

# Bocconi

Con il contributo incondizionato di



Bristol-Myers Squibb



**CERGAS & SSN  
40 ANNI INSIEME**

## CONVEGNO OASI 2018

Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano

## SISTEMA SOCIO-SANITARIO

**Elisabetta Notarnicola**

CERGAS, SDA Bocconi

29 novembre 2018



Università  
Bocconi

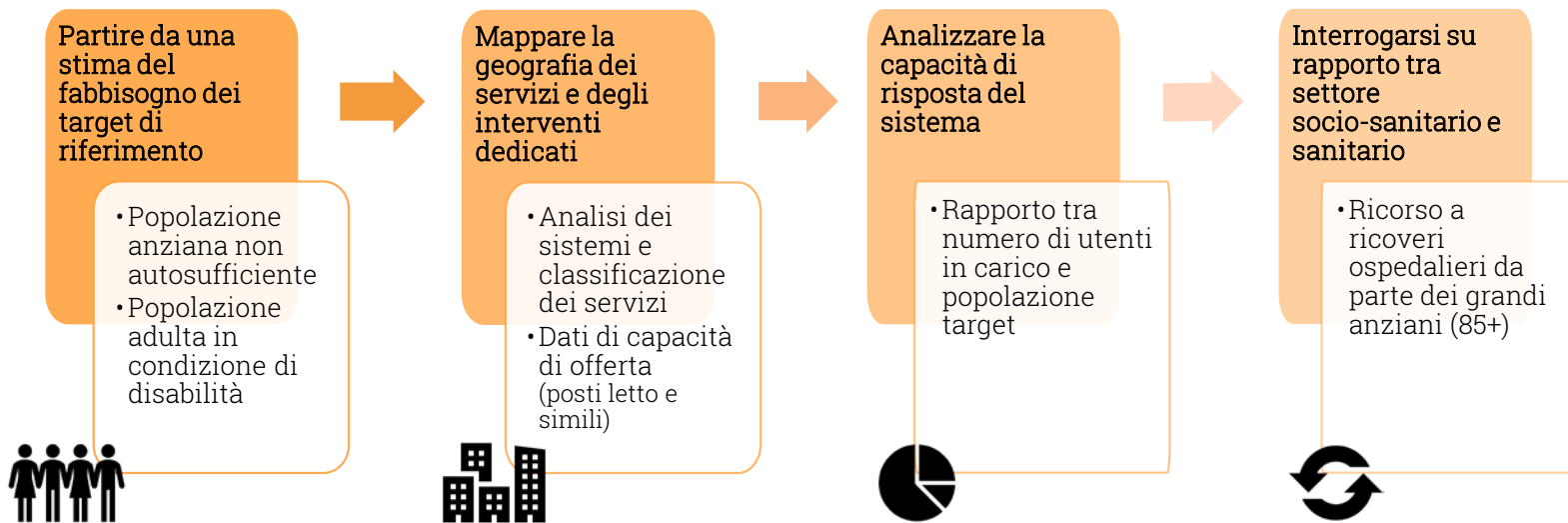
CERGAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi  
School of Management

# Il sistema socio-sanitario (e sociale) e i suoi gap

La rete di offerta, il fabbisogno potenziale e i percorsi assistenziali dei grandi anziani

## METODO DI LAVORO PROPOSTO NEL RAPPORTO OASI:



Università  
Bocconi

CER GAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale



SDA Bocconi  
School of Management

# Il fabbisogno dei target di riferimento

Stima della popolazione target, anno 2015

## ANZIANI 65+ NON AUTOSUFFICIENTI:

65+ con limitazioni funzionali che vivono in famiglia  
19,8% ovvero:  
**2.560.486**

65+ con limitazioni funzionali ospiti presso strutture  
**297.315**

**2.857.801**

Popolazione 65+ in Italia: 13.219.074 - 21,6%

## PERSONE CON DISABILITA' 6-64:

Alunni con disabilità nella scuola primaria e secondaria di primo grado  
**159.000**

Persone 15-64 anni con limitazioni funzionali  
**549.000**

**708.000**

Popolazione 6-64 in Italia: 44.352.972 - 1,6%

Fonte: elaborazione degli autori su dati ISTAT. Dati di popolazione riferiti a 2015 per coerenza con fonti ISTAT su non autosufficienza e disabilità



Università  
Bocconi

CERGAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale



SDA Bocconi  
School of Management

# Mappatura dei servizi e delle risposte (1)

Capacità di offerta del sistema Italia e utenti, anno 2015

## Per ANZIANI 65+NON AUTOSUFFICIENTI

	Rete socio-sanitaria	Rete sociale
SERVIZI DI TIPO RESIDENZIALE	270.020 (p. letto)	16.746 (p. letto)
SERVIZI DI TIPO SEMI-RESIDENZIALE	14.927 (posti)	n.d.
SERVIZI DOMICILIARI	10.401.812 (ore)	n.d.
<b>Utenti in carico ai servizi</b>	<b>909.186</b>	<b>512.186</b>
<b>Tasso di copertura del fabbisogno</b>	<b>31,9%</b>	<b>18%</b>

## Per PERSONE CON DISABILITA' 6-64

	Rete socio-sanitaria	Rete sociale
	29.193 (p. letto)	1.940 (p. letto)
	24.037 (posti)	n.d.
	936.493 (ore)	n.d.
<b>Utenti in carico ai servizi</b>	<b>204.176</b>	
<b>Tasso di copertura del fabbisogno</b>	<b>28,8%</b>	

Fonti: elaborazione degli autori su dati Ministero della Salute (2016) Annuario Statistico del Servizio Sanitario Nazionale; Dati I.Stat riferiti all'anno 2015, Presidi residenziali socio-assistenziali e socio-sanitari.



**Università  
Bocconi**

**CERGAS**  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

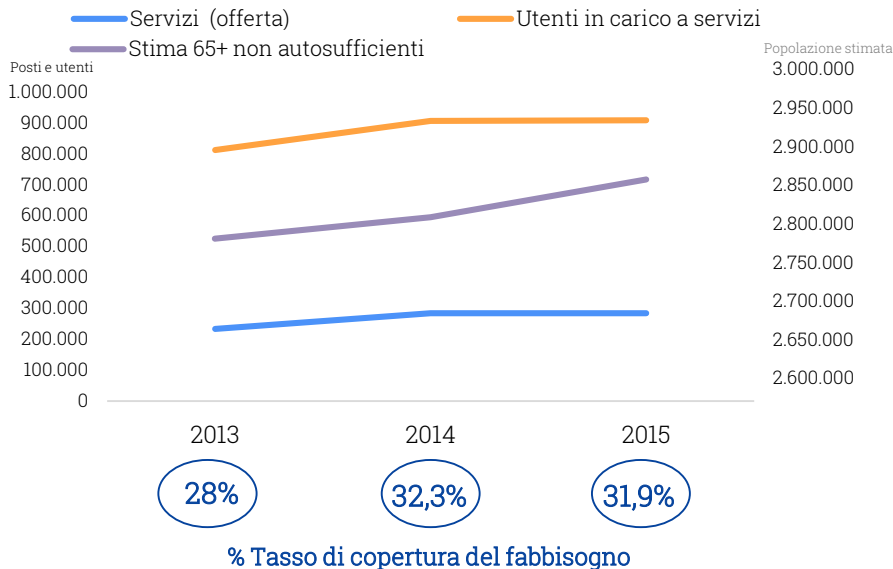


**SDA Bocconi**  
School of Management

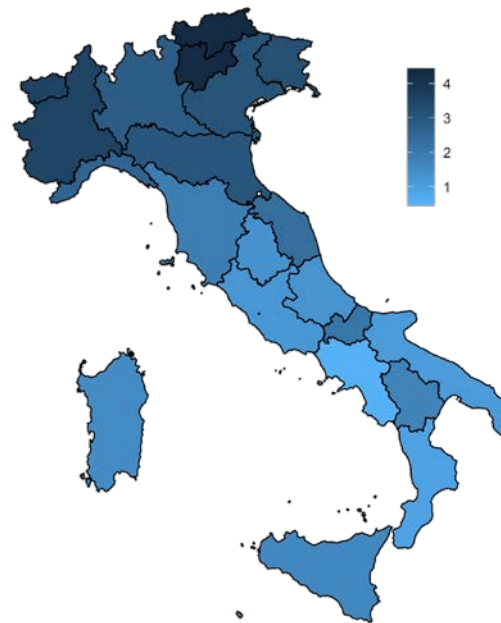
# Mappatura dei servizi e delle risposte (2)

## Capacità di offerta del sistema Italia, utenti e fabbisogno di riferimento

### EVOLUZIONE DELL'OFFERTA, RISPOSTA E FABBISOGNO



### OSPITI DEI PRESIDI SOCIO-ASSISTENZIALI E SOCIO-SANITARI OGNI 100 CITTADINI 65+



Università  
Bocconi

CERGAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

Fonti: elaborazione degli autori su dati Ministero della Salute (2016) *Annuario Statistico del Servizio Sanitario Nazionale*; Ministero della Salute (2017) *Monitoraggio dei LEA attraverso la cd Griglia LEA*; Dati I.Stat riferiti all'anno 2015, *Presidi residenziali socio-assistenziali e socio-sanitari*.



SDA Bocconi  
School of Management

# Rapporto tra settori socio-sanitario e sanitario (1)

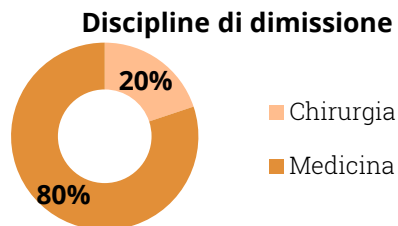
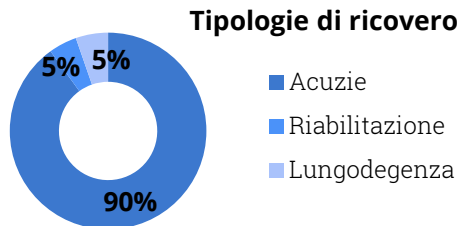
## Il ricorso al ricovero ospedaliero da parte dei grandi anziani (85+)

### IL FENOMENO NEL COMPLESSO, anno 2015:

Ricoveri ordinari per 85+ (tutti i regimi): 709.342  
*11% del totale dei ricoveri ordinari dell'anno*



A questi corrispondono **481.640** pazienti  
*24,95% degli anziani di questa fascia di età*



- **1,47 ricoveri** per paziente 85+ in 12 mesi
- **10,97 giornate** per ogni ricovero
- **67%** sono ricoveri in serie **ripetute**
- 30% aveva già svolto ricoveri nel 2014
- 23% anche nel 2013, 22% anche nel 2012

Fonte: Elaborazione autori su dati Archivio Nazionale SDO, Ministero della Salute, Direzione Generale della Programmazione Sanitaria, anni 2012, 2013, 2014, 2015.



Università  
Bocconi

CER GAS  
 Centro di Ricerche sulla Gestione  
 dell'Assistenza Sanitaria e Sociale



SDA Bocconi  
 School of Management

# Rapporto settori socio-sanitario e sanitario (2)

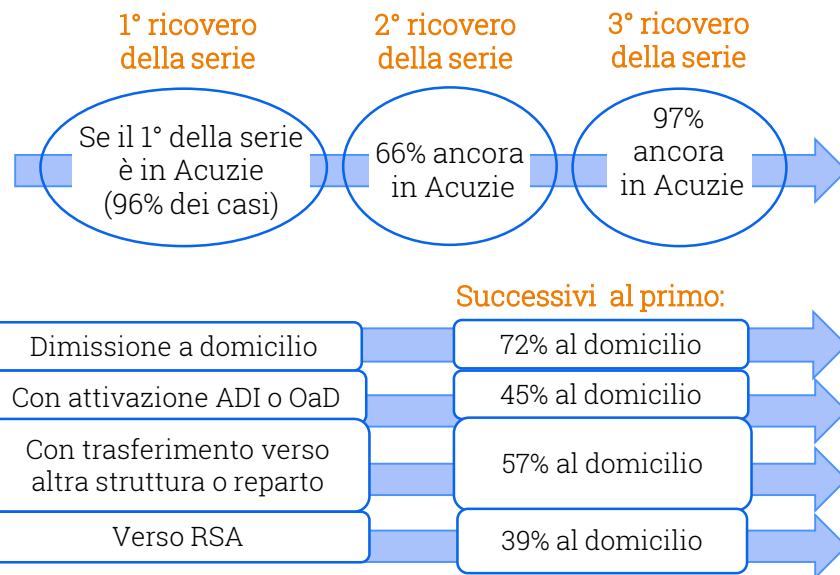
## Il ricorso al ricovero ospedaliero da parte dei grandi anziani (85+)

### APPROFONDIMENTO SU RICOVERI ORDINARI RIPETUTI NEL CORSO DI 12 MESI:

67% dei ricoveri per 85+ (556.800)

% di ricoveri in reparti medici	82%
% di ricoveri acuti	86%
% di ricoveri con stesse MDC	41%
% di ricoveri riferiti a uomini	40%

% di ricoveri conclusi con decessi	8%
% di ricoveri conclusi con dimissioni a domicilio <u>senza presa in carico di alcun tipo</u>	72%
% di ricoveri conclusi con dimissioni con presa in carico <ul style="list-style-type: none"> <li>verso RSA 6%</li> <li>con ADI o Ospedale a domicilio (OaD) 4%</li> <li>trasferimento diretto verso altra struttura o reparto 9%</li> </ul>	19%



Università  
Bocconi

CERGAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

Fonte: Elaborazione autori su dati Archivio Nazionale SDO, Ministero della Salute, Direzione Generale della Programmazione Sanitaria, anni 2012, 2013, 2014, 2015.



SDA Bocconi  
School of Management

# Le sfide per il futuro

## Rete sanitaria, socio-sanitaria e sociale per gli anziani

- Reagire al divario crescente tra capacità di risposta da parte del welfare pubblico e crescita dei bisogni (sia in termini quantitativi che qualitativi)
- Gestire e governare il passaggio tra diversi setting assistenziali
- Innovare la rete dei servizi
- Ruolo delle famiglie



Università  
Bocconi

CERGAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale



SDA Bocconi  
School of Management



## Team di Ricerca



*Giovanni  
Fosti*



*Francesco  
Longo*



*Elisabetta  
Notarnicola*



*Eleonora  
Perobelli*



*Andrea  
Rotolo*

**GRAZIE PER L'ATTENZIONE**  
**[elisabetta.notarnicola@unibocconi.it](mailto:elisabetta.notarnicola@unibocconi.it)**

**CERGAS Bocconi**

Via Röntgen 1 | 20136 Milano – Italia |  
Tel +39 02 5836.2597 | [www.cergas.unibocconi.it](http://www.cergas.unibocconi.it)



**Università  
Bocconi**

**CERGAS**  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale



**SDA Bocconi**  
School of Management