

DESIGNED FOR YOUR WORLD

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT



Connect for Shape

Con il contributo non condizionante di

OLYMPUS

Convegno Annuale Osservatorio MaSan

Milano, 1 marzo 2023

“**Connect for Shape**” - ovvero “Connect for Supreme Healthcare and Procurement Excellence” - è un progetto volto a condividere e valorizzare best practice e raccomandazioni relative ai processi di acquisto dei dispositivi medici di alta tecnologia

Il progetto nella sua seconda fase ha avuto come obiettivo la traduzione in **un supporto operativo alla predisposizione del capitolato** le **raccomandazioni** espresse al termine di quella che costituiva la prima parte del percorso facendo leva sul *value based procurement process* di Osservatorio MaSan

Il progetto, supportato da un grant incondizionato da parte di Olympus, con il coordinamento scientifico di SDA Bocconi e il supporto operativo da parte di Methodos, ha raccolto il contributo di professionisti raccolti in un *advisory board* e gruppi di lavoro





LUIGI BONI

Direttore UOC Chirurgia Generale
I Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale
Maggiore, Policlinico di Milano



ELISABETTA BUSCARINI

Direttore UOC Gastroenterologia ed
Endoscopia Digestiva
I Ospedale Maggiore di Crema



GIANLUCA GIACONIA

Direttore UOC Economato e
Responsabile UOS Ingegneria Clinica
I Ospedale dei Colli (Napoli)



ANTONIETTA GUERRIERI

Direttore UOC controllo di gestione, risultati
economici SSR e aziende sanitarie
I Agenas



GIOVANNI GUIZZETTI

Direttore UO Ingegneria Clinica
I ASST Pavia



VITTORIO MINIERO

Avvocato Amministrativista
I Appaltiamo



ANTONIETTA PERRONE

Direttore UOC Gestione Operativa,
Ingegneria Clinica e HTA, Sistemi
informativi e ICT
I Policlinico Federico II di Napoli



PAOLO TORRICO

Direttore Dipartimento Acquisizione Beni
e Servizi
I ESTAR (Toscana)



1. Contatto dei professionisti e invito a entrare a far parte dell'Advisory Board del progetto
2. Conduzione di interviste one-to-one con i professionisti che hanno accettato di entrare a far parte del progetto per raccogliere le problematiche relative all'acquisto di dispositivi medici ad alta tecnologia
3. Riunione dell'advisory board per la condivisione principali evidenze emerse dalle interviste e definizione del perimetro di analisi e metodo di lavoro
4. Identificazione da parte dei componenti dell'advisory board, suddivisi in due gruppi di lavoro, delle fasi dell'approvvigionamento oggetto di analisi e definizione di una «scheda» d'analisi da compilare a cura di ogni membro del gruppo a seconda delle sue competenze
5. Raccolta delle schede e rielaborazione a cura di SDA Bocconi



A1 Valutazione e del fabbisogno : analisi di contesto

ambito clinico:

analisi dei bisogni e dell'impatto clinico delle strumentazioni richieste

valutazione delle evidenze scientifica del dispositivo

ambito organizzativo gestionale:

individuazione degli stakeholder coinvolti nel processo di acquisto

valutazione dell'impatto organizzativo ed economico

descrizione del fabbisogno

analisi di mercato

A2 Progettazione della gara

definizione degli obiettivi di acquisto

definizione del perimetro di acquisto

definizione del metodo di valutazione

analisi del costo del ciclo di vita

analisi della congruenza/appropriatezza della fornitura rispetto ai bisogni (e obiettivi)

scelta della procedura di gara

Scheda

descrizione analitica della fase

razionale dell'attività

attori/ stakeholder da coinvolgere

output attesi

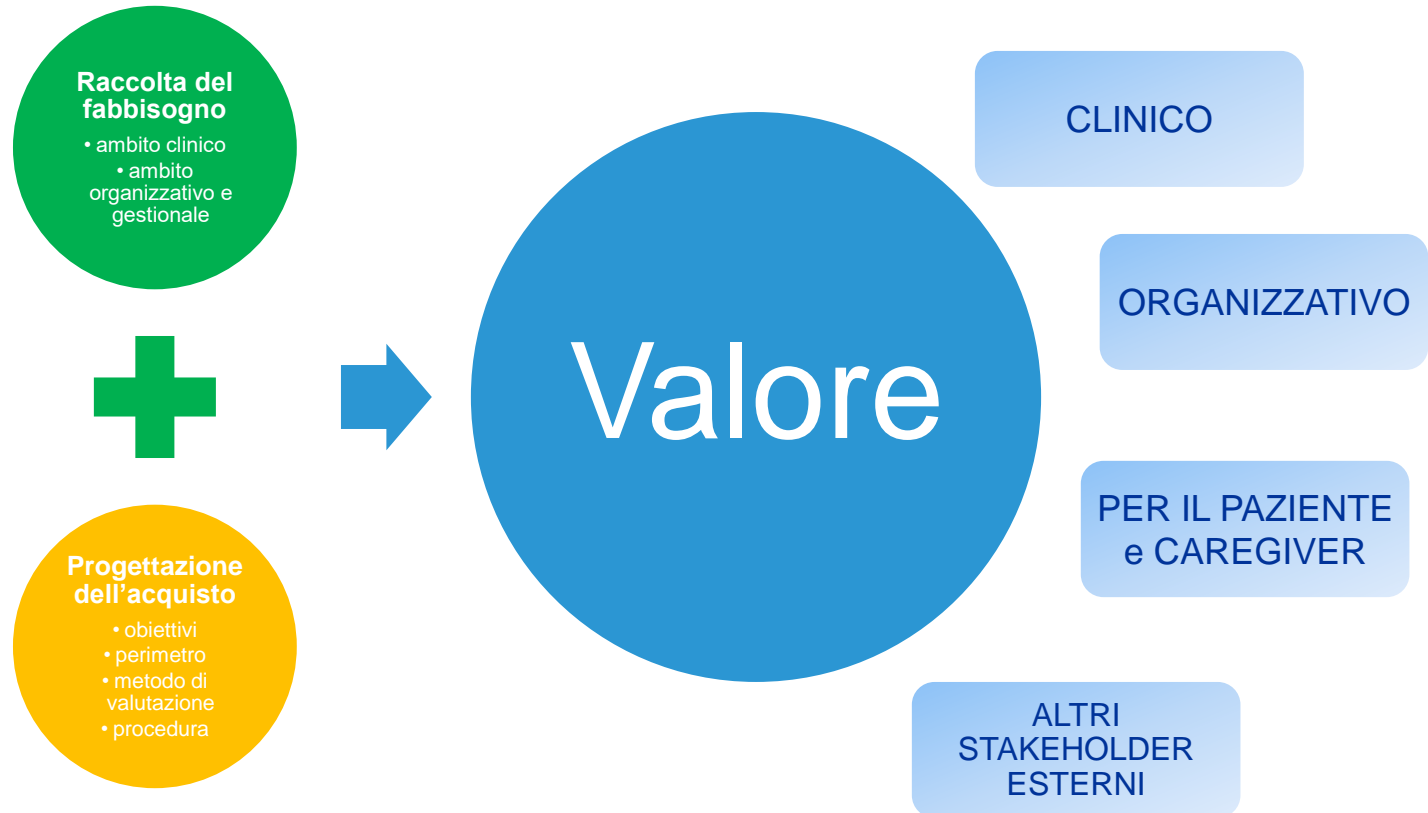
vincoli

strumenti

raccomandazioni / aspetti critici / buone pratiche



IL VALORE SI CREA CON UN METODO DI LAVORO CHE METTE A CONFRONTO PROSPETTIVE DIVERSE



Grazie per l'attenzione

niccolo.cusumano@unibocconi.it