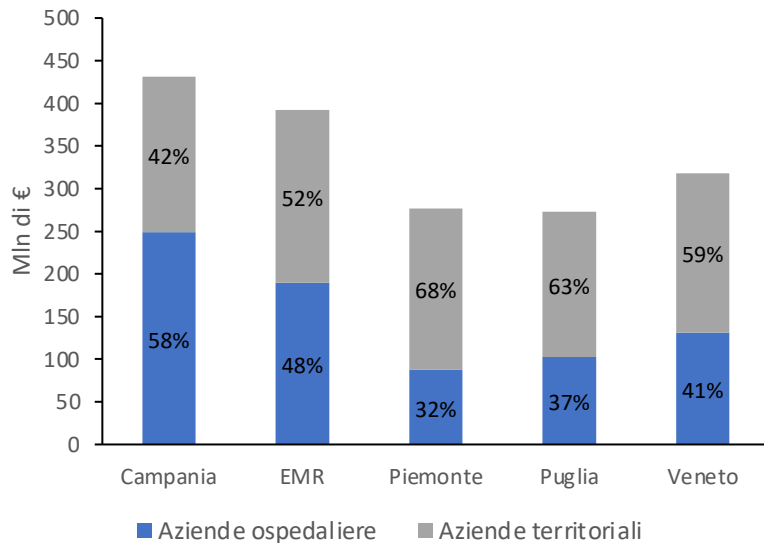
Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

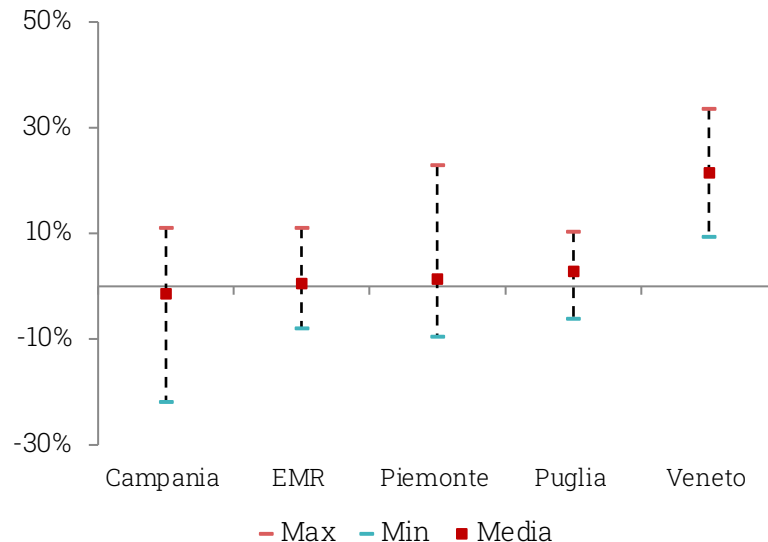
SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

Quali livelli per la riorganizzazione ?

Incremento costi del personale AO e AST, 2019-2022.



Variazione costi per l'acquisto di beni sanitari, 2021-2022



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

Fonte: Elaborazioni su CE delle aziende, dati forniti da Ministero della Salute, 2023

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

Riorganizzazione dei sistemi: sfide manageriali

- *I sistemi sanitari detengono il capitale istituzionale necessario per promuovere una profonda riorganizzazione dei servizi? I sistemi hanno le competenze (service design, change) per condurre efficaci processi di change management in grado di cambiare pratiche e le routine attualmente impiegate nell'erogazione dei servizi?*
- *Quali "livelli" e "attori" per la riorganizzazione dei sistemi?*
 - *E' una leva del livello regionale o del livello aziendale/distrettuale?*
 - *Quali figure professionali (top o middle management, professionisti sanitari)?*
- *La governance attuale (PdR) mina la possibilità dei sistemi di sperimentare profonde riorganizzazioni? Quale ruolo del livello nazionale per supportare sistemi più deboli?*



Team di Ricerca



Gianmario Cinelli



*Ludovica
Borsoi*



Alessandro Furnari



*Elisabetta
Notarnicola*



*Silvia
Rota*

GRAZIE PER L'ATTENZIONE
gianmario.cinelli@unibocconi.it

CERGAS Bocconi

Via Sarfatti 10 | 20136 Milano – Italia |
| www.cergas.unibocconi.it



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT