

Bocconi

Con il contributo incondizionato di  Bristol Myers Squibb™

CONVEGNO OASI 2020

Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano



L'EVOLUZIONE DELLA FUNZIONE ACQUISTI E DELL'ANTICORRUZIONE NEL SSN

Fabio Amatucci
CERGAS, SDA Bocconi
1 dicembre 2020



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

Principali impatti del processo di centralizzazione

Impatto economico (2016-2019)

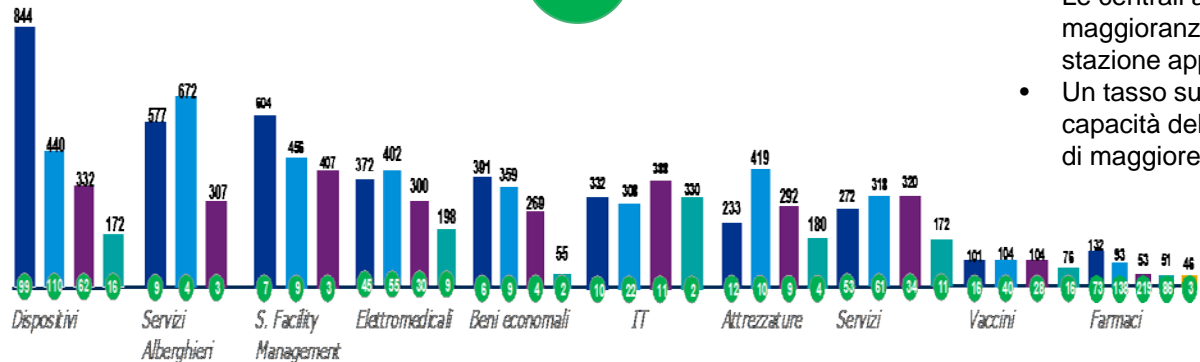
Le centrali regionali hanno pubblicato 2.181 iniziative per 118,6 miliardi di euro di valore stimato; sono state aggiudicate iniziative per 56,4 miliardi di euro al netto degli sconti ricevuti pari a 10,5 miliardi

Tempi di aggiudicazione

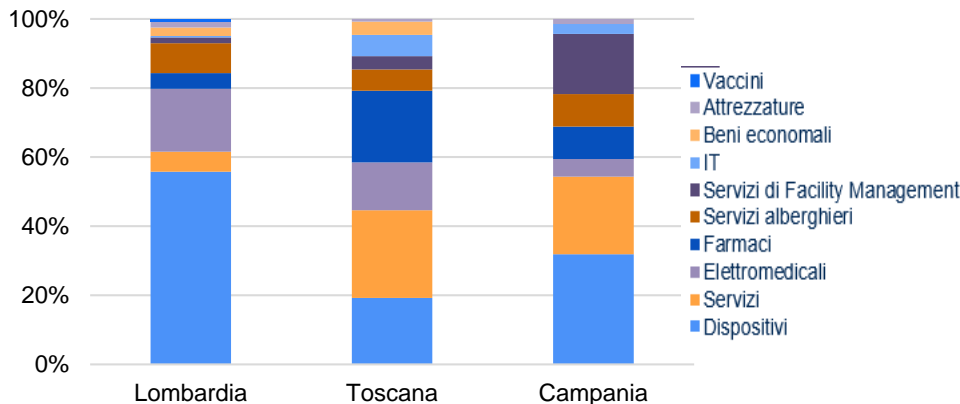
Giorni trascorsi dalla pubblicazione del bando all'avviso di aggiudicazione



Numero iniziative



Incidenza ricorsi per categoria (2016-2019)



- Le centrali analizzate riportano un ridotto tasso di soccombenza; nella maggioranza dei ricorsi il tribunale amministrativo dà ragione alla stazione appaltante;
- Un tasso superiore di soccombenza non è indice di una minore capacità della stazione appaltante, ma può dipendere da una ricerca di maggiore innovazione o complessità delle iniziative avviate.

