

Bocconi



CONVEGNO OASI 2019

Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano

EVOLUZIONE DELLA DOMANDA E DELL'OFFERTA DI SERVIZI

Alberto Ricci

CERGAS, SDA Bocconi

29 novembre 2019



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi
School of Management

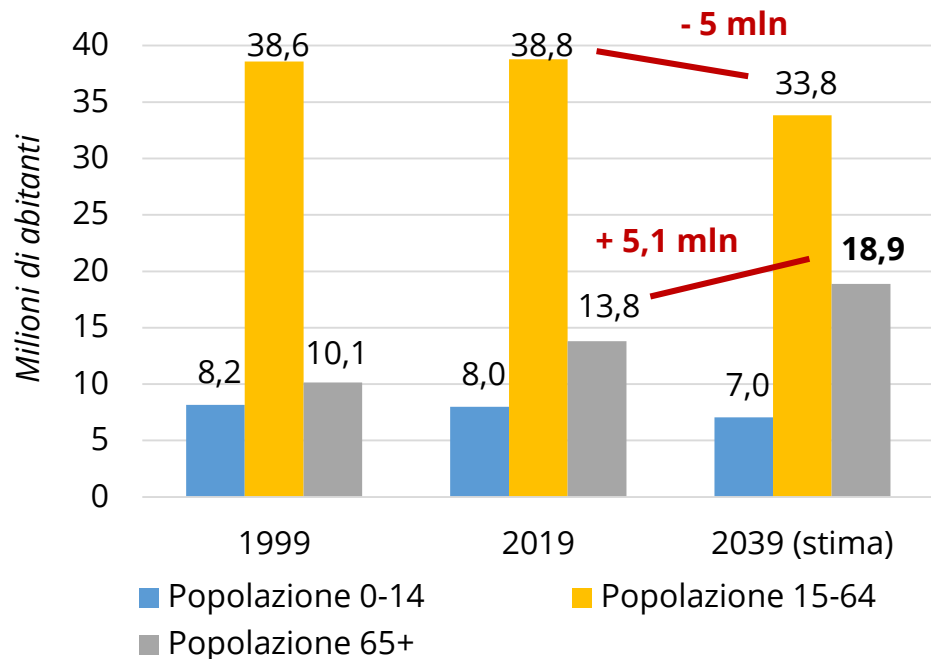
Indice

- Domanda: evoluzione prospettica e differenziazione dei bisogni
- Offerta: trend e cantieri aperti
- Conclusioni e prospettive

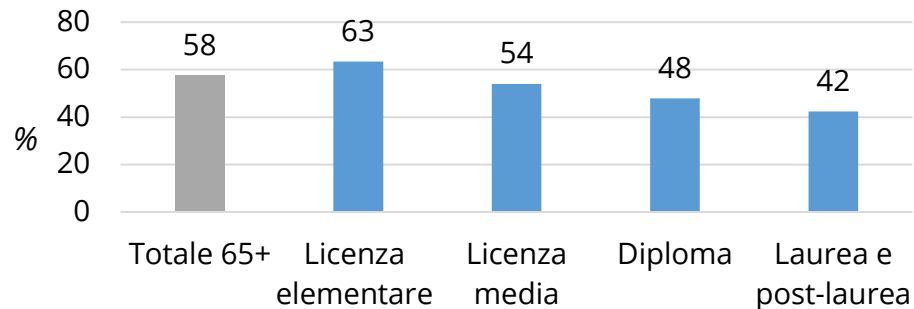


I bisogni sanitari in espansione, con forti eterogeneità

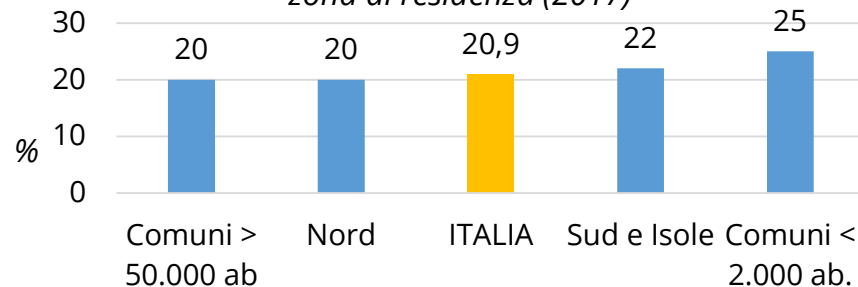
Popolazione in milioni per fascia anagrafica, Italia, 1999; 2019; stime 2039



% di cronici pluri-patologici su totale popolazione OVER 65, per titolo di studio (2017)



% di cronici pluri-patologici su totale popolazione, per zona di residenza (2017)



Università
Bocconi

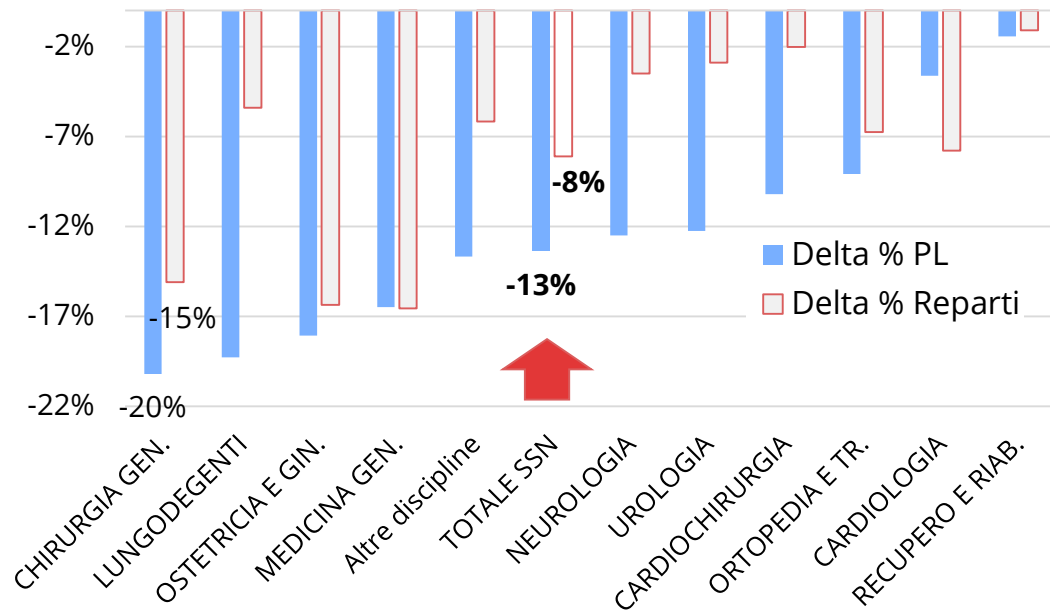
CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

Fonte: Elaborazioni OASI su dati ISTAT, database previsioni demografiche (proiezione mediana) e stato di salute. Ultimo accesso novembre 2019.

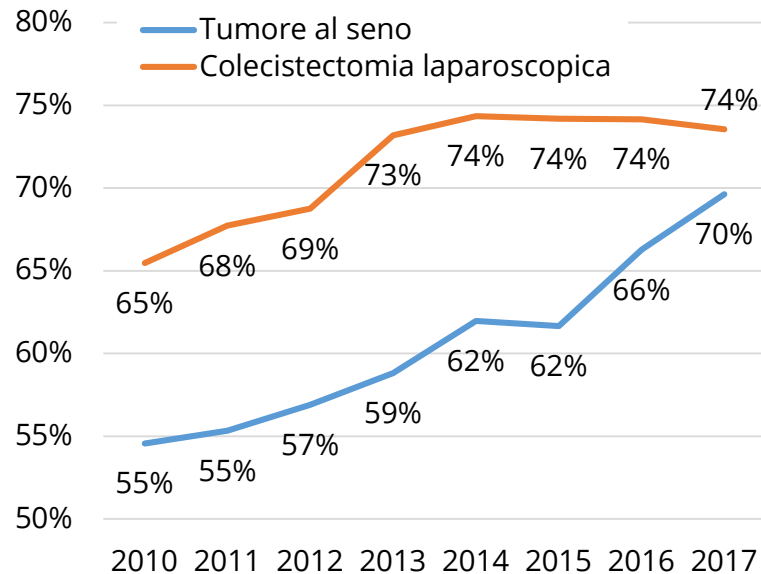
SDA Bocconi
School of Management

Dalla riduzione di PL e UUOO alla *clinical competence*

Riduzione % di posti letto e reparti, per specialità, 2010-2017



% di interventi eseguiti in reparti che rispettano gli standard di concentrazione del DM 70/15, 2010-2017



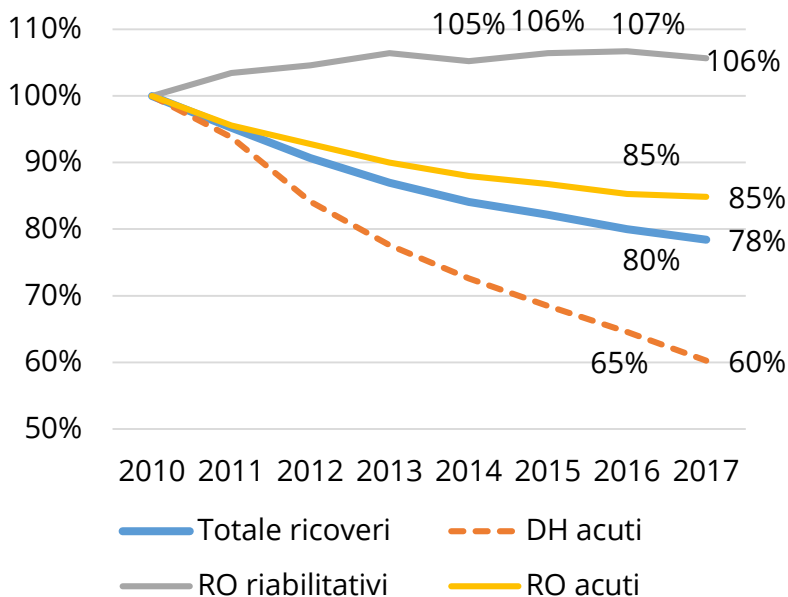
Calo di **32.337 PL** (-13%) e **1.177 reparti** (-8%)
 La dimensione media del reparto passa da 16,8 a 15,9 PL

La diffusione di **modelli organizzativi innovativi** (es. breast unit) supporta la concentrazione delle casistiche e la *clinical competence* (?)

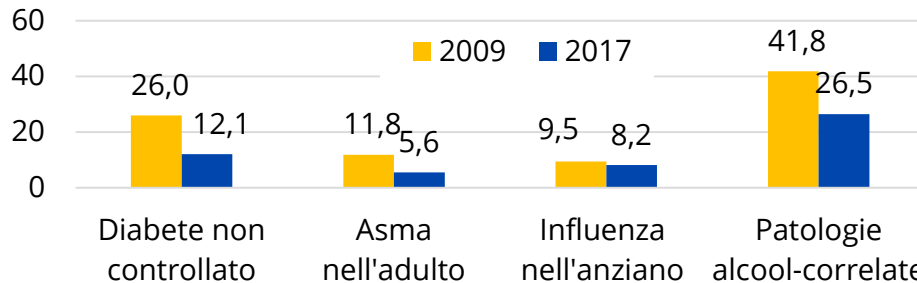


Rallenta la riduzione degli RO, maggiore appropriatezza e attese

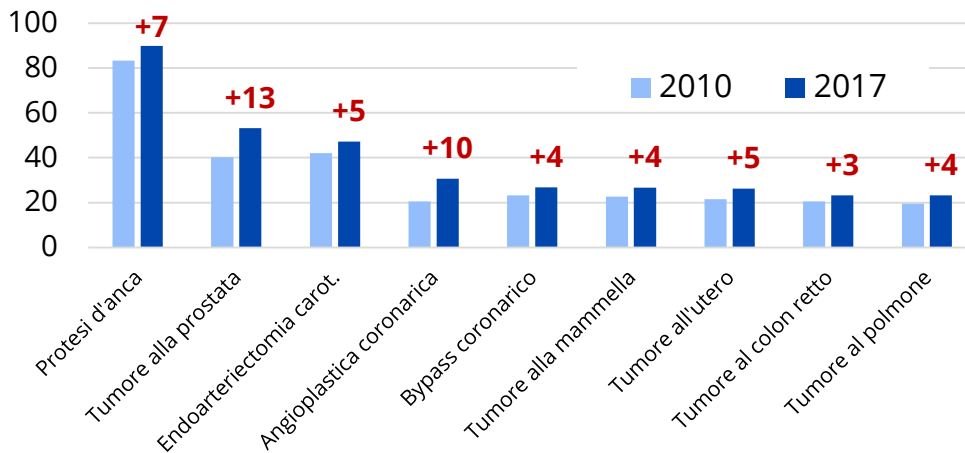
Trend ricoveri per tipo e regime, numeri indice, Italia, 2010-17



Ricoveri standardizzati per 100.000 ab. per patologie a prevalente presa in carico territoriale, Italia (2009; 2010)

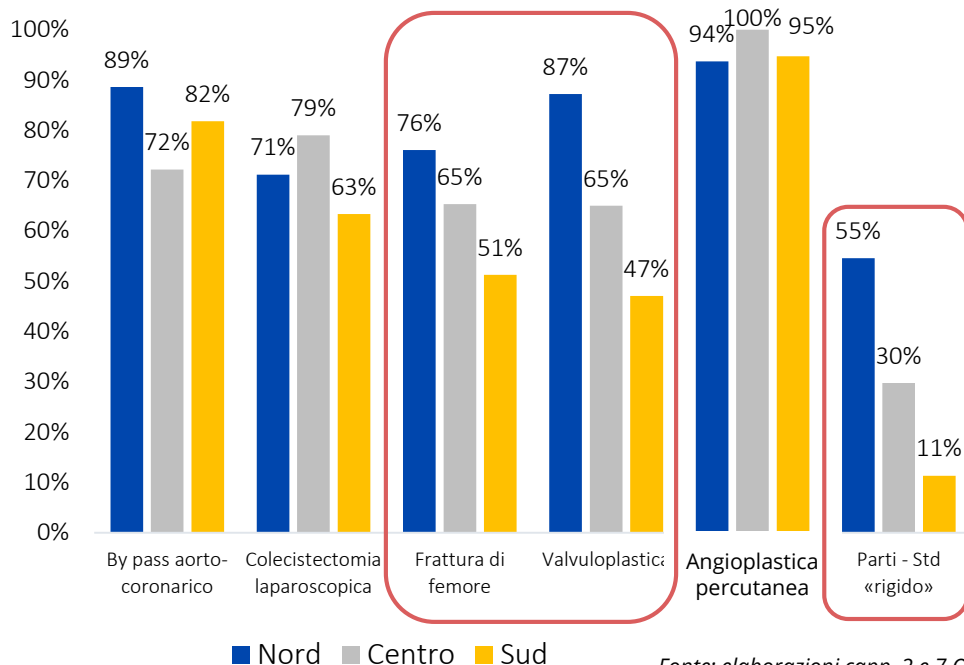


Confronto giorni medi di attesa per intervento (2010; 2017), Italia

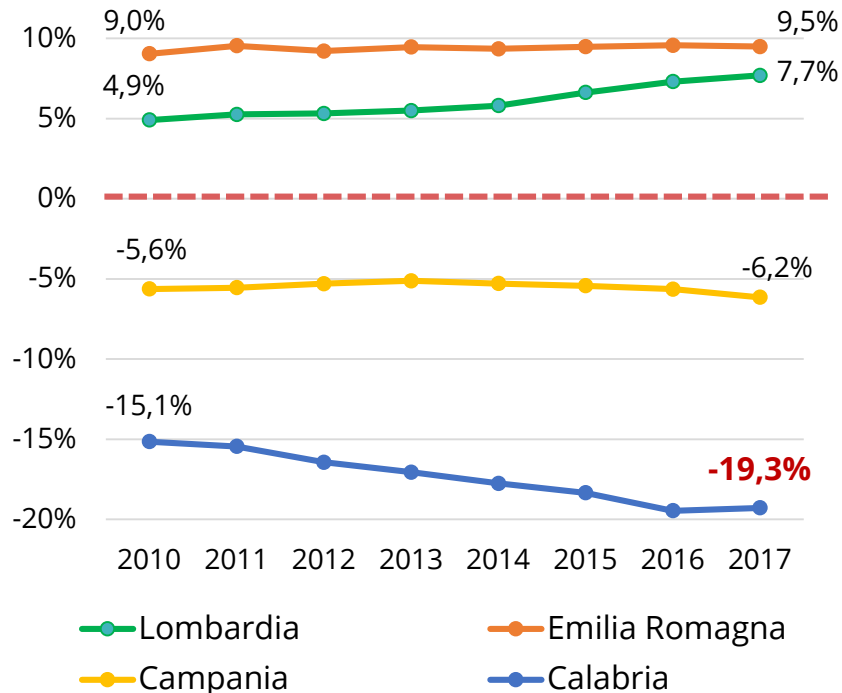


Qualità dei processi di cura e divari Nord-Sud

% di ospedali allineati alle misure di esito previste dal DM 70/2015, per area geografica (2017)



Rapporto % tra saldo di mobilità ospedaliera e ricoveri dei residenti, principali regioni per entità dei saldi, (2010: 2017)



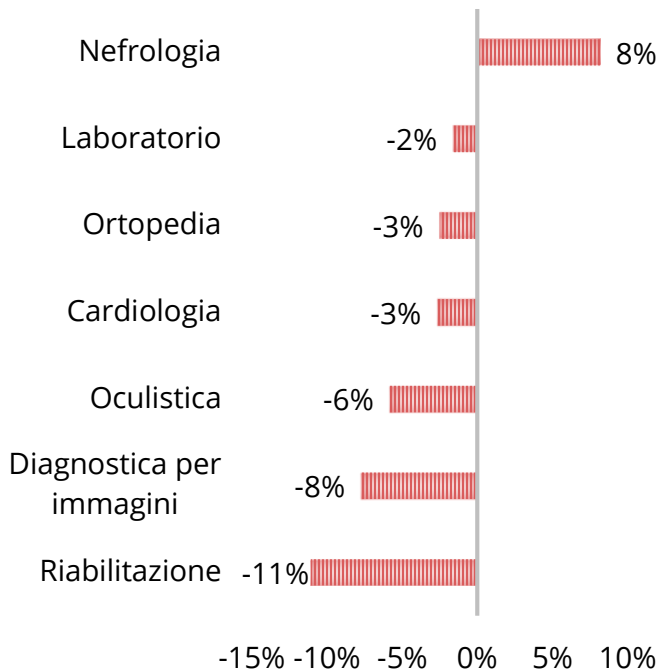
Università Bocconi
CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

Fonte: elaborazioni capp. 2 e 7 Or 2019 su dati PNE e Ministero Salu

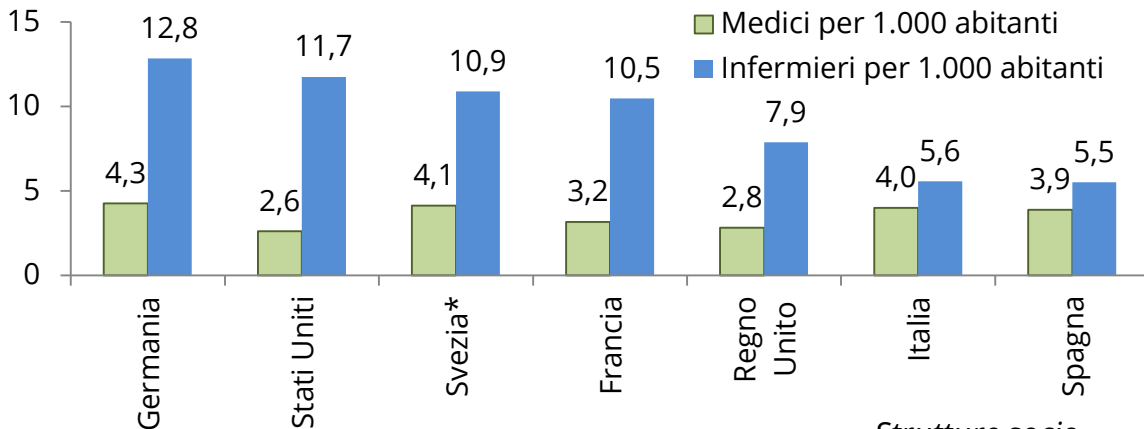
Gap su **tempestività, alta complessità, percorsi**

Il governo del territorio: quali risorse umane e quali partner?

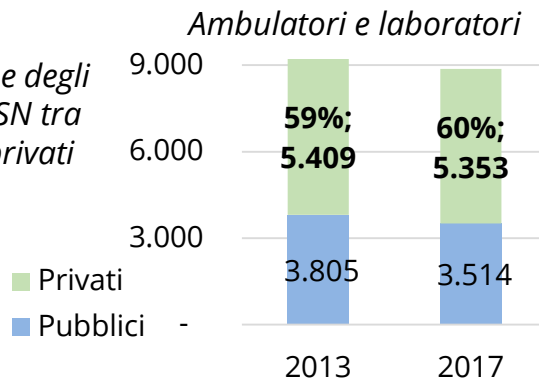
Variazione % volumi delle principali branche di specialistica ambulatoriale, 2013-17



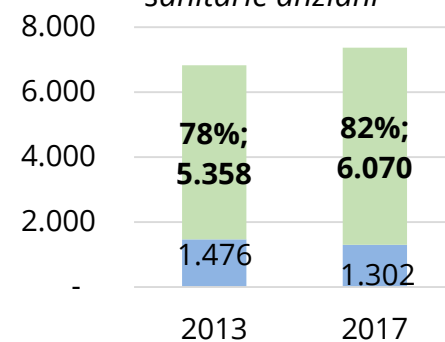
Medici e infermieri per 1.000 ab., 2017 o ultimo anno disp.



Suddivisione degli erogatori SSN tra pubblici e privati accreditati

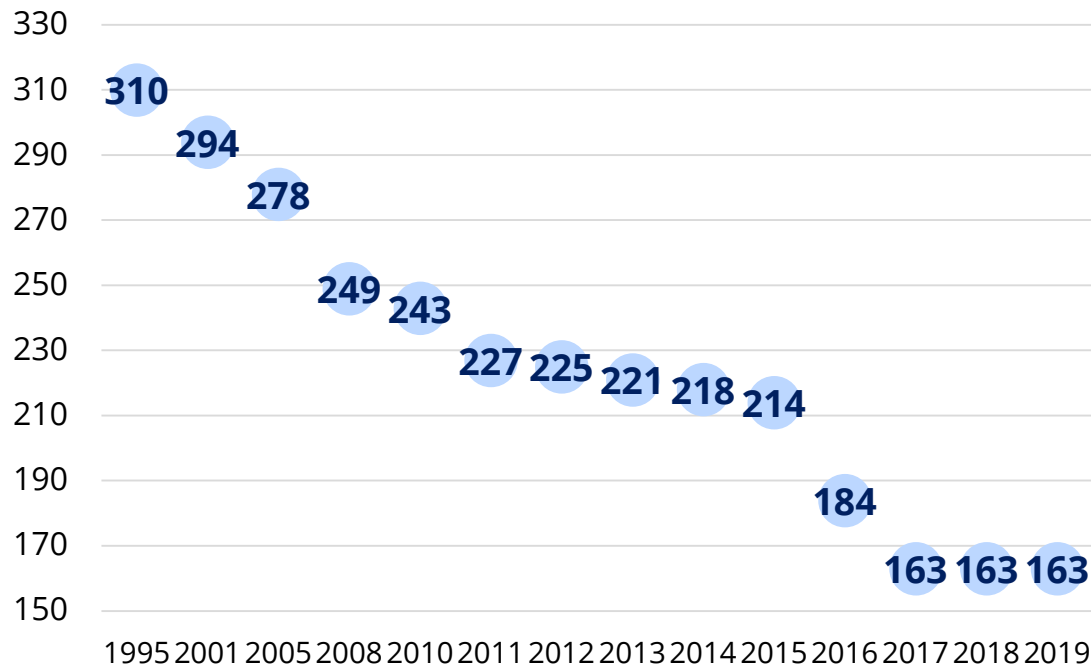


Strutture socio-sanitarie anziani



Stabilizzazione e dimensionamento di ASL e AO

Numero di aziende sanitarie pubbliche (1995: 2019)



Nel 2017, su 101 **ASL**
(ASST lombarde escluse)

- **78 (77%) hanno più di 2.000 dipendenti**
- 22 (22%) superano i 5.000 dipendenti

Su 54 **AO** (ASST incluse)

- **34 (63%) hanno più di 2.000 dipendenti**
- 8 (15%) superano i 4.000 dipendenti

Nel 2019 la popolazione media servita dalle ASL è di **0,5 mln**



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

Fonte: cap. 2 e cap. 9 OASI 2019, su dati Ministero della Salute,
Personale delle ASL e degli istituti pubblici e equiparati

SDA Bocconi
School of Management

Conclusioni e Prospettive

- Le conseguenze epidemiologiche dell'invecchiamento appaiono particolarmente impattanti nelle **aree decentrate** e nelle **fasce di popolazione più deboli** sul piano socio-economico.
- La **diminuzione dei posti letto, dei ricoveri e delle unità operative** ha prodotto **maggiore appropriatezza** in tutto il sistema, ma *il rafforzamento della **qualità** dei processi e degli esiti appare legata alle **competenze** clinico-organizzative presenti.* Preoccupa l'**aumento delle attese** per molte prestazioni salva-vita.
- Il calo dei volumi ha interessato anche la **specialistica ambulatoriale**. In questo ambito, appare strategico il rafforzamento della **componente infermieristica** e delle capacità di avviare partnership positive con il **privato**.
- **Il riordino dei SSR appare concluso**. Le holding regionali sono composte da grandi o grandissime aziende in termini di bacino di utenza e dipendenti.



Team di Ricerca



Michela Bobini



Oriana Ciani



Gianmario Cinelli



Carlo Federici



Alessandro Furnari



Attilio Gugiatti



Francesco Petracca



Rosanna Tarricone



Alberto Ricci

GRAZIE PER L'ATTENZIONE
alberto.ricci@unibocconi.it

CERGAS Bocconi

Via Röntgen 1 | 20136 Milano – Italia |
Tel +39 02 5836.5256 | www.cergas.unibocconi.it



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi
School of Management