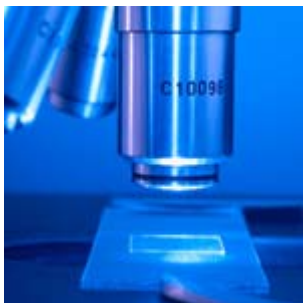


NEWSLETTER DEL CERGAS

Anno 6, numero 1 del 2018



FOCUS

FATTI, CIFRE E PERSONE. IL CERGAS 2017 SI

RACCONTA

Il 2018 è appena iniziato e, come è ormai tradizione, è tempo di bilanci per raccontare, in sintesi, l'attività che il CERGAS ha svolto nell'anno appena concluso. Ricerche svolte: 20, Pubblicazioni (articoli e libri): 91, Grant nazionali vinti: 3 (Aress Puglia, Asl Pescara, Consip); Grant internazionali vinti: 3 (Comed, Impact Hta, Iqce), Eventi organizzati in Bocconi (seminari, convegni, ecc.): 58 con un totale di 3652 partecipanti, Eventi esterni ai quali hanno partecipato ricercatori CERGAS: 40; Network: 2, Osservatori: 5. Ma tutto ciò è stato possibile solo grazie all'impegno quotidiano delle persone che lavorano al CERGAS; per questo non possiamo dimenticare chi sta dietro a questi numeri. Docenti, ricercatori, dottorandi, assegnisti di ricerca e staff, ben 80 in tutto, ai quali dal primo gennaio si sono aggiunte due nuove studentesse Phd asiatiche Yuxi Wang e Nirosha Varghese alle quali diamo il nostro caloroso benvenuto.

STA ARRIVANDO IL NUOVO SITO WEB DEL CERGAS

A breve sarà on line la nuova versione del sito CERGAS (www.cergas.unibocconi.eu) unicamente in lingua inglese e che darà maggior risalto alla sezione pubblicazioni (paper e articoli) e ai Grant italiani ed europei vinti da I centro nel corso dell'anno. Non mancheranno comunque le sezioni relative alle 5 Aree specifiche di studio con i relativi ricercatori ed Osservatori e Network, nonché la sezioni archivi (eventi, news, newsletter, rassegna stampa). "Tra le principali caratteristiche di questa nuova versione – spiega il direttore CERGAS Aleksandra Torbica – segnaliamo i maggiori

collegamenti con la Government, Health and Not for Profit Division di SDA Bocconi, diretta da Rosanna Tarricone, nel cui ambito molti progetti e corsi sono ideati e sviluppati in sinergia con il CERGAS”.



PUBBLICAZIONI & RICERCHE

DOES THE APPROACH DEPEND ON?

E' on line da dicembre su The European Journal of Health Economic il paper "Does the approach to economic evaluation in health care depend on culture, values and institutional context?" di Aleksandra Torbica, Rosanna Tarricone del CERGAS e Michael Drummond della University of York. Per leggerlo cliccare [qui](#)

FIVE YEAR TRENDS IN CARDIAC IMPLANTABLE ELECTRICAL DEVICE

E' on line sulla rivista Clinical Research il paper "[Five years trends \(2008-2012\) in cardiac implantable electrical device utilization in five european nations](#)" dei ricercatori CERGAS Helen Banks, Aleksandra Torbica e Giovanni Fattore scritto con altri ricercatori Italiani ed europei nell'ambito del progetto MEDtehta nel comparare in diversi paesi dell'Unione Europea (Italia, Slovenia, Germania, Austria, Inghilterra) la validità dell'utilizzo dei database clinici per diminuire i costi di sanità pubblica relativi all'utilizzo di dispositivi medici cardiaci.