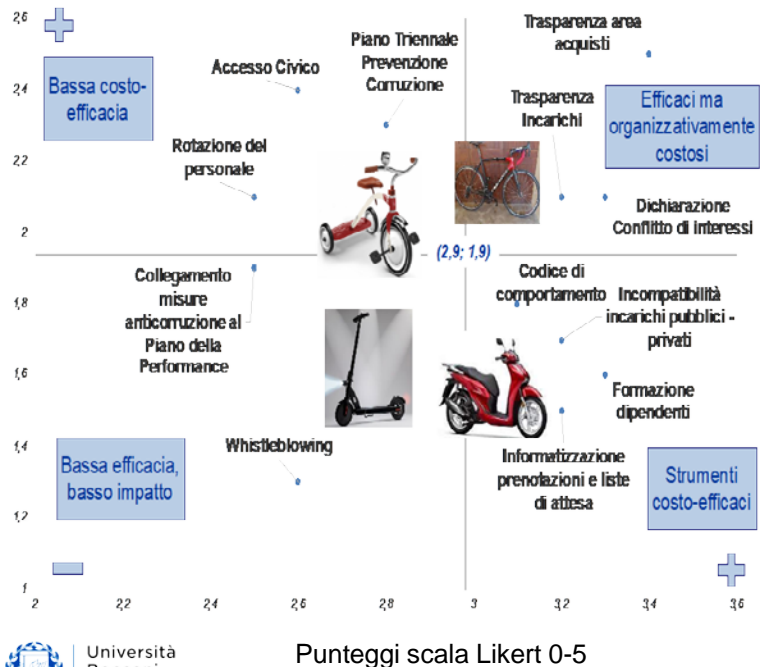


Durata media di aggiudicazione: 294 giorni

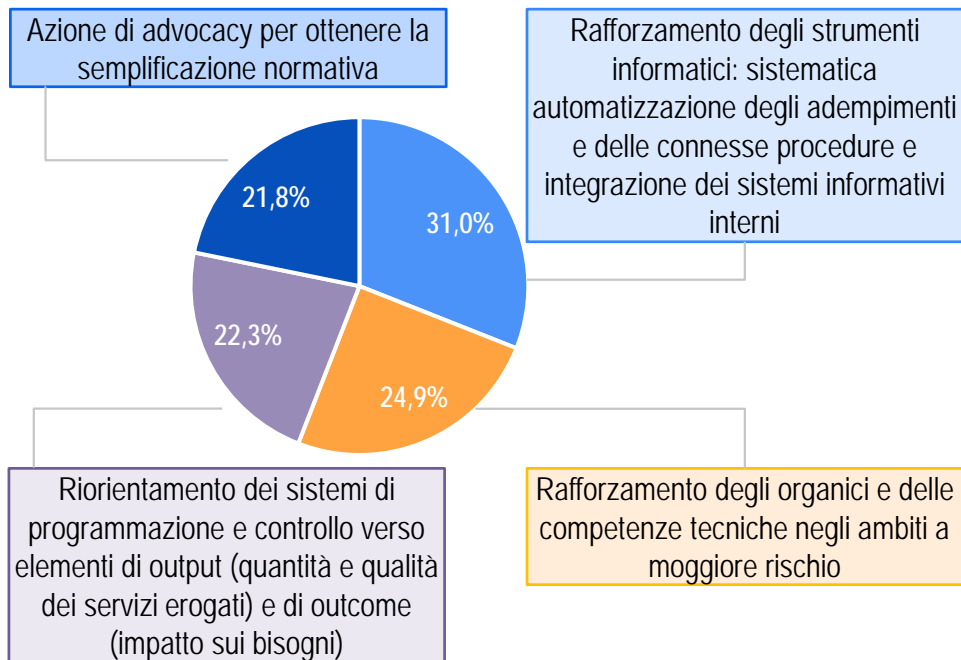
Fonte: Banca Dati Osservatorio MASAN

Efficacia e impatti degli strumenti anticorruzione

Efficacia e ripercussioni organizzative: quattro cluster di strumenti anticorruzione



Digitalizzazione e competenze tecniche come elementi essenziali per migliorare il quadro anticorruzione



Conclusioni e messaggi chiave: miglioramento del processo di centralizzazione degli acquisti e degli strumenti anticorruzione

Il sistema a rete degli acquisti sta raggiungendo un livello di maturità. Per proseguire occorre:

- **riordinare la governance nelle Regioni** rafforzando il collegamento tra programmazione di sistema e programmazione degli acquisti;
- **rideterminare il ruolo tra centro e aziende** alla luce di una riflessione sul reale costo-opportunità degli acquisti centralizzati;
- **promuovere la centralità dell'esecuzione dei contratti**, potenziando il monitoraggio a livello centrale e rafforzando le funzioni aziendali preposte;
- **incentivare le sperimentazioni** per l'acquisto di valore, utilizzando la centralizzazione come leva di sistema;
- **sviluppare metriche e strumenti di valutazione** condivisi degli acquisti centralizzati.

In relazione agli strumenti anticorruzione, **l'efficacia percepita** è sempre **maggiore** delle ripercussioni organizzative

- L'aumento della **trasparenza** e della **chiarezza delle responsabilità dirigenziali** appaiono i principali benefici organizzativi
- La **Formazione dei dipendenti** e **digitalizzazione selettiva delle informazioni** come strumenti anticorruzione **costo-efficaci...**
- ...al contrario, **l'accesso civico**, la **rotazione** del personale e l'elaborazione del **Piano triennale** anticorruzione appaiono gli strumenti **meno vantaggiosi in rapporto alle ripercussioni organizzative generate.**
- **Emerge in maniera chiara la volontà da parte degli operatori di potenziare gli strumenti aziendali**



Team di Ricerca



Fabio Amatucci



Manuela Brusoni



Giuditta Callea



Niccolò Cusumano



Francesco Longo



Francesca Meda



Alberto Ricci



Veronica Vecchi

GRAZIE PER L'ATTENZIONE
fabio.amatucci@unibocconi.it

CERGAS Bocconi

Via Röntgen 1 | 20136 Milano – Italia |
| www.cergas.unibocconi.it



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT