

# Bocconi

Con il contributo incondizionato di  Bristol Myers Squibb™

## CONVEGNO OASI 2020

Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano



## EVOLUZIONE DOMANDA E OFFERTA DI SERVIZI

**Alberto Ricci**  
CERGAS, SDA Bocconi  
1 dicembre 2020



Università  
Bocconi

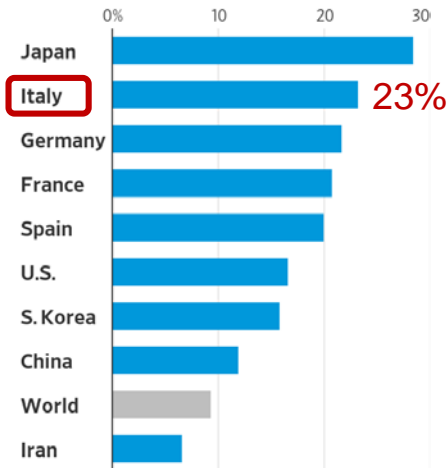
CERGAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi  
SCHOOL OF MANAGEMENT

# Domanda e offerta sanitaria alla prova del Covid-19: confronto internazionale

## Una popolazione anziana...

Percentage of population over 65, 2020



Source: UN Population Division

## ...un'offerta meno strutturata e ricca dei benchmark internazionali soprattutto sul versante infermieristico

Paese	PL ospedalieri ordinari, per 1000 residenti	Medici, per 1.000 residenti	Infermieri per 1.000 residenti
Francia	5,9	3,4	10,8
Germania	8,0	4,3	13,2
<b>Italia</b>	<b>3,0</b>	<b>4,0</b>	<b>6,7</b>
Spagna	3,0	3,9	5,9
GB	2,5	3,0	7,8

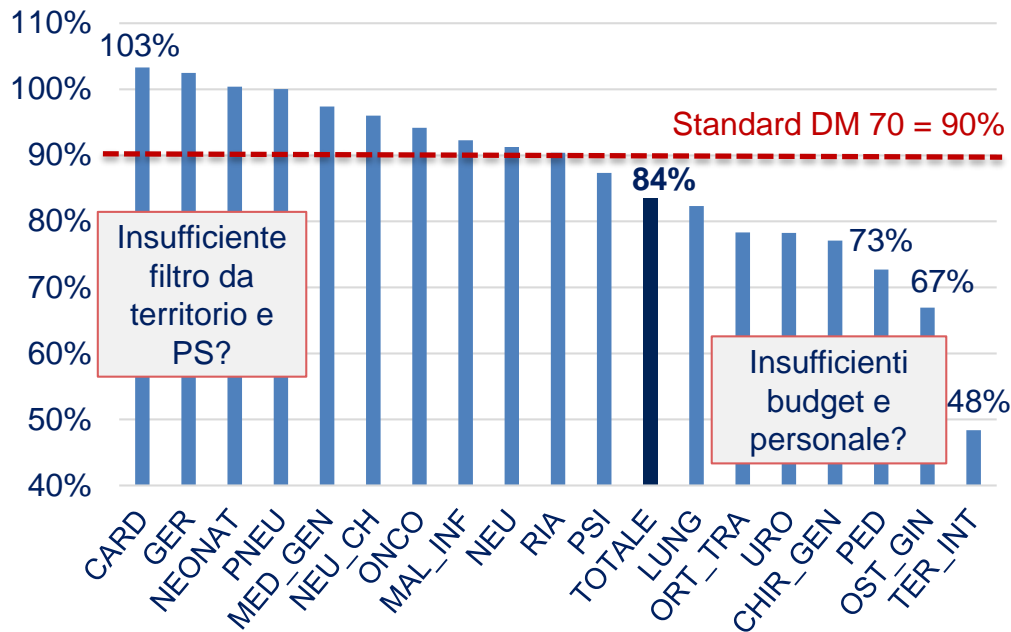
Fonte: cap. 2 OASI 2020 su dati OCSE 2018 o ultimo anno disp

Il sistema ha bisogno di investimenti in strutture e personale. Quali criticità da sottolineare per evitare allocazioni «a pioggia»?

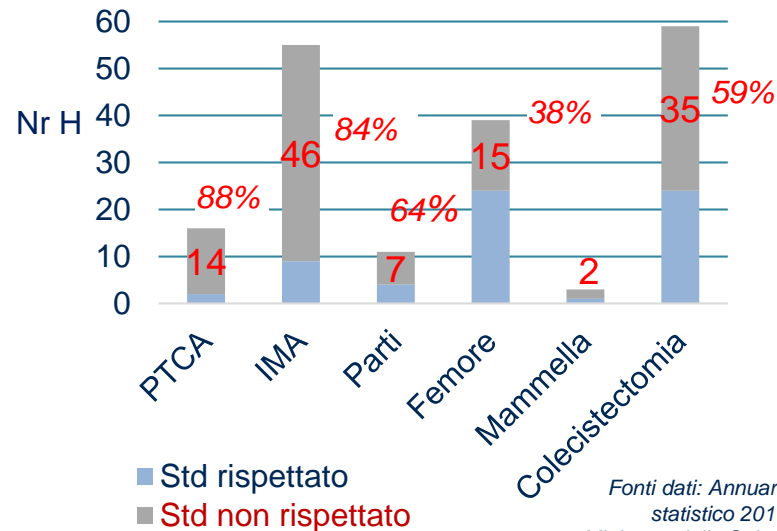


# Migliorare utilizzo PL e ridurre frammentazione?

Tassi di occupazione PL ospedali pubblici, per disciplina, 2017



Piccoli ospedali (<96 PL & <50 accessi PS/die, N=115): rispetto standard di casistica DM 70, 2018

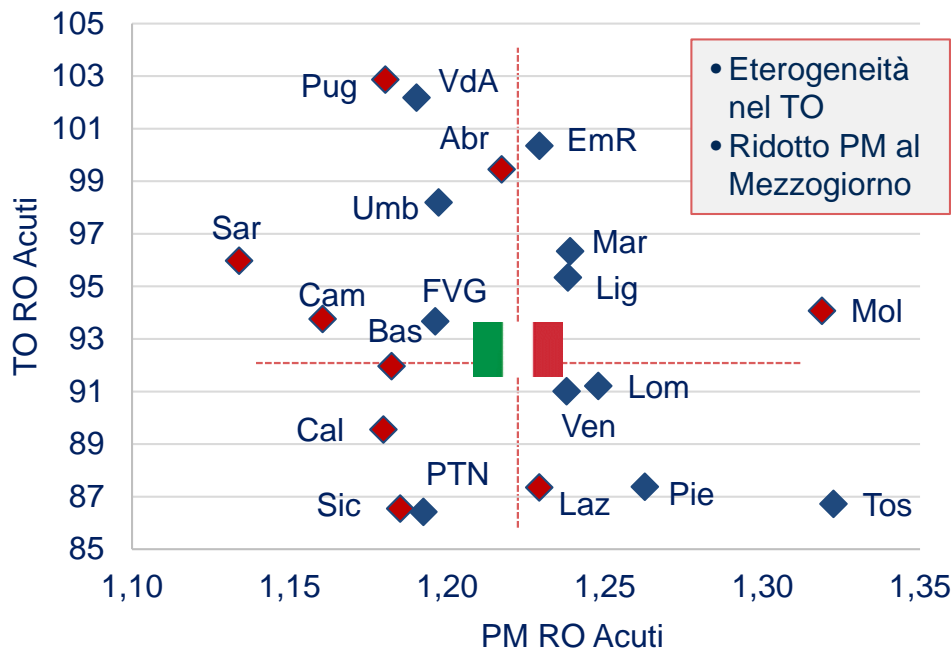


Fonti dati: Annuario statistico 2017, Ministero della Salute; capitolo 9 OASI 2020

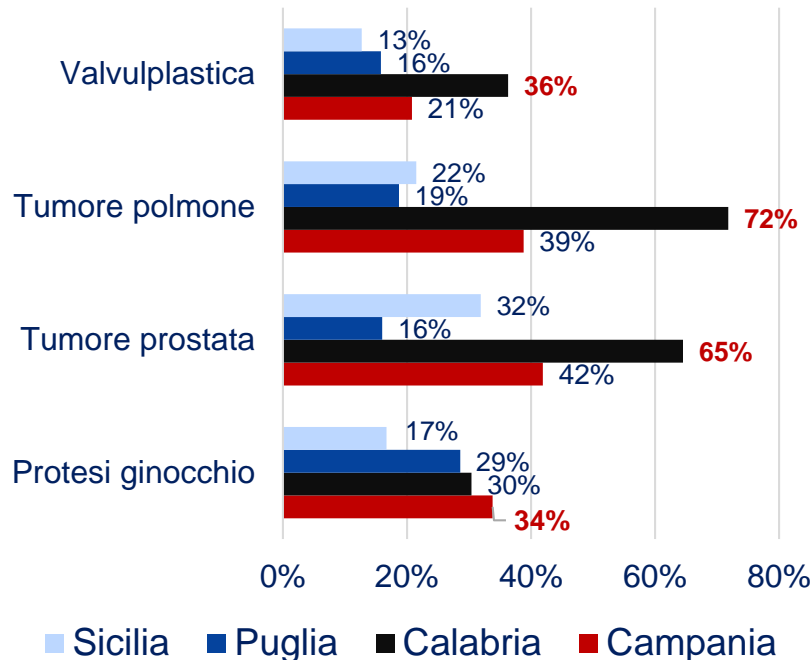
Il **48%** delle strutture **ambulatoriali** (3.152) eroga meno di 12.500 prestazioni annue, cioè **meno di 34 al giorno** (laboratorio escluso)

# Allineare casistiche e attrattività

**Peso Medio del ricovero e Tasso di Ospedalizzazione standardizzato/000 ab, RO acuti, 2018**



**% di pazienti in mobilità passiva su totale dei residenti ricoverati, grandi regioni del Sud, esempi di interventi chirurgici, 2018**

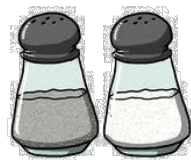


# Conclusioni: per una buona sanità...durante e oltre il Covid



## ADEGUATE RISORSE UMANE E MATERIALI

*+36 mila assunti di ruolo sanitario nel 2020  
Fondi NGEU dal 2021*



## CAPACITA' DI PROGRAMMAZIONE, ESECUZIONE E MONITORAGGIO

*...non dimenticare gli strumenti di governo dell'offerta e il management dei servizi*



## ORIENTAMENTO ALLA MISSION GENERALIZZATO

*Nelle aree più colpite riconvertito oltre il 40% della rete H, con rilevanti partnership pubblico-privato*



Università  
Bocconi

CERGAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

## Team di Ricerca



*Michela Bobini*



*Gianmario Cinelli*



*Alessandro Furnari*



*Attilio Gugiatti*



*Francesco Longo*

*Francesca Meda*



*Francesco Petracca*



*Alberto Ricci*

**GRAZIE PER L'ATTENZIONE**  
**[alberto.ricci@unibocconi.it](mailto:alberto.ricci@unibocconi.it)**

**CERGAS Bocconi, SDA Bocconi**

Via Sarfatti 10 | 20136 Milano – Italia |  
[www.cergas.unibocconi.it](http://www.cergas.unibocconi.it)



Università  
Bocconi

CERGAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi  
SCHOOL OF MANAGEMENT