RAPPORTO OASI 2017 Disponibili i materiali on line

[Cliccare qui](#) per scaricare il RAPPORTO OASI 2017 CERGAS SDA, il volume che dal 2000 monitora e interpreta i cambiamenti e le trasformazioni nelle politiche sanitarie e nel management delle aziende sanitarie pubbliche e private italiane

CERGAS AWARD 2016 e PREMIO SOPSI 2017

Nel 2017 è stato conferito ad Anna Prenestini il CERGAS AWARD 2016 con la pubblicazione "[The Relationship Between Senior Management Team Culture and Clinical Governance: Empirical Investigation and Managerial Implication](#)" su Health Care Management Review (vol. 40, Issue 4, 2015) che aveva anche vinto nel 2016 il "Best paper award in Healthcare Management 2015" dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES). Inoltre, sempre nel 2017, Prenestini ha ricevuto anche il primo premio della sezione poster al Convegno SOPSI (Società Italiana di Psicopatologia) con il paper "La valutazione delle performance nella Salute Mentale: definizione di un cruscotto multidimensionale di indicatori e proposta di implementazione nel Dipartimento di Salute Mentale dell'ASL BA". La Società Italiana di Psicopatologia (SOPSI) è un'associazione senza scopo di lucro per la promozione e la ricerca nel campo della psicopatologia e della psichiatria clinica, nonché per l'attività di informazione sui progressi della ricerca ai media e ai cittadini.

Per consultare l'elenco completo e aggiornato di tutte le pubblicazioni CERGAS: articoli e libri è possibile cliccare [qui](#)



EVENTI

SEMINARI CERGAS GENNAIO / MARZO 2018

I seminari di approfondimento CERGAS - riavviati lo scorso 18 gennaio dopo la pausa natalizia con un incontro con Francesco Petracca, ricercatore CERGAS, sul tema "The evaluation of mobile health solutions to support the treatment management of chronic conditions" - proseguono giovedì primo febbraio, sempre dalle 12.45 alle 14.15 al Grafton Building (terzo piano, corridoio B3, stanza 01) sul tema "Intergenerational transmission of nicotine within families: have e-cigarettes had an impact?" con Vincenzo Carrieri dell'Università di Salerno. Per confermare la partecipazione scrivere a: cergas@unibocconi.it

NETWORK ASSOCIATE CERGAS. NOVITA' 2018

Sono ancora aperte le iscrizioni per l'anno 2018 del Network Associate CERGAS fornitrici del SSN. Tra le novità del 2018, in aggiunta alle iniziative già proposte nelle scorse edizioni finalizzate ad aggiornare costantemente le associate sulle dinamiche del sistema sanitario italiano, segnaliamo: un incontro annuale con le direzioni generali; un approfondimento tematico annuale su una trasformazione regionale in Italia; accompagnamento a un progetto aziendale attraverso una field research. "Ma soprattutto continueremo e miglioreremo il supporto CERGAS - aggiungono le coordinatrici Valeria Tozzi e Marianna Cavazza - nei processi di cambiamento aziendale di imprese farmaceutiche, biomedicinali e diagnostiche che interagiscono a diverso titolo con il SSN".

RICERCA ASFOR SU ETICA. Collaborazioni aperte entro il 28 febbraio

Il presidente CERGAS Elio Borgonovi sta coordinando, per conto di ASFOR- Associazione Italiana per la Formazione Manageriale, un'indagine dal titolo "Etica, responsabilità pubblica, imprenditorialità e management". E' possibile contribuire ad arricchire il campione di indagine compilando il questionario on line cliccando [qui](#)

LA RIFORMA DELLE IPAB IN VENETO

Francesco Longo, ricercatore CERGAS, lo scorso 24 gennaio, è intervenuto al convegno "La riforma delle IPAB in Veneto" promosso da Regione Veneto a Venezia. Il suo intervento ha focalizzato l'attenzione su criticità e opportunità nella panoramica nazionale a 15 anni dalla entrata in vigore della legge che trasformava le IPAB Istituzioni pubbliche di assistenza e

beneficenza in ASP Aziende pubbliche di servizi alla persona.

