

## PRESENTAZIONE RAPPORTO OASI

Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano

## ESITI DI SALUTE E PERFORMANCE DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE



Università  
Bocconi

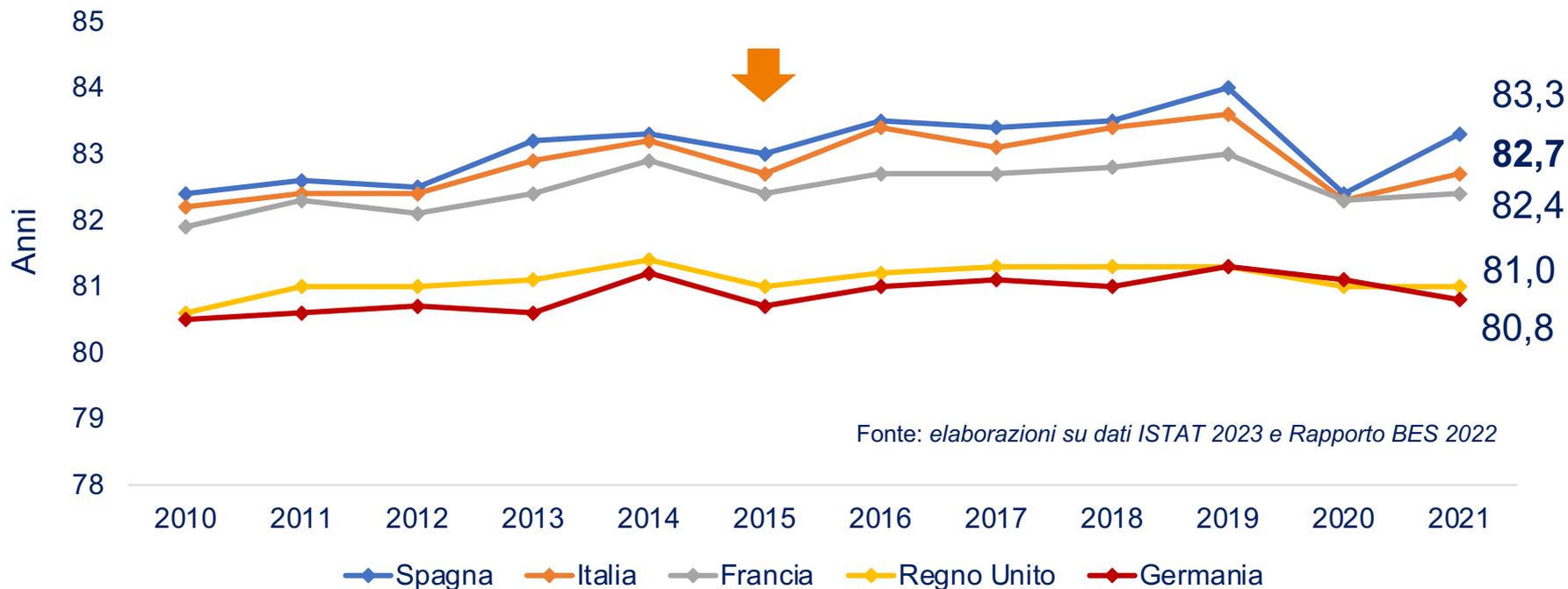
CERGAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

ALESSANDRO FURNARI  
CERGAS, SDA Bocconi

SDA Bocconi  
SCHOOL OF MANAGEMENT

# Aspettativa di vita

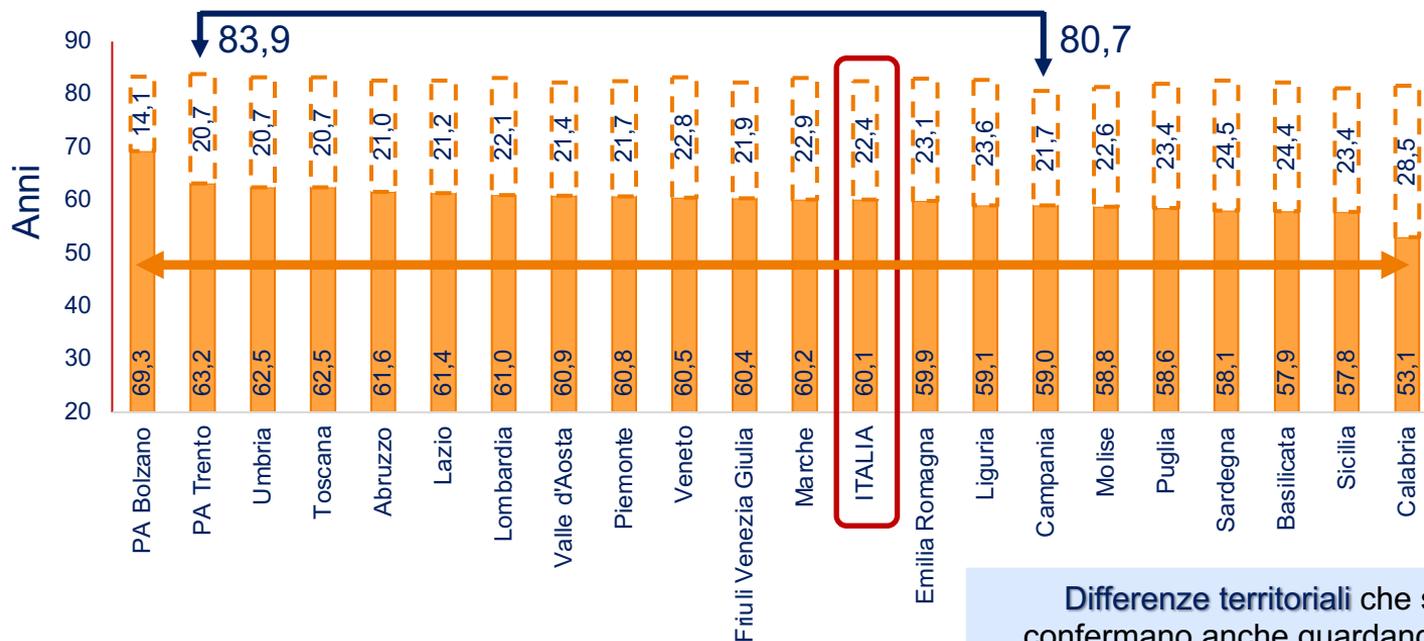
Aspettativa di vita alla nascita (2021)



- Torna a salire l'aspettativa di vita alla nascita nel nostro Paese, che passa dai 82,3 anni del 2020 ai 82,7 del 2021
- L'Italia continua a vantare una delle aspettative di vita alla nascita **più elevate a livello internazionale**, in calo rispetto al periodo pre-Covid

# Speranza di vita

Speranza di vita alla nascita (2021) e in buona salute (2022)



- Differenza tra speranza di vita e speranza di vita in buona salute alla nascita
- Speranza di vita in buona salute alla nascita



Università  
Bocconi

CER GAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

Fonte: elaborazioni su dati ISTAT 2023 e Rapporto BES 2022

## 22,4

Differenza tra  
speranza di vita e in  
buona salute alla  
nascita

## 16,2

Differenza nella speranza  
di vita in buona salute alla  
nascita tra PA Bolzano e  
Calabria

## 3,2

Differenza nella  
speranza di vita alla  
nascita tra PA Trento  
e Campania

Differenze territoriali che si  
confermano anche guardando la  
percentuale di pazienti cronici in  
buona salute (46,9% al Nord; 41,7%  
Sud; 37,2% Isole)

# Programmazione e monitoraggio del SSN

Un quadro sinottico

Atti di indirizzo

Sistemi di monitoraggio

Sistemi di valutazione

Documenti programmatici che definiscono le principali linee di indirizzo rispetto a specifici temi e fissano gli obiettivi da conseguire

Complesso di strumenti destinati a monitorare l'andamento di specifici ambiti attraverso la selezione di elementi prioritari che li caratterizzano

Complesso di strumenti e meccanismi attivati per definire e regolare il ciclo di verifica e ri-programmazione del conseguimento di obiettivi



Aziende



Modello di  
Valutazione delle  
performance  
manageriali delle  
AO



Università  
Bocconi  
CERGAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale



**Nuovo Sistema di Garanzia**

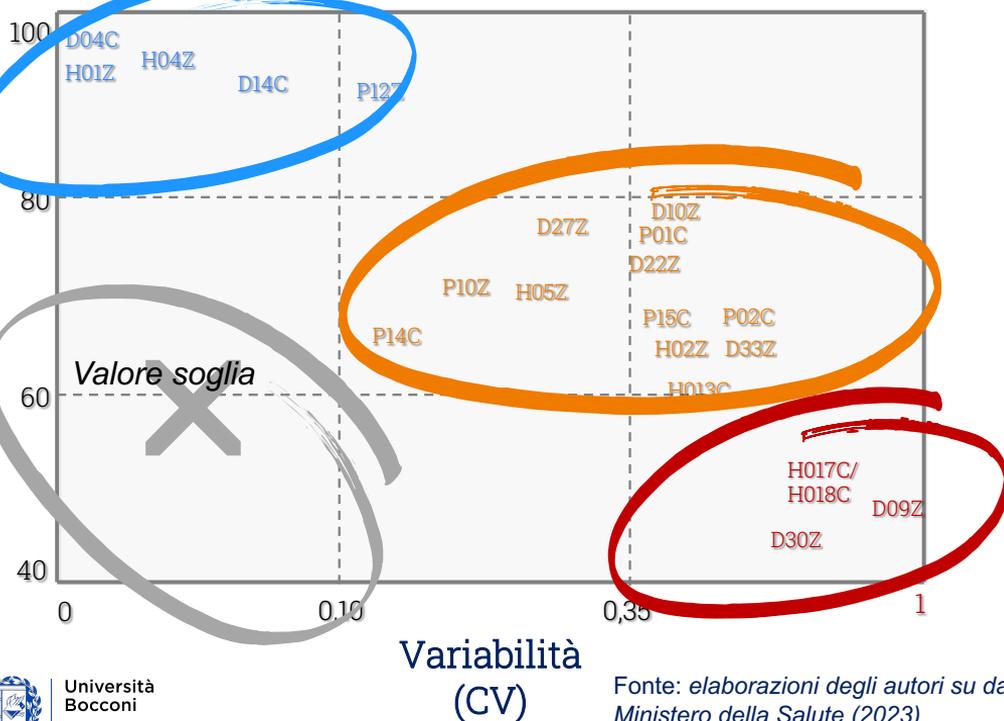


SDA Bocconi  
SCHOOL OF MANAGEMENT

# Il Nuovo Sistema di Garanzia

..gli indicatori CORE-NSG da una differente prospettiva

Punteggio medio dell'indicatore



## Quattro chiavi di lettura

- Punteggi modesti e variabilità contenuta
- Punteggi elevati e variabilità contenuta
- Livelli di punteggio intermedi e variabilità medio-alta
- Punteggi modesti ed elevata variabilità

In termini prospettici...

- ~~Arece strutturalmente da potenziare~~
- Aree di generalizzato mantenimento dei risultati conseguiti
- Aree di esteso, possibile miglioramento
- Aree diffusamente da potenziare

75% degli indicatori



Università  
Bocconi

CERGIS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

Fonte: elaborazioni degli autori su dati  
Ministero della Salute (2023)

Note: gli indicatori considerati sono 20  
su 22

SDA Bocconi  
SCHOOL OF MANAGEMENT

# Il Modello di Valutazione AGENAS



# 5

Aree di performance

# 16

Sub-aree

# 40

Indicatori



| Tipologia struttura | Livello di performance |           |          |
|---------------------|------------------------|-----------|----------|
|                     | Basso                  | Medio     | Alto     |
| AOU > 700 PL        | 2                      | 13        | 5        |
| AOU < 700 PL        | 2                      | 7         | 1        |
| AO > 700 PL         | 2                      | 5         | 0        |
| AO < 700 PL         | 6                      | 7         | 3        |
| <b>Italia</b>       | <b>12</b>              | <b>32</b> | <b>9</b> |

- In riduzione rispetto al 2019 (da 17 a 9)
  - Strutture del Centro-Nord

Mix di dimensioni tradizionali e innovative e sostegno a logiche di *benchmarking*  
Allontanamento dalla logica per input?

Dimensione economico-patrimoniale centrale nello sviluppo del modello



Università  
Bocconi

CERGAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

# Conclusioni

- L'Italia continua dunque a vantare una delle **aspettative di vita alla nascita più elevate a livello internazionale**, sebbene in calo rispetto al periodo pre-pandemico...
- ...con un **differenziale Nord-Sud che riprende ad aumentare**
- Due prospettive con cui leggere i sistemi di «valutazione» analizzati:
  - **Razionalità «forte»** (come le evidenze possono impattare su decisioni e sul funzionamento dei sistemi)
  - Razionalità dei **processi con cui sistemi complessi evolvono**

- «Apprezzamento» ex-post dei nodi della rete o supporto alla programmazione?
- Il management come reale destinatario?
- Quali processi di responsabilizzazione vengono attivati?



- Non sottovalutando **multidimensionalità «nativa»** dei sistemi
- Senza **ridurre l'attenzione su altri elementi rilevanti** e minimizzando il disallineamento tra fabbisogni esterni e di supporto ai processi decisionali interni
- Sostenendo **raccordo tra risorse e risultati conseguiti**
- Ponendo **enfasi sulla perimetrazione degli oggetti di rilevazione e sulla loro evoluzione...**



...Come **approcciare i «nuovi» setting territoriali e la loro integrazione?**  
 Con quali logiche incorporare consumi per pz omogenei, prescrizioni e coerenza con sistema di offerta?

# Team di Ricerca



*Vittoria Ardito*



*Luca Benetti*



*Oriana Ciani*



*Carlo Federici*



*Alessandro Furnari*



*Rosanna Tarricone*

**GRAZIE PER L'ATTENZIONE**  
**[alessandro.furnari@unibocconi.it](mailto:alessandro.furnari@unibocconi.it)**

CERGAS Bocconi

Via Sarfatti 10 | 20136 Milano – Italia |  
| [www.cergas.unibocconi.it](http://www.cergas.unibocconi.it)



Università  
Bocconi

CERGAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi  
SCHOOL OF MANAGEMENT