



PRESENTAZIONE RAPPORTO OASI

Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano



INTRODUZIONE

AMELIA COMPAGNI
CERGAS, SDA Bocconi

Milano, 3 dicembre 2025



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

Con il contributo incondizionato di:



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerca sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

Il Rapporto OASI 2025

- 26^a edizione (2000-2025), a cura del CERGAS
- 54 autori
- 18 capitoli
- Comitato redazionale: Giulia Broccolo, Alessandro Comin, Francesco Longo, Agnese Palvarini, Giordana Puritani, Alberto Ricci
- Materiale di sintesi:
 - Il capitolo 1: include tutti gli abstract dei capitoli e le interpretazioni generali del Rapporto
- Postfazione di Fiaso
 - Rapporto e presentazioni del convegno scaricabili dal sito del CERGAS: WWW.CERGAS.UNIBOCCONI.EU

a cura di
CERGAS - Bocconi

Rapporto OASI 2025

**Osservatorio
sulle Aziende
e sul Sistema
sanitario Italiano**



Università
Bocconi
CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale



I casi studio



Policlinico S. Orsola-Malpighi



**Università
Bocconi**

CERGAS
Centro di Ricerca sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale



**REGIONE AUTONOMA
FRIULI VENEZIA GIULIA**



Il programma della giornata

- 10.00: Saluti istituzionali
- 10.15: Le principali evoluzioni e criticità della sanità italiana: domanda e offerta di servizi sanitari e socio-sanitari, spesa sanitaria e bilanci, politiche farmaceutiche, consumi privati, esiti e performance
- 11.45: La convergenza tra prescrizioni, consumi e capacity: quali direzioni per l'equità e la funzionalità del SSN?
- 13.00: Prospettive per il SSN
- 14.30: HealthTech Europe – HXPO 2025 Apertura
- 15.00: Sessioni parallele

- Le dinamiche del procurement e la diffusione di modelli di AI nelle aziende: scelte di make or buy
- L'innovazione dei revenue model delle aziende e l'evoluzione della gestione operativa

—16.00: Sessioni parallele

- Il ruolo del distretto sanitario, la diffusione di modelli di ai nelle cure primarie, le evoluzioni di reti cliniche e di reti di offerta
- Politiche per il reclutamento del personale infermieristico e prevenzione della violenza sugli operatori sanitari



Organizzato da
CERGAS Centro di
Ricerca sulla gestione
dell'Assistenza Sanitaria e
Sociale
SDA Bocconi
School of Management

REGISTRAZIONE IN
PRESENZA AL LINK

Con il contributo
incondizionato di:



In collaborazione con:
HEALTHTECH | EUROPE

Dettaglio del programma al link

CONVEGNO OASI 2025

Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano

PRESENTAZIONE NAZIONALE RAPPORTO OASI 2025



MERCOLEDÌ 3 DICEMBRE 2025 ORE 9.30 - 18.00
AULA MAGNA UNIVERSITÀ BOCCONI E AULE AS01 - AS02
VIA RÖNTGEN 1, MILANO

9.30 REGISTRAZIONE PARTECIPANTI

10.00 SALUTI ISTITUZIONALI
STEFANO CASELLI, Dean, SDA Bocconi
AMELIA COMPAGNI, CERGAS, SDA Bocconi

10.15 LE PRINCIPALI EVOLUZIONI E CRITICITÀ
DELLA SANITÀ ITALIANA: DOMANDA E OFFERTA
DI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI,
SPESA SANITARIA E BILANCI, POLITICHE
FARMACEUTICHE, CONSUMI PRIVATI, ESITI E
PERFORMANCE
ROSSANA TARRICONE, CERGAS, SDA Bocconi
introduce e coordina
ALBERTO BONOMI, CERGAS, SDA Bocconi
ELISABETTA NOTARICOLA, CERGAS, SDA Bocconi
ALESSANDRO FURNARI, CERGAS, SDA Bocconi
FRANCESCO COSTA, CERGAS, SDA Bocconi
VALERIA RAPPINI, CERGAS, SDA Bocconi
AGNESE PALAVRINI, CERGAS, SDA Bocconi

