

PRESENTAZIONE RAPPORTO OASI

Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano

I livelli di offerta SSN nel post-Covid: contesto, criticità e prospettive

Alberto Ricci
CERGAS, SDA Bocconi



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

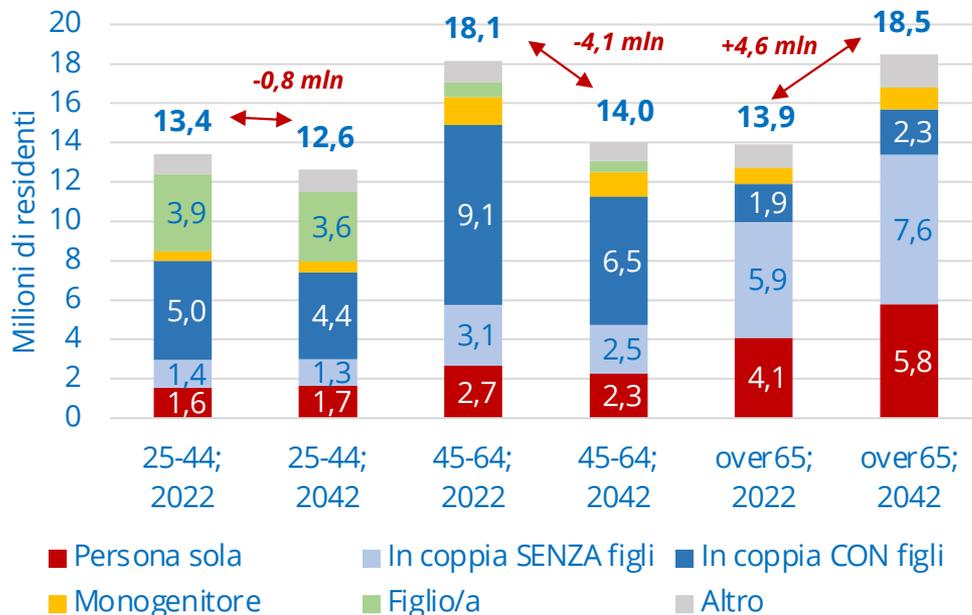
AGENDA

- Squilibri demografici e spesa pubblica
- Il difficile recupero dei volumi post-Covid
- Un paradosso: più dipendenti, meno prestazioni?
- Da cosa ripartire? Variabilità consumi (e regime di finanziamento delle prestazioni)

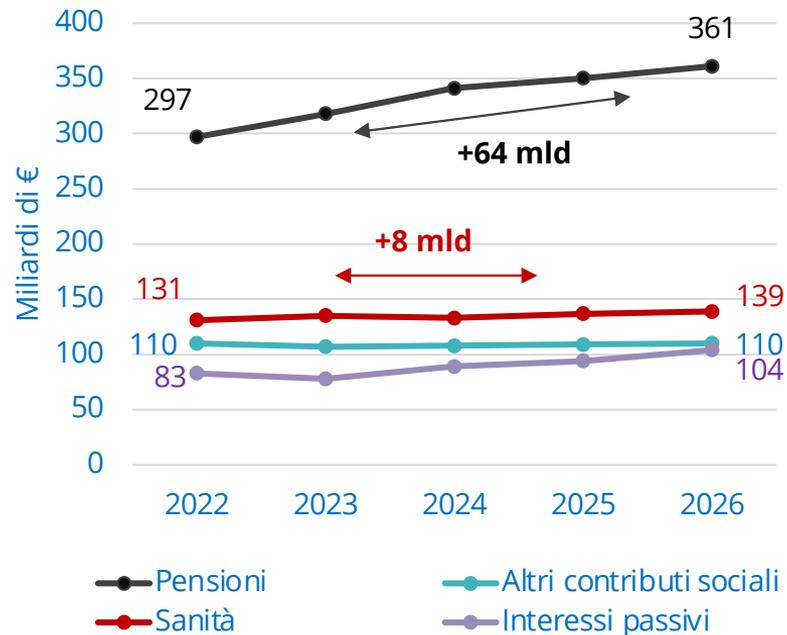


Squilibri demografici e spesa pubblica

Residenti over 25 suddivisi per classe di età e posizione in famiglia, milioni, 2022 e previsioni 2042

