

Bocconi

Con il contributo incondizionato di  Bristol Myers Squibb™

CONVEGNO OASI 2020

Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano



REGIONI E AZIENDE: MODELLI DI COORDINAMENTO A CONFRONTO

Gianmario Cinelli
CERGAS, SDA Bocconi
1 dicembre 2020

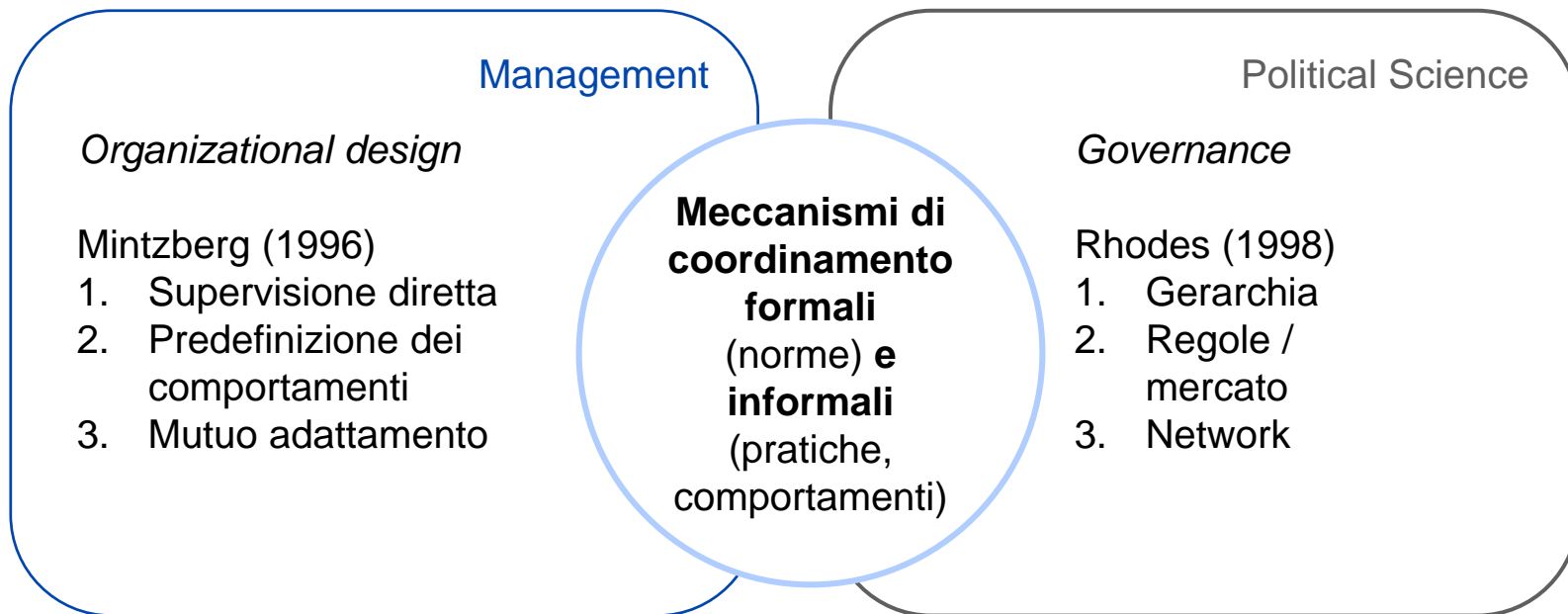


Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

Identità e cultura organizzativa dei diversi SSR come ragione delle profonde differenze



Le caratteristiche dei sistemi di governance di Veneto, Lombardia ed Emilia-Romagna

	Veneto	Lombardia	Emilia-Romagna
Principi ispiratori	Unitarietà di comando	Competizione	Collaborazione
Ambiente (soggetto prevalente)	Livello regionale (politico e amministrativo)	Distribuito	Enti locali territoriali
Ruolo dello Stato	Pianificatore	Regolatore	Abilitatore
Processi decisionali	Top-down	Diffusi	Bottom-up
Leadership	Forte e centrale	Locale	Diffusa
Strumenti manageriali di governo	Direttive e autorizzazioni (CRITE)	Regole (Delibera delle regole)	Processi decisionali partecipativi
Struttura dell'offerta	Concentrata (poche aziende dalle elevate dimensioni)	Frammentata (molte aziende da piccole dimensioni)	Multicentrica (confini ASL funzione delle CTSS)
Mission aziendale	Erogare livelli di assistenza definiti dalla Regione	Attrarre pazienti per raggiungere l'equilibrio economico-finanziario	Garantire le prestazioni definite dalla politica e dagli enti locali
Autonomia aziendale	Limitata	Elevata	Media
Relazioni fra aziende	Limitate	Assenti	Elevate
Incertezza nel sistema	Bassa	Alta	Bassa
Velocità decisionale	Alta	Bassa	Intermedia

Le implicazioni di policy

- 1 — Identità e la cultura organizzativa dei SSR come **punto di partenza** per testare la **bontà di riforme di policy**
- 2 — Identità e cultura organizzativa come **elementi chiave da sviluppare** le **Regioni in PDR** che di fatto **non** sono ancora stati **regionalizzati**
- 3 — Le **Regioni** come **architrate** del **SSN**



Team di Ricerca



Michela Bobini



Gianmario Cinelli



Mario Del Vecchio



Francesco Longo

GRAZIE PER L'ATTENZIONE
gianmario.cinelli@unibocconi.it

CERGAS Bocconi

Via Röntgen 1 | 20136 Milano – Italia |
| www.cergas.unibocconi.it



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT