

Da : CERGAS <cergas@unibocconi.it>

mar, 19 dic 2017, 20:00

Oggetto : Newsletter CERGAS Bocconi n.11 del 2017

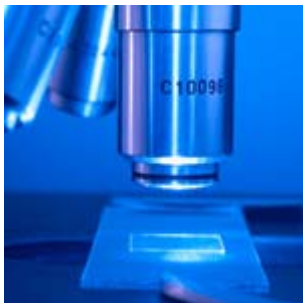
A : cergas@unibocconi.it

Rispondi a : cergas@unibocconi.it

Bocconi

NEWSLETTER DEL CERGAS

Anno 5, numero 11 del 2017



FOCUS

GRANT VINTI NEL 2017

1/Horizon 2020. CERGAS Capofila del progetto europeo COMED

Il CERGAS si è aggiudicato, in qualità di organizzazione capofila, COMED, un progetto europeo finanziato nell'ambito di [Horizon 2020](#) intitolato "Pushing the boundaries of cost and outcome analysis of medical technologies" per un valore complessivo di oltre 3 milioni di euro. La ricerca inizierà a gennaio 2018 e proseguirà fino a dicembre 2020 con il coinvolgimento, oltre all'Università Bocconi, dei seguenti partner: Università di Amburgo (Germania), Università di Berna (Svizzera), Università Erasmus (Olanda), Università di Exeter (Regno Unito) e Istituto di ricerca Syreon (Ungheria). L'obiettivo generale del progetto è di migliorare i metodi attualmente esistenti per l'analisi dei costi e degli esiti delle tecnologie sanitarie, sia nell'ambito del Health Technology Assessment (HTA) sia del Health System Performance (HSP), e promuovere l'uso delle valutazioni economiche nel processo decisionale. Nei tre anni di attività, COMED mira a fornire evidenze adeguate per la valutazione delle politiche di rimborso dei dispositivi medici nei Paesi membri dell'Unione e generare quindi un rilevante impatto sulla salute pubblica in Europa.

2/Horizon 2020. CERGAS Co-leader del progetto IMPACT_HTA

Il CERGAS parteciperà in qualità di co-leader al WP9 del progetto europeo IMPACT_HTA, finanziato nell'ambito [Horizon 2020](#), intitolato "Guidance to support consistent HTA appraisal for orphan medical products" e che si svilupperà tra il 2018 e il 2020. Il CERGAS porterà il proprio contributo alla ricerca europea con dati etnografici specifici per l'Italia (comitati di valutazione

decisionale costi/benefici, utilizzo, reazioni da parte dei pazienti) relativi ai cosiddetti “Prodotti medici orfani”.



PUBBLICAZIONI & RICERCHE

IL CERGAS NELLA RELAZIONE INAUGURALE A.A. 2017/2018. 28 novembre

Il Rettore della Bocconi, Gianmario Verona, lo scorso 28 novembre nella [cerimonia di inaugurazione](#) del nuovo anno accademico e alla presenza del commissario europeo alla concorrenza Margrethe Vestager, nella sua relazione intitolata “Innovazione come fonte di crescita organica nel secolo digitale”, ha citato anche il CERGAS nel capitolo “Innovazione in SDA” come segue: “La SDA ha introdotto un nuovo manuale di faculty, che la avvicina ulteriormente alle business school internazionali. Questo processo ha tra l’altro portato alla fusione del centro di ricerca CERGAS in SDA, costituendo la Divisione GHNP (Government Health and Not for Profit), guidata da Rosanna Tarricone, che crea la prima piattaforma europea integrata di ricerca e di alta educazione in campo sanitario, orientata tanto ai sistemi sanitari erogatori, pubblici e privati, quanto all’industria farmaceutica, biomedicale e in generale delle scienze della vita”.

RAPPORTO OASI 2017. Disponibili i materiali

Insieme ai policymaker e ai manager della sanità, e con il contributo di sponsor privati, i ricercatori SDA e CERGAS hanno presentato il Rapporto OASI 2017, il volume che dal 2000 monitora e interpreta i cambiamenti in atto nelle politiche sanitarie e nel management delle aziende sanitarie pubbliche e private. Per scaricare un estratto del Rapporto e altro materiale, tra i quali lo Speciale OASI 2017, inviato lo scorso 6 dicembre e che raccoglie i punti principali, [cliccare qui](#).

AN ORGANIZATIONAL CULTURE FOR ALL SEASONS? SU PMR

E' pubblicato online sulla rivista Public Management Review il paper “[An organizational culture for all seasons? How cultural type dominance and strength influence different performance goals](#)” dei ricercatori CERGAS SDA Bocconi Anna Prenestini e Federico Lega, in collaborazione con Stefano Calciolari dell'Università della Svizzera Italiana. Il lavoro evidenzia come la cultura organizzativa possa influenzare i risultati delle Aziende Sanitarie Pubbliche, in particolare in quanto organizzazioni caratterizzate da un forte controllo professionale. Sulla base di 529 risposte di membri del Collegio di Direzione di 59 Aziende Sanitarie, a ricerca ha dimostrato come le culture organizzative razionali (caratterizzate da sistemi di management by objectives e da un orientamento alla soddisfazione degli stakeholders) conducano a migliori risultati in termini di competitività e attrattività dei pazienti, mentre le culture organizzative gerarchiche (caratterizzate da un forte orientamento interno all'organizzazione e da una modalità di lavoro che segue procedure formali) portino a migliori risultati economico-finanziari.

COST EFFECTIVENESS ANALYSIS RADIOEMBOLIZATION TREATMENTS. SU FM

E' disponibile online sul portale Future Medicine il paper pubblicato su Journal of Comparative effectiveness research intitolato "Cost-effectiveness analysis of treatments involving radioembolization in intermediate-stage hepatocellular carcinoma" di Carla Rognoni, Oriana Ciani, Silvia Sommariva e Rosanna Tarricone. Il [paper](#) tratta di un'analisi costo efficacia che ha confrontato due percorsi terapeutici per pazienti con carcinoma epatico in stadio intermedio: radioembolizzazione trans-arteriosa seguita da chemioembolizzazione ed eventualmente chemioterapia sorafenib rispetto alla radioembolizzazione trans-arteriosa seguita da sorafenib. Lo studio, seppur effettuato considerando un numero limitato di pazienti, ha dimostrato che la sequenza "radioembolizzazione trans-arteriosa seguita da chemioembolizzazione ed eventualmente sorafenib" può portare ad una maggiore sopravvivenza dei pazienti e a minori.

PUBBLICAZIONI CERGAS online sul sito www.cergas.unibocconi.it

Per consultare l'elenco completo e aggiornato di tutte le pubblicazioni CERGAS: articoli e libri è possibile cliccare [qui](#)



EVENTI

NETWORK ASSOCIATE. Novità 2018

Sono aperte le iscrizioni per l'anno 2018 del Network Associate CERGAS fornitrici del SSN. Tra le novità del prossimo anno, in aggiunta alle iniziative già proposte nelle scorse edizioni finalizzate ad aggiornare costantemente le associate sulle dinamiche del sistema sanitario italiano, segnaliamo: un incontro annuale con le direzioni generali; un approfondimento tematico annuale su una trasformazione regionale in Italia; accompagnamento a un progetto aziendale attraverso una "field research". "Continueremo e miglioreremo il supporto CERGAS - aggiungono le coordinatrici Valeria Tozzi e Marianna Cavazza - nei processi di cambiamento aziendale di imprese farmaceutiche, biomedicali e diagnostiche che interagiscono a diverso titolo con il SSN". Per approfondimenti e scaricare la brochure 2018 con programmi e costi cliccare [qui](#).

CERGAS SDA A CONFRONTO CON MINISTRO DELLA SALUTE. 14 dicembre

La ricerca "Italy a healthy Investment", sviluppata nell'ambito dell'Osservatorio OASI CERGAS SDA Bocconi in collaborazione con la BAA Alumni Association, è stata presentata da Francesco Longo ed Elio Borgonovi lo scorso 14 dicembre presso la Camera di Commercio di Roma in un incontro promosso dal quotidiano Il Foglio con il Ministro della Salute Beatrice Lorenzin. "Investire in Italia è possibile - ha precisato Longo - il nostro paese è in grado di attrarre risorse, in particolare proprio con l'industria farmaceutica e biomedicale e in un sistema sanitario nazionale sostanzialmente in buona salute, tuttavia servono maggiori investimenti in settori specifici quali

ricerca, formazione, sistemi integrati sanitari e mobilità internazionale dei pazienti”.

“Per fare questo – ha proseguito Elio Borgonovi – è necessario promuovere un’azione di sistema e una collaborazione pubblico privato sui fronti della ricerca, del finanziamento e dei nuovi modelli assistenziali centrati sul paziente”.

CERGAS SDA E REGIONE BASILICATA. Piano regionale 2018-2020

Nel corso del 2017, il CERGAS-SDA Bocconi ha condotto una progettualità di studio e approfondimento del contesto socio-sanitario della Regione Basilicata. Il progetto, curato da Federico Lega, Alberto Ricci e Carmela Barbera, è stato funzionale alla stesura del nuovo "Piano Regionale della Salute e dei Servizi alla Persona 2018-2020". In stretta collaborazione con i policymaker regionali, i ricercatori CERGAS SDA hanno analizzato alcune variabili chiave nel ridisegno del SSR, tra cui la revisione della governance delle aziende, la modifica nei meccanismi di committenza, finanziamento e monitoraggio nei confronti delle aziende erogatrici pubbliche e private, lo sviluppo degli strumenti per il rafforzamento della continuità assistenziale, come le centrali operative per la dimissione.

FORUM RISK MANAGEMENT IN SANITA'. 12esima edizione

Alla Fortezza da Basso a Firenze dal 28 novembre al primo dicembre si è svolta la 12esima edizione del [Forum sul risk management in sanità](#) quest'anno dedicato al tema della sicurezza e della qualità delle cure come sfide per il cambiamento in sanità, dando particolare attenzione al ruolo e alla responsabilità delle professioni sanitarie di autodeterminazione e sviluppo del cittadino/paziente. Il programma è stato molto articolato (per scaricare le 61 pagine [cliccare qui](#)) e tra i relatori sono intervenuti anche i seguenti ricercatori CERGAS SDA Marco Sartirana, Federico Lega, Veronica Vecchi, Manuela Brusoni, Valeria Tozzi, Elisabetta Trincherò, Cristina Filannino. L'evento è stato promosso da Fondazione sicurezza in sanità e Istituto superiore di sanità con il patrocinio, tra gli altri, dei Ministeri per l'ambiente e l'istruzione.

MODELLI DI CURA DEI PAZIENTI CRONICI E FRAGILI. 24 novembre

Francesco Longo, ricercatore CERGAS, lo scorso 24 novembre a Milano, è intervenuto al convegno di formazione ECDR "Modelli di cura dei pazienti cronici e fragili" promossa da [CARD Lombardia](#) con un intervento intitolato "La presa in carico della cronicità in Lombardia: quali strumenti attuativi dobbiamo ancora sviluppare? Quali opportunità per i Dirigenti dei servizi territoriali?". Le malattie croniche in Lombardia riguardano circa 3,5 milioni di pazienti, pari al 30% della popolazione, e incidono per più del 70% sulla spesa sanitaria globale. Con la legge regionale n. 23/15 e successive DGR, il sistema sociosanitario lombardo sta profondamente modificando il suo assetto. Nel convegno è stato fatto il punto sullo sviluppo dei diversi modelli adottati finora.

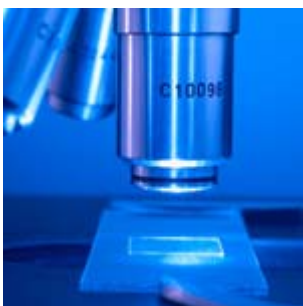
TUTTI GLI APPUNTAMENTI CERGAS IN CALENDARIO sul sito web

Per visualizzare in ordine cronologico e sempre aggiornati convegni, seminari e conferenze di CERGAS [cliccare qui](#)



RASSEGNA STAMPA

Tra gli articoli del mese di dicembre relativi all'attività del CERGAS – oltre alla ricca rassegna dedicata specificatamente al **Rapporto Oasi 2017** e che si trova cliccando [qui](#) – segnaliamo l'articolo "Le ricette UE fanno male alla nostra salute" dello scorso 12 dicembre pubblicato su Il Giornale nel quale in previsione del rinnovo del contratto entro fine anno del personale pubblico sanitario viene ripresa la ricerca CERGAS "Supporto all'Osservatorio FIASO Politiche del personale" per il Quaderno FIASO – Federazione italiana aziende sanitarie e ospedaliere: Impatto della Legge 161/2014 sulle Aziende del SSN presentata lo scorso 10 marzo nel convegno annuale a Roma e il relativo volume edito da Egea "Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale del SSN". Nella ricerca è stato evidenziato come in 21 anni dall'entrata in vigore della normativa UE sul riposo obbligatorio dei medici, minimo 11 ore consecutive e 24 ore consecutive ogni 7 giorni, queste indicazioni non siano sempre rispettate negli ospedali italiani o se rispettate a discapito dei pazienti con un allungamento delle liste d'attesa o una riduzione delle prestazioni. Un rinnovo quindi che tenesse conto di queste criticità sarebbe un buon contratto per tutti: personale e cittadini. Per consultare la rassegna stampa completa 2017 di CERGAS cliccare [qui](#).



FORMAZIONE SDA BOCCONI DIVISIONE GOVERNMENT HEALTH & NOPROFIT

CATALOGO SANITA' 2017/2018

Per i manager della Sanità i programmi proposti sono 14 e si raggruppano nelle seguenti 4 categories:

- RELAZIONI SSN-IMPRESA
- GENERAL MANGEMENT
- INTEGRARE LA RETE DEI SERVIZI
- ARCHITETTURE ISTITUZIONALI E FUNZIONI D'AZIENDA

Si segnalano in particolare:

[MASAN, Management degli acquisti e dei contratti in Sanità](#). E' un percorso di perfezionamento che permette di costruire e certificare solide competenze e conoscenze manageriali, tecniche e giuridiche ai sensi delle linee guida ANAC n.3 sulla nomina e compiti del RUP - Responsabile Unico di Procedimento. In particolare per quanto riguarda la gestione dei processi di acquisto in sanità, pubblica e privata, come nuovi driver di recupero di efficienza e creazione di valore.

[IPPOCRATE. Competenze di management per i medici dirigenti](#). Consente di sviluppare capacità di direzione delle strutture complesse e semplici basate sull'acquisizione di competenze gestionali adeguate per esercitare efficacemente le relative funzioni di governo organizzativo, clinico, economico e di sviluppo strategico.

DAL PERFORMANCE MANAGEMENT AL VALUE MANAGEMENT: LE SFIDE DEL CONTROLLO DIREZIONALE

Il programma rappresenta un momento fondamentale nella formazione delle figure gestionali apicali e dei controller operanti nelle aziende sanitarie ed un'utile occasione di riqualificazione e miglioramento delle pratiche gestionali tradizionalmente usate nelle aziende

Per ulteriori informazioni consultare il seguente link: www.sdabocconi.it/sanita oppure scrivere a erica.pizzelli@sdabocconi.it.

CATALOGO NON PROFIT 2017/2018

Per i manager del Non Profit i programmi proposti sono:

- GESTIONE DELL'IMPRESA SOCIALE
- FONDI COMUNITARI
- RISORSE UMANE PER IL NON PROFIT
- FUNDRAISING, ACCOUNTABILITY, PROGRAMMAZIONE, BILANCIO E FISCALITA'

Per ulteriori informazioni consultare il seguente link: www.sdabocconi.it/nonprofit oppure scrivere a ingrid.battistini@sdabocconi.it.

A TUTTI I LETTORI AUGURIAMO SERENE FESTIVITA' DI FINE ANNO



Newsletter del CERGAS Centro di ricerca sulla gestione dell'assistenza sanitaria e sociale di Università Bocconi, www.cergas.unibocconi.it, via Bocconi 8, 20136 Milano, tel. 02.5836.2596-2597, cergas@unibocconi.it. Questo è un servizio gratuito d'informazione periodica che CERGAS offre agli utenti iscritti alla mailing list interessati a ricevere aggiornamenti sulle attività e sulla ricerca del Centro. Il Suo indirizzo di posta elettronica è utilizzato unicamente per inviare queste newsletter e segnalazione di eventi. La raccolta e il trattamento dei Suoi dati avvengono nel rispetto del D.Lgs. n. 196/2003 e successive modifiche/integrazioni e dalle disposizioni di legge in materia, di tempo in tempo, applicabili e in vigore.

Nel caso non volesse più ricevere questa newsletter risponda "cancellami"