

**Collana CERGAS**

Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale della SDA Bocconi School of Management

## Rapporto OASI 2023 Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano

In una finestra storica caratterizzata da una nuova austerità della spesa sanitaria e a importanti opportunità di investimento consentite dai fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), il rinnovamento dei sistemi sanitari è più che mai al centro del dibattito politico e scientifico.

Con OASI (Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano), il CERGAS si conferma punto di riferimento per l'analisi dei cambiamenti in corso nel sistema sanitario italiano. Allo stesso tempo, vuole offrire una piattaforma di interazione tra mondo accademico e operatori del SSN.

A partire dal 2000, l'attività di ricerca di OASI è stata sistematicamente raccolta in una serie di Rapporti Annuali. Il Rapporto 2023

- presenta l'assetto complessivo del SSN (profili istituzionali, struttura, attività, spesa, esiti) e del settore sanitario italiano, inquadrandolo in ottica comparativa nazionale e internazionale. Vengono inoltre approfonditi il ruolo del privato accreditato nel SSN, i consumi privati di salute, il sistema di offerta di servizi sociosanitari;
- analizza le principali sfide che attendono il SSN: il divario tra bisogni e risposte di salute e le direzioni di fondo per la trasformazione dei servizi; la sostenibilità ai diversi livelli istituzionali; i nuovi modelli di organizzazione del territorio derivanti dal DM 77/22; le riforme regionali dell'emergenza urgenza e i modelli di servizio centrati sul paziente e sostenuti dalle tecnologie digitali;
- discute le soluzioni adottate dalle aziende per fronteggiare lo shortage di personale medico; il tema del governo dei costi nelle strutture territoriali; il ruolo della funzione di audit; i cambiamenti nel procurement e nella regolazione del settore farmaceutico e dei dispositivi medici.

*Il CERGAS (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale) dell'Università Bocconi, oggi parte della SDA Bocconi School of Management, è stato istituito nel 1978 con lo scopo di sviluppare studi e ricerche sul sistema sanitario. Le principali aree di studio e ricerca sono: confronto tra sistemi sanitari e di Welfare e analisi delle politiche pubbliche in tali ambiti; valutazioni economiche in sanità; logiche manageriali nelle organizzazioni sanitarie; modelli organizzativi e sistemi gestionali per aziende sanitarie pubbliche e private; impatto sui settori industriali e di servizi collegati (farmaceutico e tecnologie biomediche) e sul settore socio-assistenziale.*

ISBN 978-88-238-4763-7



9 788823 847637

€ 75,00

[www.egeaeditore.it](http://www.egeaeditore.it)

Rapporto OASI 2023

CERGAS - Bocconi



a cura di  
CERGAS - Bocconi

# Rapporto OASI 2023

## Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano



Università  
Bocconi

CERGAS  
Centro di ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi  
SCHOOL OF MANAGEMENT



## **Gli Autori**

**Fabio AMATUCCI** è Professore Associato presso l'Università degli Studi del Sannio, Affiliate Professor in Business Government Relations presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatore presso il CERGAS Bocconi.

**Vittoria ARDITO** è Junior Fellow in Health Policy presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Patrizio ARMENI** è Associate Professor of Practice in Health Economics and HTA presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatore presso il CERGAS Bocconi.

**Luca BENETTI** è PhD Student del Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche presso l'Università Bocconi.

**Michela BOBINI** è Junior Lecturer in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Ludovica BORSOI** è Junior Lecturer in Health Economics and HTA presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Paola Roberta BOSCOLO** è Researcher in Healthcare Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Manuela BRUSONI** è Associate Professor of Practice in Business Government Relations presso la SDA Bocconi School of Management.

**Claudio BUONGIORNO SOTTORIVA** è Knowledge Analyst in Public Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatore presso il CERGAS Bocconi.

**Claudio CACCIA** è Senior Consultant in Digital Healthcare Transformation e Collaboratore presso la SDA Bocconi School of Management.

**Giuditta CALLEA** è Associate Professor of Practice in Health Economics and HTA presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Oriana CIANI** è Associate Professor of Practice in Health Economics and HTA presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Gianmario CINELLI** è Junior Lecturer in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatore presso il CERGAS Bocconi.

**Francesco COSTA** è Associate Professor of Practice in Health Economics and HTA presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatore presso il CERGAS Bocconi.

**Niccolò CUSUMANO** è Associate Professor of Practice in Business Government Relations presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatore presso il CERGAS Bocconi.

**Federica DALPONTE** è Knowledge Analyst in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Mario DEL VECCHIO** è Professore Associato presso l'Università degli Studi di Firenze, Affiliate Professor in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatore presso il CERGAS Bocconi.

**Camilla FALIVENA** è Junior Researcher in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Carlo Baldassarre FEDERICI** è Researcher in Health Economics and HTA presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatore presso il CERGAS Bocconi.

**Lorenzo FENECH** è Associate Professor of Practice in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatore presso il CERGAS Bocconi.

**Lucia FERRARA** è Associate Professor of Practice in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Giovanni FOSTI** è Associate Professor of Practice in Welfare and Social Innovation presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatore presso il CERGAS Bocconi.

**Alessandro FURNARI** è Junior Lecturer in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatore presso il CERGAS Bocconi.

**Giorgio GIACOMELLI** è Associate Professor of Practice in Public Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatore presso il CERGAS Bocconi.

**Laura GIUDICE** è Junior Lecturer in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Francesca GUERRA** è Knowledge Analyst in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi. Fa parte del comitato redazionale di OASI.

**Attilio GUGIATTI** è Collaboratore presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatore presso il CERGAS Bocconi.

**Alexander Maximilian HIEDEMANN** è Lecturer in Public Management Policy presso la SDA Bocconi School of Management.

**Claudio JOMMI** è Professore Ordinario presso l'Università degli Studi del Piemonte Orientale e Collaboratore presso la SDA Bocconi School of Management.

**Francesca LECCI** è Associate Professor of Practice in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Francesco LONGO** è Professore Associato del Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche presso l'Università Bocconi, Docente Senior presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatore presso il CERGAS Bocconi. È Responsabile scientifico di OASI. È membro del Consiglio Superiore di Sanità.

**Francesco MALANDRINI** è Knowledge Analyst in Health Policy presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatore presso il CERGAS Bocconi.

**Simone MANFREDI** è Knowledge Analyst in Welfare and Social Innovation presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatore presso il CERGAS Bocconi.

**Chiara MAURO** è Knowledge Analyst in Health Economics and HTA presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Francesca MEDA** è Junior Fellow in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Roberta MONTANELLI** è Lecturer in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management e ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Marco MORELLI** è Associate Professor of Practice in Management Control Systems presso la SDA Bocconi School of Management.

**Elisabetta NOTARNICOLA** è Associate Professor of Practice in Welfare and Social Innovation presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Natalia OPREA** è Fellow in Public Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Monica OTTO** è Lecturer in Health Policy presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Eleonora PEROBELLI** è Junior Lecturer in Public Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Francesco PETRACCA** è Junior Lecturer in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatore presso il CERGAS Bocconi.

**Luigi Maria PRETI** è Junior Lecturer in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatore presso il CERGAS Bocconi.

**Valeria RAPPINI** è Associate Professor of Practice in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Alberto RICCI** è Associate Professor of Practice in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatore presso il CERGAS Bocconi. È Coordinatore di OASI.

**Silvia ROTA** è Associate Professor of Practice in Public Management presso la SDA Bocconi School of Management.

**Andrea ROTOLO** è Associate Professor of Practice in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatore presso il CERGAS Bocconi.

**Marco SARTIRANA** è Researcher in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatore presso il CERGAS Bocconi.

**Gaia SEGANTIN** è PhD Student in Public Health presso la Vrije Universiteit Amsterdam e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Pietro SIRENA** è Professore Ordinario del Dipartimento di Studi Giuridici dell'Università Bocconi.

**Alice TARANTOLA** è Knowledge Analyst in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Rosanna TARRICONE** è Professore Associato presso il Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche dell'Università Bocconi, Associate Dean della «Government, Health and Not for Profit Division» presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Valeria TOZZI** è Associate Professor of Practice in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Elisabetta TRINCHERO** è Associate Professor of Practice in Public Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Veronica VECCHI** è Professor of Practice in Business Government Relations presso la SDA Bocconi School of Management.

**Francesco VIDE'** è Junior Lecturer in Public Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatore presso il CERGAS Bocconi.

**Angelica ZAZZERA** è Junior Lecturer in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management e Ricercatrice presso il CERGAS Bocconi.

**Franco Luigi ZURLO** è Collaboratore presso la SDA Bocconi School of Management.

### **Il Comitato redazionale**

Federica Carminati, Francesca Guerra, Francesco Longo, Agnese Palvarini e Alberto Ricci hanno coordinato la redazione del volume.

Si ringraziano tutti i *reviewer* anonimi per i preziosi spunti e suggerimenti.