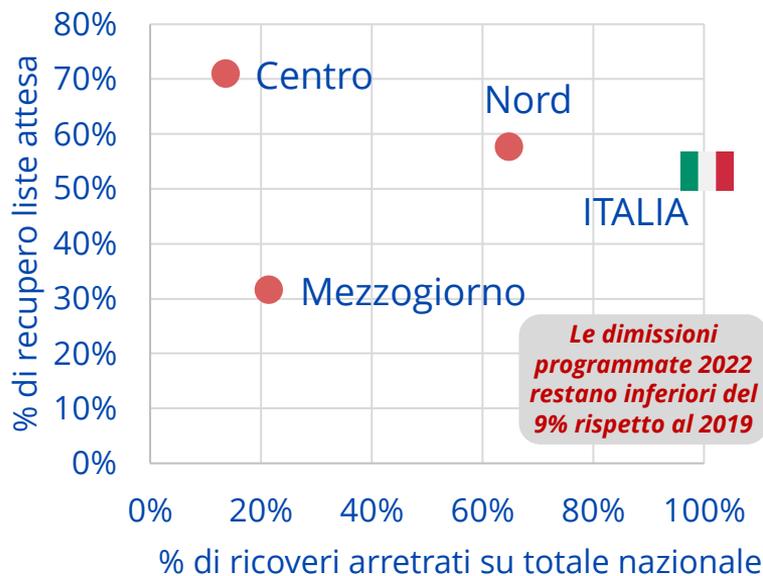


Spesa pubblica dello Stato, componenti principali, in miliardi di €; 2022 e previsioni 2023-2026 (a legislazione vigente).



Il difficile recupero post-Covid: ospedale

Liste d'attesa dei ricoveri programmati, per macro-area: % di prestazioni arretrate su totale nazionale e % di prestazioni in lista recuperate, 2022



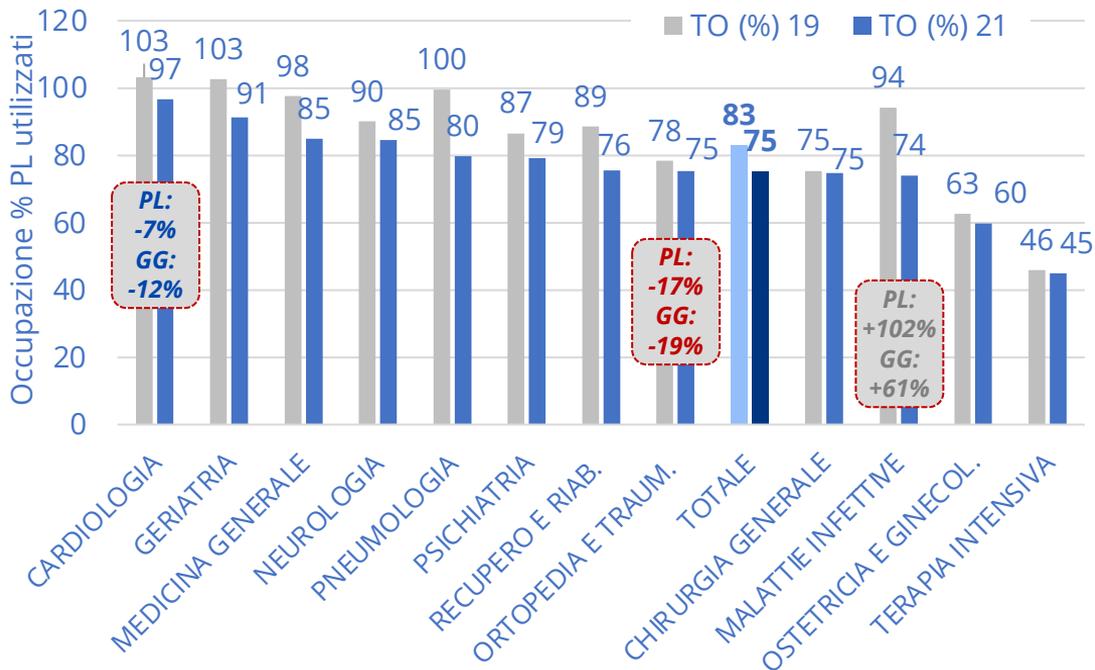
Fonte: elaborazione OASI su dati Ministero della Salute, riportati da Corte dei Conti, Rapporto sul coordinamento della finanza pubblica 2023, p. 274; Agenas (Report PNE 2023)



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

Indice % di occupazione dei PL delle strutture pubbliche ed equiparate, ITALIA, confronto 2019-2021