11.45 LA CONVERGENZA TRA PRESCRIZIONI,
CONSUMI E CAPACITY: QUALI DIREZIONI PER
L'EQUITÀ E LA FUNZIONALITÀ DEL SSN
FRANCESCO LONGO, CERGAS, SDA Bocconi
discute con
FRANCESCO SAVERIO MENNINI, Ministero della
Salute
MASSIMO ANNICHiarico, Regione del Veneto
MATTIA ALTINI, AUSL, Modena

13.00 PROSPETTIVE PER L'SSN
ELIO BORGONOVISI, CERGAS, SDA Bocconi

13.15 LUNCH BREAK - FOYER AULA MAGNA
14.30 HEALTH TECH EUROPE - HXPO APERTURA
SESSIONE PARALLELA - AULA MAGNA
15.00 HEALTHTECH EUROPE - HXPO

Dettaglio del programma al link

SESSIONE PARALLELA - AULA AS01 VIA ROENTGEN
15.00 LE DINAMICHE DEL PROCUREMENT E LA
DIFFUSIONE DI MODELLI DI AI NELLE AZIENDE:
SCELTE DI MAKE OR BUY
VERONICA VECCHI, CERGAS, SDA Bocconi
LUIGI GIACOMETTI, CERGAS, SDA Bocconi
discutono con
ADRIANO LELL, Azienda Zero Piemonte
MARCO FORACCHIA, AISIS
modera NICOLÒ CUSUMANO, CERGAS, SDA Bocconi

SESSIONE PARALLELA - AULA AS02 VIA ROENTGEN
15.00 L'EVOLUZIONE DEL REVENUE MODEL
DELLE AZIENDE E L'EVOLUZIONE DELLA GESTIONE
OPERATIVA
FRANCESCA LECCI, CERGAS, SDA Bocconi
LORENZO FENECH, CERGAS, SDA Bocconi
discutono con
RENATO BOTTI, IRCCS G. Gaslini
RICCARDO BUI, IRCCS Humanitas
modera MARIO DEL VECCHIO, CERGAS, SDA Bocconi

SESSIONE PARALLELA - AULA AS01 VIA ROENTGEN
16.00 IL RUOLO DEL DISTRETTO SANITARIO,
LA DIFFUSIONE DI MODELLI DI AI NELLE CURE
PRIMARIE E LE EVOLUZIONI DI RETI CLINICHE E DI RETI
DI OFFERTA
LUCIA FERRARA, CERGAS, SDA Bocconi
GIULIA BROCCOLI, CERGAS, SDA Bocconi
VALERIA D. TOZZI, CERGAS, SDA Bocconi
discutono con
CARLO SERRATI, DIAI Liguria
GIROLAMA DE GENNARO, ASL Foglia
modera FRANCESCO LONGO, CERGAS, SDA Bocconi

SESSIONE PARALLELA - AULA AS02 VIA ROENTGEN
16.00 POLITICHE PER IL RECLUTAMENTO DEL
PERSONALE INFERNIERISTICO E PREVENZIONE
DELLA VIOLENZA SUGLI OPERATORI SANITARI
MARCO SARTORI, CERGAS, SDA Bocconi
ELISABETTA TRINCHERO, CERGAS, SDA Bocconi
discutono con
CARMELO GAGLIONI, FNPI
ANTONIO CASCIO, Regione Emilia Romagna
modera FRANCO GABRIELLI, CERGAS, SDA Bocconi

AGENDA

14:30 - 15:00

INTRODUCTION & OPENING KEYNOTE SPEECH

Cedric Steenbeke | NVIDIA

15:00 - 15:30

AI IN CLINICAL WORKFLOWS

Marcello Venzi | Skin Analytics
Fausto Milletari | Chan Zuckerberg Initiative
Edoardo Raffioti | AIRIA

15:30 - 16:00

DEMOCRATIZING DATA, AI, AND INNOVATION IN EUROPE

Flavio Arzarello | META
Fidelia Cascini | EU Health Data Space
Carmelo Fontana | Google

16:00 - 16:30

INVESTING IN DIGITAL HEALTH SYSTEMS

Federica Draghi | XGen
Costanza Carissimo | Cathay Innovation
Roberta Ferrari | EQT

16:30 - 18:00

STARTUP DEMO SHOWCASE

Saverio D'Amico | Train
Davide Zaccagnini | Agora Labs
Mattia Perroni | Medicilio
Alessandro Fazio | Dr. Feel
Giacomo Baldi | GAPMED
Davide Dettori | Health Triage
Gianluca Perrone | Skylabs

Scan for Complete Program



With the patronage of