APPROCCIO SDA CER GAS PER L'ELABORAZIONE DEI PDTA IN REGIONE PUGLIA: CARE PUGLIA 3.0

Da poco meno di un mese in Puglia è in vigore la Delibera n. 86 del 21/12/17 relativa all'adozione della rete assistenziale regionale pugliese attraverso i PDTA (percorsi diagnostico terapeutici assistenziali). Il Commissario straordinario Giovanni Gorgoni di A.RE.S.S. Puglia per la stesura del documento tecnico d'indirizzo allegato alla delibera si è avvalso delle competenze del gruppo di lavoro SDA CER GAS Bocconi che si occupa dei temi della clinical governance coordinato da Valeria Tozzi, direttore del Master in Management per la Sanità (MiMS) e della Formazione Executive per la sanità all'interno della Divisione Government Health and Not for Profit SDA Bocconi. "Abbiamo condiviso con l' A.RE.S.S. Puglia una modalità di costruzione di PDTA che aiuti il sistema regionale a lavorare in rete: coordinare l'operato degli ospedali con quello dei servizi territoriali passa attraverso la condivisione di informazioni e la valorizzazione delle esperienze già presenti nei diversi territori. Il documento armonizza gli interventi dei gruppi di lavoro centrali con le attività che sono demandate a livello locale allo scopo di produrre azioni concrete nel territorio. Da qui l'intuizione di organizzare su tre livelli istituzionali il lavoro sui PDTA : uno regionale, che avrà il compito di identificare gli standard di servizio di rilevanza regionale, quello di Area vasta, che rappresenta il territorio all'interno del quale la filiera dei servizi di patologia risponde ai fabbisogni di prevenzione/diagnosi/terapia/follow, e quello delle aziende sanitarie. Elemento di grande valore è rappresentato dalla possibilità di utilizzare il grande tesoro della "banca dati assistito" che, raccogliendo tutte le informazioni generate dai database amministrativi, consente di sviluppare modelli di Population Health Management che vanno dall'identificazione della casistica fino all'analisi dei percorsi agiti. "Così anche la Puglia, come è già accaduto in altre regioni italiane – spiega Tozzi – avrà un modello di riferimento per costruire i PDTA adatti alla sua rete di offerta e rispettosi delle contingenze aziendali e locali. Aver un buon documento che poi viene chiuso in un cassetto non serve – ha concluso Tozzi - anzi è dannoso e si trasforma semplicemente nell'ennesimo spreco di tempo e competenze: il modello di governance condivisa, i numeri della banca dati assistito e la progettazione delle reti cliniche rappresentano le armi per scongiurare questa minaccia".

IL CER GAS ALL'INAUGURAZIONE ACCADEMIA DI FORMAZIONE PER IL SERVIZIO SOCIOSANITARIA DELLA LOMBARDIA

Elio Borgonovi, Presidente CER GAS, e Giovanni Fattore, ricercatore CER GAS, lo scorso 12 dicembre, hanno partecipato all'apertura dell'anno didattico 2017/2018 [dell'Accademia di formazione per il servizio sociosanitario lombardo](#). Borgonovi ha svolto una relazione sulle tendenze della formazione e Fattore ha tenuto una relazione dal titolo "I sistemi sanitari: caratteristiche e nodi di trasformazione". All'evento hanno partecipato circa 200 dirigenti e operatori della sanità lombarda e italiana, oltre a rappresentanti delle istituzioni. L'Accademia supporta la Giunta della Regione Lombardia per la progettazione ed erogazione della formazione del personale del servizio sociosanitario lombardo al fine di garantire e promuovere servizi di eccellenza e competenze distintive all'interno delle varie strutture sanitarie.

ANCHE IL CER GAS SDA A MONTECITORIO AL SEMINARIO DI WOMEN FOR ONCOLOGY

Valeria Tozzi, ricercatrice CER GAS e direttore del MiMS - Master in Management per la Sanità, è intervenuta a Roma lo scorso 26 gennaio a Montecitorio al seminario Donne che curano organizzato da Women for Oncology, network delle oncologhe italiane ed emanazione di [Esmo](#) (European Society for Medical Oncology). "Solo il 15% dei primari in oncologia è donna quindi un luogo virtuale di discussione come Women for Oncology è importante per ragionare in ambito sanitario pubblico sulla disuguaglianza di genere che riguarda anche ambiti manageriali sanitari". Inoltre Tozzi ha ricordato che ancora oggi in Italia il 46% delle donne, personale medico, tecnico e amministrativo, in ambito sanitario non ha responsabilità organizzativa. Per approfondimenti cliccare [qui](#)

TUTTI GLI APPUNTAMENTI CERGAS IN CALENDARIO sul sito web

Per visualizzare in ordine cronologico e sempre aggiornati convegni, seminari e conferenze di CERGAS cliccare [qui](#)



RASSEGNA STAMPA

Tra gli articoli del mese di gennaio relativi all'attività del CERGAS segnaliamo l'articolo "Addio salute" pubblicato sul settimanale L'Espresso del 21 gennaio dedicato ai 40 anni del sistema sanitario pubblico italiano che nasceva appunto nel 1978. Nel servizio viene citato anche il Rapporto OASI CERGAS SDA e intervistato Francesco Longo, coordinatore del report, che sottolinea come il sistema attualmente sia in buona salute, ma nel giro di pochi anni non lo sarà più e le future generazioni non avranno garantiti gli stessi standard di oggi. In particolare mancano infermieri, i dirigenti medici sono troppo anziani, i dispositivi medici richiedono continua manutenzione o sono fuori servizio e liste d'attesa sono sempre più lunghe " mentre invece per questi stessi motivi la sanità privata sta aumentando – conclude Longo – e quindi ringrazia. Non è polemica gratuita, ma semplice constatazione". Per consultare la rassegna stampa completa 2017 di CERGAS cliccare [qui](#).



FORMAZIONE SDA BOCCONI DIVISIONE GOVERNMENT HEALTH & NOPROFIT

CATALOGO SANITA' 2017/2018

Per i manager della Sanità i programmi proposti sono 14 e si raggruppano nelle seguenti 4 categories:

- RELAZIONI SSN-IMPRESA
- GENERAL MANGEMENT
- INTEGRARE LA RETE DEI SERVIZI
- ARCHITETTURE ISTITUZIONALI E FUNZIONI D'AZIENDA

Si segnalano in particolare:

[MASAN, Management degli acquisti e dei contratti in Sanità](#). E' un percorso di perfezionamento che permette di costruire e certificare solide competenze e conoscenze manageriali, tecniche e giuridiche ai sensi delle linee guida ANAC n.3 sulla nomina e compiti del RUP - Responsabile Unico di Procedimento. In particolare per quanto riguarda la gestione dei processi di acquisto in sanità, pubblica e privata, come nuovi driver di recupero di efficienza e creazione di valore.

[IPPOCRATE. Competenze di management per i medici dirigenti](#). Consente di sviluppare capacità di direzione delle strutture complesse e semplici basate sull'acquisizione di competenze gestionali adeguate per esercitare efficacemente le relative funzioni di governo organizzativo, clinico, economico e di sviluppo strategico.

[DAL PERFORMANCE MANAGEMENT AL VALUE MANAGEMENT: LE SFIDE DEL CONTROLLO DIREZIONALE](#)

Il programma rappresenta un momento fondamentale nella formazione delle figure gestionali apicali e dei controller operanti nelle aziende sanitarie ed un'utile occasione di riqualificazione e miglioramento delle pratiche gestionali tradizionalmente usate nelle aziende

Per ulteriori informazioni consultare il seguente link: www.sdabocconi.it/sanita oppure scrivere a erica.pizzelli@sdabocconi.it.

CATALOGO NON PROFIT 2017/2018

Per i manager del Non Profit i programmi proposti sono:

- GESTIONE DELL'IMPRESA SOCIALE
- FONDI COMUNITARI
- RISORSE UMANE PER IL NON PROFIT
- FUNDRAISING, ACCOUNTABILITY, PROGRAMMAZIONE, BILANCIO E FISCALITA'

Per ulteriori informazioni consultare il seguente link: www.sdabocconi.it/nonprofit oppure scrivere a ingrid.battistini@sdabocconi.it.

Newsletter del CERGAS Centro di ricerca sulla gestione dell'assistenza sanitaria e sociale di Università Bocconi, www.cergas.unibocconi.it, via Bocconi 8, 20136 Milano, tel. 02.5836.2596-2597, cergas@unibocconi.it. Questo è un servizio gratuito d'informazione periodica che CERGAS offre agli utenti iscritti alla mailing list interessati a ricevere aggiornamenti sulle attività e sulla ricerca del Centro. Il Suo indirizzo di posta elettronica è utilizzato unicamente per inviare queste newsletter e segnalazione di eventi. La raccolta e il trattamento dei Suoi dati avvengono nel rispetto del D.Lgs. n. 196/2003 e successive modifiche/integrazioni e dalle disposizioni di legge in materia, di tempo in tempo, applicabili e in vigore.

Nel caso non volesse più ricevere questa newsletter risponda "cancellami"