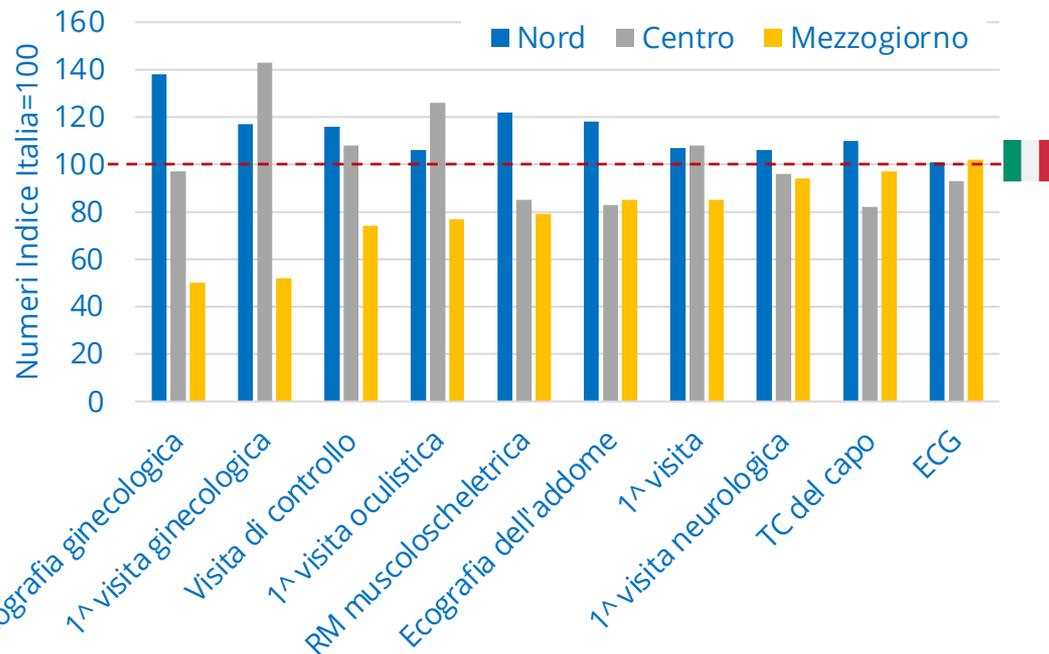
Fonte: cap. 2 OASI 2023; elaborazione su dati Annuario statistico Ministero della Salute 2019 e 2021. La % di occupazione è calcolata sui PL utilizzati.

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

Il difficile recupero post-Covid: territorio

Volumi di prestazioni per 1.000 abitanti,
Italia: delta % 2019-2022

Volumi di prestazioni per 1.000 abitanti: posizionamento
delle macro-aree geografiche, numeri indici con ITALIA=100,
2022



Università
Bocconi

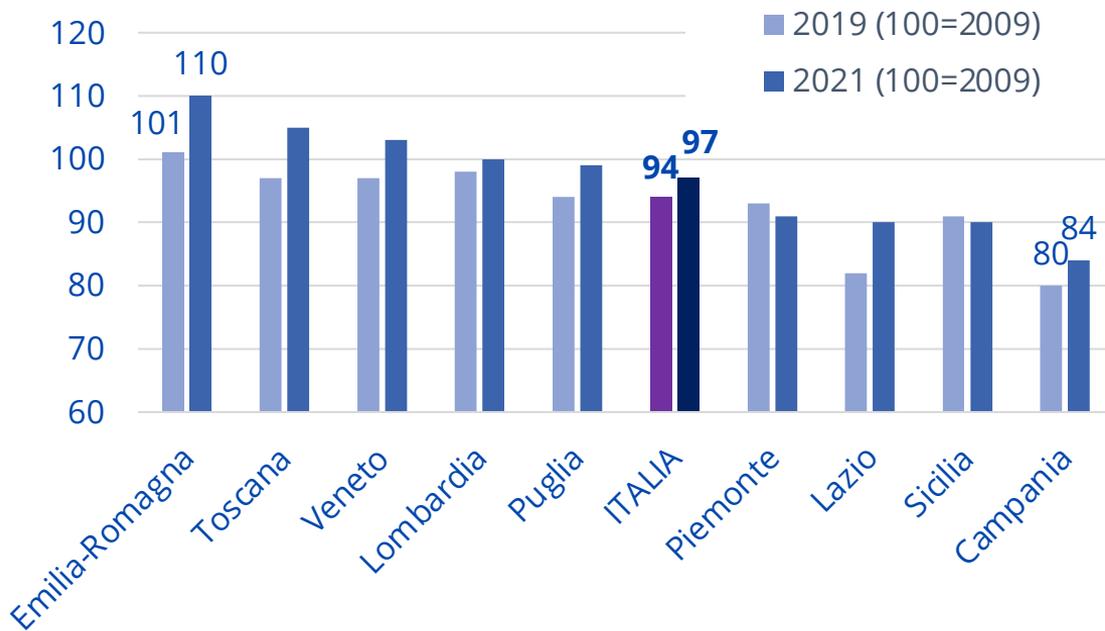
CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

Fonte: elaborazione OASI su dati Agenas, riportati da Corte dei Conti, Rapporto sul coordinamento della finanza pubblica 2023, p. 278

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

aumentano..?

Andamento personale DIPENDENTE SSN, 2019 e 2021, numeri indice con valore 2009=100



Quali ipotesi?

- **Effetto «goccia nel mare»**, a fronte di personale con età media molto alta (medici 51, infermieri 47, DG 60...soprattutto al Sud?)
- **Questione di motivazione «nell'ordinario»** dopo la stagione eroica nel Covid-19?
- **Livelli tariffari e modelli retributivi inadeguati**, soprattutto nel confronto con il regime privato?
- **Indebolimento dei sistemi di P&C?**



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

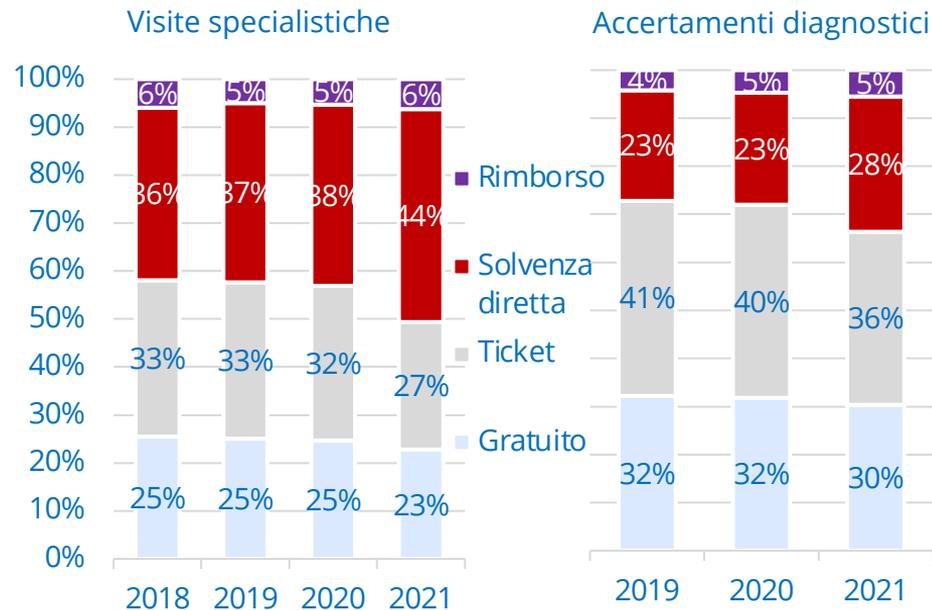
Fonte: elaborazioni CERGAS Bocconi su dati Conto Annuale.

Variabilità e finanziamento delle prestazioni

Prestazioni di laboratorio per abitante, regime SSN: suddivisione per ATS Regione Lombardia e tipologia erogatore, 2022



Modalità di pagamento delle prestazioni di specialistica ambulatoriale, 2019-2021



Fonte: cap. 4 OASI 2023 a cura di OSPA, elaborazioni su dati Open data Lombardia

Fonte: cap. 6 OASI 2023 a cura di OCPS elaborazioni su dati ISTAT



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

Conclusioni

- Sistema evidentemente in affanno nel recupero dei livelli erogativi pre-pandemia con segnali di riduzione dei tassi di copertura: **universalismo selettivo non dichiarato, e non governato.**
- Prospettiva già nota ma non applicata: **evolvere** dalla logica prestazionale (centrata sull'efficientamento dell'offerta) **verso l'analisi dei consumi e la presa in carico** (centrata sul governo della domanda).
- Tre **principi chiave**
 - I **consumi** di pazienti omogenei per patologia e stadiazione dovrebbero **convergere.**
 - I volumi e i mix delle prestazioni **prescritte** dovrebbero essere **coerenti** con quanto effettivamente **erogabile.**
 - I momenti della **prescrizione** e della **prenotazione** dovrebbero **coincidere.**



Team di Ricerca



Laura Giudice



Francesca Guerra



Attilio Gugiatti



Francesco Longo



Simone Manfredi



Luigi M. Preti



Alberto Ricci



Natalia Oprea

GRAZIE PER L'ATTENZIONE
alberto.ricci@unibocconi.it

CERGAS Bocconi

Via Sarfatti 10 | 20136 Milano – Italia |

| www.cergas.unibocconi.it



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT