



PRESENTAZIONE RAPPORTO OASI

Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano



INTRODUZIONE

AMELIA COMPAGNI
CERGAS, SDA Bocconi

Milano, 3 dicembre 2025



**Università
Bocconi**

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

Con il contributo incondizionato di:



Il Rapporto OASI 2025

- 26^a edizione (2000-2025), a cura del CERGAS
- 54 autori
- 18 capitoli
- Comitato redazionale: Giulia Broccolo, Alessandro Comin, Francesco Longo, Agnese Palvarini, Giordana Puritani, Alberto Ricci
- Materiale di sintesi:
 - Il capitolo 1: include tutti gli abstract dei capitoli e le interpretazioni generali del Rapporto
- Postfazione di Fiaso
 - Rapporto e presentazioni del convegno scaricabili dal sito del CERGAS: WWW.CERGAS.UNIBOCCONI.EU



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale



SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

I casi studio



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza



REGIONE AUTONOMA
FRIULI VENEZIA GIULIA



Il programma della giornata

- 10.00: Saluti istituzionali
- 10.15: Le principali evoluzioni e criticità della sanità italiana: domanda e offerta di servizi sanitari e socio-sanitari, spesa sanitaria e bilanci, politiche farmaceutiche, consumi privati, esiti e performance
- 11.45: La convergenza tra prescrizioni, consumi e capacity: quali direzioni per l'equità e la funzionalità del SSN?
- 13.00: Prospettive per il SSN
- 14.30: HealthTech Europe – HXPO 2025 Apertura
- 15.00: Sessioni parallele
 - Le dinamiche del procurement e la diffusione di modelli di AI nelle aziende: scelte di make or buy
 - L'innovazione dei revenue model delle aziende e l'evoluzione della gestione operativa
- 16.00: Sessioni parallele
 - Il ruolo del distretto sanitario, la diffusione di modelli di ai nelle cure primarie, le evoluzioni di reti cliniche e di reti di offerta
 - Politiche per il reclutamento del personale infermieristico e prevenzione della violenza sugli operatori sanitari

Bocconi

Organizzato da
CERGAS Centro di
Ricerche sulla gestione
dell'Assistenza Sanitaria e
Sociale
SDA Bocconi
School of Management

[REGISTRAZIONE IN
PRESENZA AL LINK](#)

Con il contributo
incondizionato di:



In collaborazione con:
HEALTHTECH EUROPE

CONVEGNO OASI 2025

Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano

PRESENTAZIONE NAZIONALE RAPPORTO OASI 2025



MERCOLEDÌ 3 DICEMBRE 2025 ORE 9.30 - 18.00
AULA MAGNA UNIVERSITÀ BOCCONI E AULE AS01 - AS02
VIA RÖNTGEN 1, MILANO

9.30 REGISTRAZIONE PARTECIPANTI

10.00 SALUTI ISTITUZIONALI
STEFANO CASELLI, Dean, SDA Bocconi
AMELIA COMPAGNI, CERGAS, SDA Bocconi

10.15 LE PRINCIPALI EVOLUZIONI E CRITICITÀ DELLA SANITÀ ITALIANA: DOMANDA E OFFERTA DI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI, SPESA SANITARIA E BILANCI, POLITICHE FARMACEUTICHE, CONSUMI PRIVATI, ESITI E PERFORMANCE
ROSANNA TARRICONE, CERGAS, SDA Bocconi
moderata a coordinate
ALBERTO RICCI, CERGAS, SDA Bocconi
ELISABETTA NOTARNICOLA, CERGAS, SDA Bocconi
ALESSANDRO FURNARI, CERGAS, SDA Bocconi
FRANCESCO COSTA, CERGAS, SDA Bocconi
VALERIA RAPPINI, CERGAS, SDA Bocconi
AGNESE PALVARINI, CERGAS, SDA Bocconi

11.45 LA CONVERGENZA TRA PRESCRIZIONI, CONSUMI E CAPACITY: QUALI DIREZIONI PER L'EQUITÀ E LA FUNZIONALITÀ DEL SSN?
FRANCESCO LONGO, CERGAS, SDA Bocconi
discute con
FRANCESCO SAVERIO MENNINI, Ministero della Salute
MASSIMO ANNICCHIARICO, Regione del Veneto
MATTIA ALTRINI, AUSL Modena

13.00 PROSPETTIVE PER L'SSN
ELIO BORGONOV, CERGAS, SDA Bocconi

13.15 LUNCH BREAK - FOYER AULA MAGNA

14.30 HEALTH TECH EUROPE – HXPO APERTURA

SESSIONE PARALLELA - AULA MAGNA
15.00 HEALTHTECH EUROPE – HXPO

SESSIONE PARALLELA - AULA AS01 VIA ROENTGEN
15.00 LE DINAMICHE DEL PROCUREMENT E LA DIFFUSIONE DI MODELLI DI AI NELLE AZIENDE: SCELTE DI MAKE OR BUY

[Dettaglio del programma al link](#)

SESSIONE PARALLELA - AULA AS01 VIA ROENTGEN
15.00 LE DINAMICHE DEL PROCUREMENT E LA DIFFUSIONE DI MODELLI DI AI NELLE AZIENDE: SCELTE DI MAKE OR BUY
VERONICA VECCHI, CERGAS, SDA Bocconi
LUIGI M. PRETI, CERGAS, SDA Bocconi
discutono con
ADRIANO LELLI, Azienda Zero Piemonte
MARCO FORACCHIA, AISIS
modera NICOLO CUSUMANO, CERGAS, SDA Bocconi

SESSIONE PARALLELA - AULA AS02 VIA ROENTGEN
15.00 L'INNOVAZIONE DEI REVENUE MODEL DELLE AZIENDE E L'EVOLUZIONE DELLA GESTIONE OPERATIVA
FRANCESCA LECCHI, CERGAS, SDA Bocconi
LORENZO FENECH, CERGAS, SDA Bocconi
discutono con
RENATO BOTTI, IRCCS G. Gaslini
RICCARDO BUI, IRCCS Humanitas
modera MARIO DEL VECCHIO, CERGAS, SDA Bocconi

SESSIONE PARALLELA - AULA AS01 VIA ROENTGEN
16.00 IL RUOLO DEL DISTRETTO SANITARIO, LA DIFFUSIONE DI MODELLI DI AI NELLE CURE PRIMARIE, LE EVOLUZIONI DI RETI CLINICHE E DI RETI DI OFFERTA
LUIGIA FERRARA, CERGAS, SDA Bocconi
GIULIA BROCCOLO, CERGAS, SDA Bocconi
VALERIA D. TOZZI, CERGAS, SDA Bocconi
discutono con
CARLO SERRATI, DADR Liguria
GIROLAMA DE GENNARO, ASL Foggia
modera FRANCESCO LONGO, CERGAS, SDA Bocconi

SESSIONE PARALLELA - AULA AS02 VIA ROENTGEN
16.00 POLITICHE PER IL RECLUTAMENTO DEL PERSONALE INFERMIERISTICO E PREVENZIONE DELLA VIOLENZA SUGLI OPERATORI SANITARI
MARCO SARTIRANA, CERGAS, SDA Bocconi
ELISABETTA TRINCHERO, CERGAS, SDA Bocconi
discutono con
CARMELO GAGLIANO, FNOPI
ANTONIO CASCIO, Regione Emilia Romagna
modera FRANCO GABRIELLI, CERGAS, SDA Bocconi

HEALTECH EUROPE **HXPO** 2025

HEALTH TECH EUROPE

AGENDA

14:30 - 15:00

INTRODUCTION & OPENING KEYNOTE SPEECH

Cedric Steenbeke | NVIDIA

15:00 - 15:30

AI IN CLINICAL WORKFLOWS

Marcello Venzi | Skin Analytics
Fausto Milletari | Chan Zuckerberg Initiative
Edoardo Raffiotta | AIRIA

15:30 - 16:00

DEMOCRATIZING DATA, AI, AND INNOVATION IN EUROPE

Flavio Arzarelli | META
Fidelia Cascini | EU Health Data Space
Carmelo Fontana | Google

16:00 - 16:30

INVESTING IN DIGITAL HEALTH SYSTEMS

Federica Draghi | XGen
Costanza Carissimo | Cathay Innovation
Roberta Ferrari | EQT

16:30 - 18:00

STARTUP DEMO SHOWCASE

Saverio D'Amico | Train
Davide Zaccagnini | Agora Labs
Mattia Perroni | Medicilio
Alessandro Fazio | Dr. Feel
Giacomo Baldi | CAPMED
Davide Dettori | Health Triage
Gianluca Perrone | Skylabs

Scan for Complete
Program



With the patronage of



EUROPEAN SOCIETY
AI HEALTH